



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
"МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ СЕВЕРНОГО КАВКАЗА"
ул. Подстанционная, 13-а, пос. Энергетик,
г. Пятигорск, Ставропольский край, 357506
Телефон: (8793) 34-66-80, 34-66-81 факс: (8793) 34-30-61,
e-mail: mrsk-sk@mrsk-sk.ru, www.mrsk-sk.ru

№ _____ « _____ » 20 ____ г.

На № _____ от « _____ » 20 ____ г.

Предварительно рассмотрен и утвержден
Советом директоров
ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Утвержден годовым
Общим собранием акционеров
ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Протокол от «05» мая 2014 года № 164

Протокол от «24» июня 2014 года № 14

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2013 год

Исполняющий обязанности
Генерального директора

С.А. Архипов

Главный бухгалтер

Н.В. Ларионова

Оглавление

Обращение Председателя Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа».....	5
Обращение исполняющего обязанности Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа»	6
Обращение исполняющего обязанности заместителя генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» по экономике и финансам	7
1. Обзор компании и контекст ее деятельности	8
ОАО «МРСК Северного Кавказа» сегодня	8
Структура компании.....	9
Бизнес-модель и видение будущего	10
Краткая история.....	14
Стратегия развития	16
Достижения компании в 2013 году.....	19
Модель системы внутреннего контроля и управления рисками.....	21
Приоритетные направления деятельности	33
2. Создание ценности для стейкхолдеров. Государство и регион	35
Ключевые события страны и региона в 2013 году	35
Макроэкономические факторы развития	36
Территория ответственности и региональная политика	38
Вклад в развитие экономики региона	41
Связи с общественностью и органами государственной власти	49
Благотворительность.....	52
Экологическая политика	53
3. Создание ценности для стейкхолдеров. Акционеры и инвесторы	55
Финансовые результаты	55
Анализ финансового состояния и результатов деятельности	55
Распределение чистой прибыли	59
Состояние чистых активов.....	60
Оптимизация издержек	60
Кредитная история и долговая позиция	60
Тарифная политика	64
Структура капитала	73
Внеоборотные активы	74
Долгосрочные финансовые вложения.....	75
Акционерный капитал	78
Общие сведения о ценных бумагах	78
Основные права акционеров.....	78
История эмиссионной деятельности.....	80
Структура акционерного капитала	81
Компания на фондовом рынке	83
Дивидендная политика.....	87
Политика взаимодействия с акционерами и инвесторами (Investor Relations).....	89
Корпоративное управление.....	90
Принципы и документы.....	90
Органы управления и контроля.....	91
Команда менеджмента	122
Аудитор.....	129
Регистратор.....	130
Информация о рейтингах.....	131
Информационная прозрачность	132
Участие в некоммерческих организациях.....	134
Информация о сделках	134

4. Создание ценности для стейкхолдеров. Потребители и клиенты.....	136
Конкурентный анализ	136
Производственный отчет	136
Передача и распределение электроэнергии	136
Ресурсосбережение и энергоэффективность	140
Технологическое присоединение	145
Расчеты с потребителями	151
Взаимодействие с клиентами	156
Инвестиционная деятельность	159
Техническое оснащение и реновация оборудования	170
Основные характеристики передающих мощностей	170
Ремонтно-эксплуатационная деятельность	172
Повышение надежности электрических сетей	174
Инновационное развитие	178
Перспективное развитие	183
Развитие автоматизированных систем технологического управления	187
Информационные технологии и телекоммуникации.....	190
Закупочная деятельность.....	196
5. Создание ценности для стейкхолдеров. Персонал	198
Кадровая политика	199
Численность и структура персонала	200
Обучение персонала и развитие кадрового потенциала.....	203
Социальные программы и мероприятия	208
Охрана труда и здоровья.....	210
Контактная информация	213
Филиалы и представительства.....	215
Глоссарий	216
Ограничение ответственности	221
Приложения	222

Уважаемый пользователь!

Настоящий Годовой отчет за 2013 год подготовлен в соответствии с требованиями российского законодательства на рынке ценных бумаг. Между тем, мы считаем, что на успешность ведения бизнеса ОАО «МРСК Северного Кавказа» существенное влияние оказывают различные группы стейкхолдеров (лиц, заинтересованных в деятельности компании), а именно: органы государственной власти (федеральные и региональные), население региона, средства массовой информации, инвестиционное сообщество (в основном акционеры и инвесторы, биржи, рейтинговые агентства, финансовые аналитики), потребители и клиенты, партнеры по бизнесу, персонал компании. В связи с этим мы не посчитали возможным ограничиться требованиями российского законодательства, включив в отчет также элементы Системы отчетности в области устойчивого развития (GRI) (уровень применения «С+» с внешним подтверждением). Таким образом, настоящий Годовой отчет ориентирован и предназначен для указанных групп стейкхолдеров и описывает процесс создания компанией ценности для каждой из них.

За период функционирования в структуре бизнеса ОАО «МРСК Северного Кавказа» происходили изменения. Так, отдельные филиалы не осуществляли основную деятельность, передав свое имущество в аренду другим юридическим лицам. Кроме того, одно из таких юридических лиц является дочерней компанией ОАО «МРСК Северного Кавказа». Подробное описание эволюции структуры бизнеса описано в разделе «Краткая история». В связи с этим настоящий Годовой отчет в основном подготовлен по принципу консолидированной отчетности, т.е. включает данные по дочернему предприятию – распределительной сетевой компании, а также в отдельных случаях – по организации, эксплуатировавшей электросетевое имущество Ингушского филиала. Названная граница охвата настоящего Годового отчета может существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и/или другими организациями-аналогами.

**С уважением,
команда ОАО «МРСК Северного Кавказа»**

За дополнительной информацией относительно содержания Годового отчета вы можете обращаться в службу по работе с акционерами и инвесторами

Волковский Виталий Валерьевич, начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Телефон: +7 (8793) 40-17-51

Адрес электронной почты: volkovskiy-vv@mrsk-sk.ru

Куцевич Анна Федоровна, начальник отдела взаимодействия с акционерами

Телефон: +7 (8793) 40-17-90

Адрес электронной почты: kucevich-af@mrsk-sk.ru; ir@mrsk-sk.ru

Обращение Председателя Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»

В 2013 году работа Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» была ориентирована на стратегическое руководство и контроль работы исполнительных органов в интересах компании и ее акционеров. Особое внимание нами было уделено решению фундаментальных проблем электроэнергетики Северного Кавказа – неудовлетворительной платежной дисциплины потребителей сетевых услуг, а также проблемы сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях.

Решение названных проблем является необходимым условием укрепления финансово-экономического положения группы компаний ОАО «МРСК Северного Кавказа». В связи с этим вопросам, связанным с бизнес-планированием и управлением финансами, а также реализацией политики энергоэффективности, в минувшем году было совокупно посвящено около трети наших усилий. В целях контроля реализации исполнительными органами компании поручений, выданных Советом директоров, на регулярной основе нами рассматривались отчеты Генерального директора по различным направлениям деятельности. Не снижая уровня контроля и регулярности проведения заседаний, мы сократили бюрократическую нагрузку на бизнес-процессы компании. Так, по сравнению с 2012 годом количество вопросов, рассмотренных Советом директоров, сократилось примерно на 10%.

Мы считаем, что эффективная и прозрачная система взаимоотношений между органами управления компании и акционерами является необходимым условием успешной реализации планов и решающим фактором работы компании. В связи с этим в 2013 году особое внимание мы уделили также развитию в ОАО «МРСК Северного Кавказа» передовых практик корпоративного управления. Так, немало усилий было направлено на повышение прозрачности компании. Утвержден ряд важных документов в данном направлении: новые редакции положений об информационной политике и инсайдерской информации, а также Кодекса корпоративного управления. Впервые нами утвержден Кодекс корпоративной этики ОАО «МРСК Северного Кавказа», исполнение которого, мы уверены, внесет существенный вклад в укрепление к ОАО «МРСК Северного Кавказа» доверия всех групп стейкхолдеров: государства и регионов, акционеров и инвесторов, потребителей и клиентов, партнеров и персонала.

С начала выхода на рынки капитала ОАО «МРСК Северного Кавказа» поставлена задача по внедрению в компании передовых практик корпоративного управления. За прошедшие несколько лет нам уже удалось многого достичь: повышена прозрачность компании, налажено взаимодействие всех органов управления, сформированы комитеты при совете директоров, функционирует независимый совет директоров. Позитивные сдвиги не могли не найти отражение в рейтингах качества управления компании, которые также имеют положительную динамику. В 2013 году крупнейшее в России международное рейтинговое агентство России «Эксперт РА» повысило рейтинг качества управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» сразу на два пункта, присвоив оценку «8» («Передовая практика корпоративного управления»).

Мы, члены Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», осознаем свою ответственность перед акционерами и считаем своей главной целью добросовестное и компетентное исполнение обязанностей по управлению компанией. Как и прежде, в дальнейшем мы приложим максимум усилий в направлении обеспечения роста стоимости компании, а также защиты и эффективной реализации инвесторами своих прав.

С уважением, Юрий Николаевич Мангаров

Обращение исполняющего обязанности Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Прошедший год был непростым для ОАО «МРСК Северного Кавказа». В сложных экономических условиях и в рамках усиления государственного регулирования отрасли компания продолжила максимально эффективно выполнять свою основную задачу по электроснабжению Северо-Кавказского федерального округа. При этом 2013 год прошел под знаком активной реализации стратегических задач по консолидации электросетевых активов, повышению доступности технологического присоединения к сетям, снижения потерь электроэнергии, уменьшения дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии.

Специалисты компании, приложив максимум усилий, полностью выполнили работы по подготовке электросетевого комплекса к осенне-зимнему периоду. Осуществлен капитальный ремонт более 6,6 тыс. км воздушных линий электропередачи, около 500 силовых трансформаторов. Как итог: заметно снизилось по сравнению с прошлыми годами количество аварийных отключений и перерывов в электроснабжении потребителей. Благодаря этому пик нагрузок пройден на достойном уровне.

Поэтапно реализуя инвестиционную программу ОАО «МРСК Северного Кавказа» в объеме 3,2 млрд руб., мы создаем прочный фундамент для обновления и модернизации сетей, что позволяет динамично развиваться народно-хозяйственному комплексу регионов Северного Кавказа. За год введено в эксплуатацию свыше 621 км линий электропередачи и 277 МВА трансформаторной мощности.

На фоне достойных производственных показателей за счет оптимизации производственных процессов компания достигла неплохих финансово-экономических результатов, получив прибыль в 537 млн руб. по российским стандартам бухгалтерского учета. Этому также способствовала активная претензионно-исковая работа, благодаря которой с должников взыскано в судебном порядке 8,5 млрд руб. фактически по итогам года поступило 4 млрд руб.

Эффективное выполнение стоящих перед ОАО «МРСК Северного Кавказа» задач невозможно без соответствующего кадрового потенциала. В 2013 году проведена большая работа, направленная на повышение производительности труда и квалификации работников, обучение и развитие управленческого звена, обмен опытом между сотрудниками подразделений компании. Две трети сотрудников компании прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации.

В рамках ежегодного снижения издержек совершенствуется структура управления ОАО «МРСК Северного Кавказа», сокращаются эксплуатационные затраты, продолжается процесс оптимизации инвестиционной деятельности.

Наши приоритеты на современном этапе развития – дальнейшее повышение эффективности, уменьшение долговой нагрузки, безусловное выполнение всех производственных программ, что в конечном итоге должно привести к дополнительному росту инвестиционной привлекательности и рыночной стоимости ценных бумаг компании.

Уверен, что коллектив ОАО «МРСК Северного Кавказа» способен приложить максимум усилий, чтобы достойно отвечать на все вызовы, не снижать эффективности производства и добиваться высоких результатов деятельности.

С уважением, Сергей Александрович Архипов

**Обращение исполняющего обязанности заместителя генерального директора ОАО
«МРСК Северного Кавказа» по экономике и финансам**

По итогам деятельности за 2013 год ОАО «МРСК Северного Кавказа» получена чистая прибыль в размере 537,6 млн руб., что на 340,2 млн руб. (38,8%) ниже показателя чистой прибыли за 2012 год и на 724,6 млн руб. выше утвержденного планового значения.

Снижение чистой прибыли от фактического показателя за 2012 год обусловлено опережающим ростом неподконтрольных расходов над ростом выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии.

Данные показатели сформированы в непростых условиях негативного воздействия неплатежей потребителей за услуги по передаче электроэнергии на финансово-экономические результаты деятельности компании. Дополнительный резерв по сомнительным долгам, созданный в отчетности компании по состоянию на 31 декабря 2013 года, составил в сальдированном выражении 1 051,7 млн руб.

В ОАО «МРСК Северного Кавказа» реализованы мероприятия по оптимизации издержек, получению доходов от операций с активами. За 2013 год сокращение подконтрольных издержек составило 9,6% по сравнению с фактом за 2010 год.

Стоимость чистых активов на конец 2013 года составила 20,1 млрд руб., прирост за 2012 год – 2,9 млрд руб.

Оптимизация финансовых потоков позволила нам снизить фактическую долговую нагрузку. Значение показателя Debt / EBITDA за 2013 год составило 3,00 при плане 4,05 и фактическом значении 2,30 за 2012 год.

По итогам тарифного регулирования на 2013 год прирост тарифов на передачу электроэнергии составил для филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа» в среднем 5,3%.

Все филиалы ОАО «МРСК Северного Кавказа», осуществляющие операционную деятельность, за исключением Ингушского филиала, продолжают функционировать в условиях РАВ-регулирования, что позволяет обеспечивать потребности ОАО «МРСК Северного Кавказа» в инвестиционных ресурсах. Ингушский филиал в связи с началом операционной деятельности с 1 мая 2013 года функционировал в условиях регулирования методом экономически обоснованных расходов.

В 2013 году нами была продолжена работа по повышению информационной прозрачности в части показателей финансовой отчетности для акционеров и инвестиционного сообщества. С 2011 года осуществляется формирование консолидированной финансовой отчетности ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ в соответствии с требованиями международных стандартов.

По мнению аудиторской компании ЗАО «КПМГ», финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» за период с 1 января 2013 года по 31 декабря 2013 года включительно в бухгалтерской отчетности за 2013 год отражены достоверно.

С уважением,
Павел Борисович Дынькин

1. Обзор компании и контекст ее деятельности

ОАО «МРСК Северного Кавказа» сегодня

ОАО «МРСК Северного Кавказа» – это функционирующая в секторе электроэнергетики России операционная межрегиональная распределительная сетевая компания. Компания является естественной монополией, тарифы на услуги которой устанавливаются регулирующими органами.

Основные виды деятельности:

- передача и распределение электроэнергии;
- технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре.

Год регистрации юридического лица
2006

Отрасль
электроэнергетика

Регион
Северо-Кавказский федеральный округ, Российская Федерация

Входит в энергохолдинг «Россети»

Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии
около 50%

Обслуживает 1% территории и 6% населения России

Управляет одной сбытовой и двумя сетевыми компаниями

Акции обращаются на биржевой площадке Московской Биржи

Структура собственников: ОАО «Россети» (92%), прочие акционеры (8%)

Протяженность сети
114,3 тыс. км

Установленная мощность
14,9 ГВА

Количество подстанций
25 тыс.

Среднесписочная численность персонала
8,2 тыс. чел.

Рыночная капитализация

2013	0,9 млрд руб.	-42%
2012	1,5 млрд руб.	

Выручка

2013	12 502,0 млн руб.	11%
2012	11 251,7 млн руб.	

Чистая прибыль

2013	537,6 млн руб.	-38,8%
2012	877,8 млн руб.	

EBITDA

2013	2 190,9 млн руб.	-5,6%
2012	2 320,0 млн руб.	

Полезный отпуск*

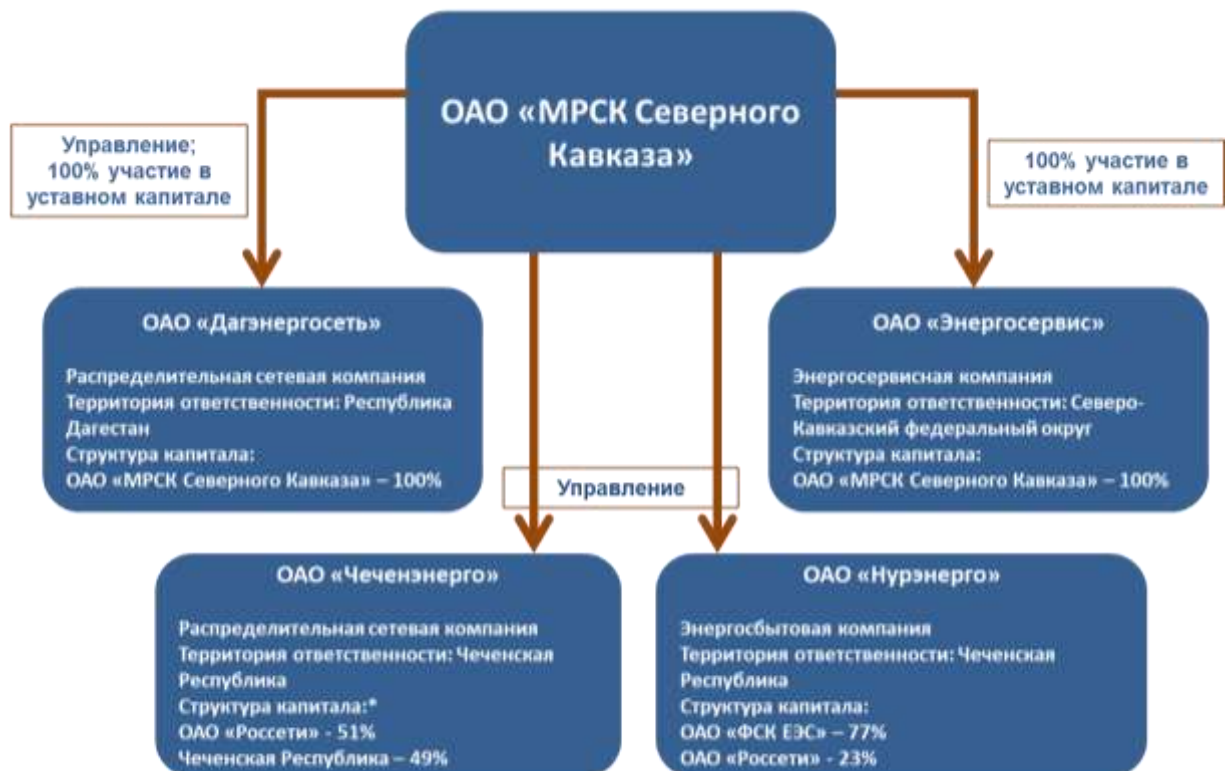
2013	13 311 млн кВт*ч	0,9%
2012	13 195 млн кВт*ч	

Потери электроэнергии*

2013	3 257 млн кВт*ч	-0,56%
2012	3 373 млн кВт*ч	

* С учетом филиала «Дагэнерго».

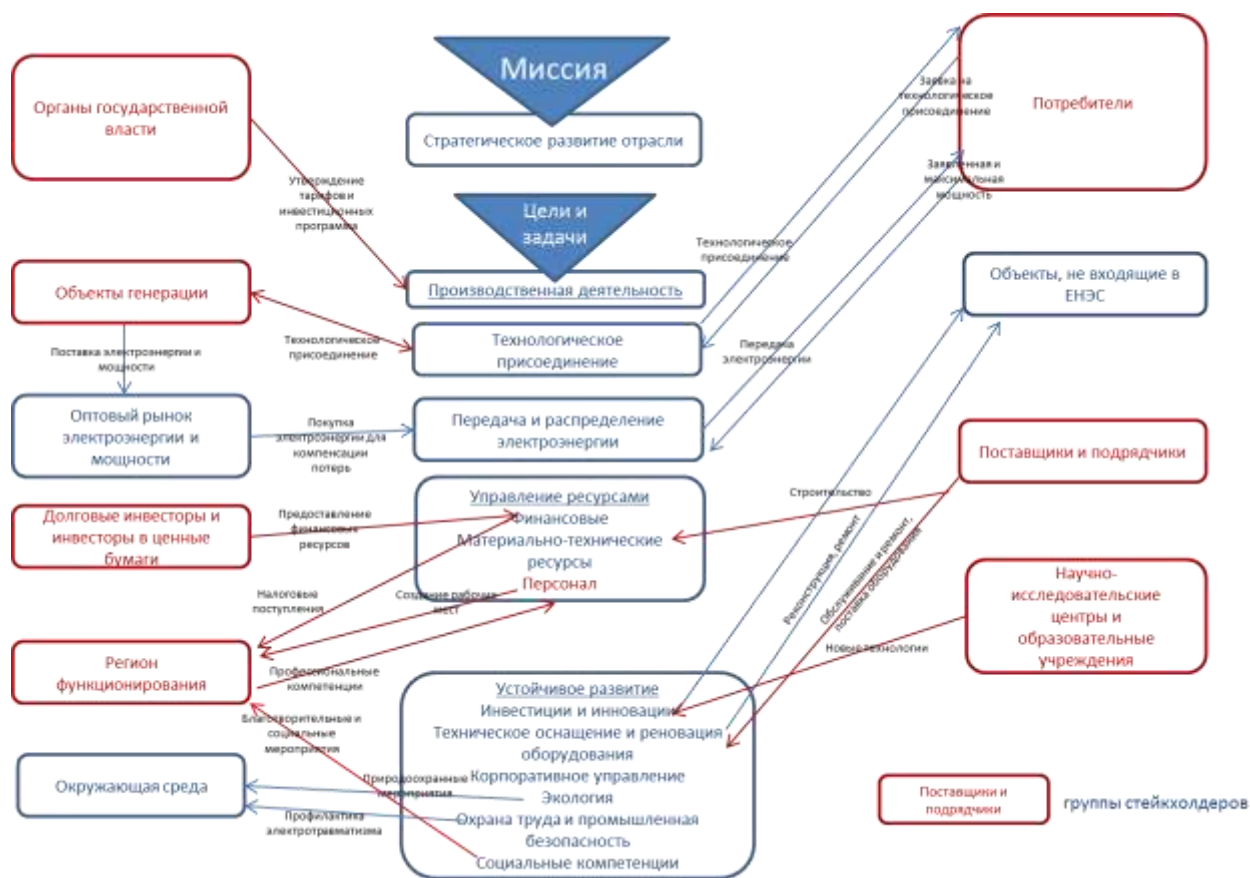
Структура компании



* без учета акций текущей эмиссии

Бизнес-модель и видение будущего

Интегрированная бизнес-модель



✓ Органы государственной власти: Правительство РФ, Минэнерго России, ФСТ России

См. Возможности и риски / Отраслевые риски

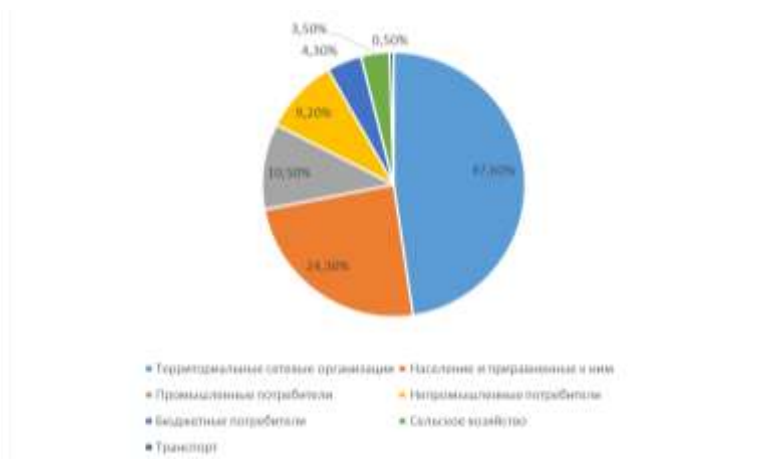
✓ Регион функционирования: 170 тыс. кв. км (1% от площади России), население численностью 9,6 млн чел. (6,7% от населения России)

См. Территория ответственности и региональная политика

✓ Долговые инвесторы и инвесторы в ценные бумаги: банки, инвесторы в обыкновенные акции

См. Финансовый отчет / Кредитная история и долговая позиция; Акционерный капитал / Эмиссионная деятельность

✓ Потребители:



См. Производственный отчет / Передача и распределение электроэнергии, Технологическое присоединение

✓ Поставщики и подрядчики: субъекты малого и среднего предпринимательства (72,9% в общем ежегодном объеме закупок, в том числе субподрядные договора первого уровня)

См. Закупочная деятельность

✓ Объекты генерации:

См. Производственный отчет / Передача и распределение электроэнергии, Технологическое присоединение

✓ Научно-исследовательские центры и образовательные учреждения: ФГОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации» (г. Санкт-Петербург), НОУ «Международный институт сотрудничества Восток-Запад (г. Москва), НП «КОНЦ ЕЭС» (г. Москва), НОУ «Московский институт современного бизнеса» (г. Москва) и пр.

См. 4. Инновационное развитие, Обучение персонала и развитие кадрового потенциала

✓ Персонал: 8 215,5 единиц

См. Персонал

Мы полагаем, что в текущем столетии электроэнергетика столкнется с новыми вызовами. От эффективности ответа на них будет зависеть, с чем в итоге предстоит иметь дело отрасли – с возможностями развития или с угрозами выживания.

Единая энергетическая система (ЕЭС) России является крупнейшим в мире централизованно управляемым и синхронно работающим энергообъединением, охватывающим практически всю освоенную территорию страны.

Создание ЕЭС было обусловлено необходимостью более рационального использования энергетических ресурсов, снижения стоимости производимой электроэнергии и повышения надежности электроснабжения страны. В 2008 году ликвидирован энергохолдинг ОАО РАО «ЕЭС России». Суть предпринятой реформы отрасли заключалась в разделении на потенциально конкурентные (генерация и сбыт электроэнергии) и монопольные (передача электроэнергии) виды деятельности. Реализованные меры своими основными целями имели повышение операционной и управленческой эффективности, а также привлечение средств частных инвесторов.

Однако мы можем констатировать, что сложившаяся в настоящее время ситуация показывает, что конкурентный рынок электроэнергии по сути не создан. Мы осознаем, что в итоге это неизбежно приводит к росту тарифа, который сдерживается регуляторными методами со стороны государства, причем регулирование значительно ужесточается.

Участники электроэнергетического рынка заняли различные позиции в ответ на рост тарифов:

Участник	Рычаги влияния при превышении предельно допустимого уровня ценовой нагрузки
Крупные потребители (более 50 МВт)	Строительство собственной генерации
Средние промышленные и коммерческие потребители (0,5-10 МВт)	Снижение энергопотребления, строительство собственной генерации
Население	Требование сдерживания тарифов, неплатежи

Важнейшие события отрасли 2011-2012 годов свидетельствуют об отсутствии принципиальных изменений государственной и бизнес-позиции:

1. ввод новых правил ценообразования на электроэнергию – «адаптация» системы нерегулируемых цен под нужды потребителей, однако фактически возможности конечного потребителя остались ограниченными;
2. заявлена приватизация крупных государственных компаний в течение 5-7 лет, однако консолидация собственности продолжается;
3. консолидация в сетях: энергохолдинг «Россети» получает контроль над ОАО «ФСК ЕЭС»;
4. итогами искусственного «сдерживания» тарифов в 2011-2012 годах стали: рост перекрестного субсидирования и рост нагрузки на крупных потребителей; расширение собственной генерации; снижение генераторами и сетевыми компаниями объемов финансирования инвестиционных программ и увеличение долговой нагрузки;
5. политика в отношении возобновляемых источников энергии не изменилась, проекты реализуются в основном при спонсорстве международных фондов;
6. разделение бытовой и сетевой деятельности: приняты новые правила передачи статуса гарантирующего поставщика, рост долгов бытовых компаний (часть на грани банкротства, ряд компаний лишены статуса гарантирующего поставщика).



Вызовы для электроэнергетики:

1. изменения топливно-энергетического баланса – медленное масштабирование возобновляемых источников энергии;
2. определенность основных сценариев развертывания энергетики – переход к постуглеродной энергетике, энергоэффективность;
3. большая потребность в инвестициях при дефиците финансовых ресурсов.



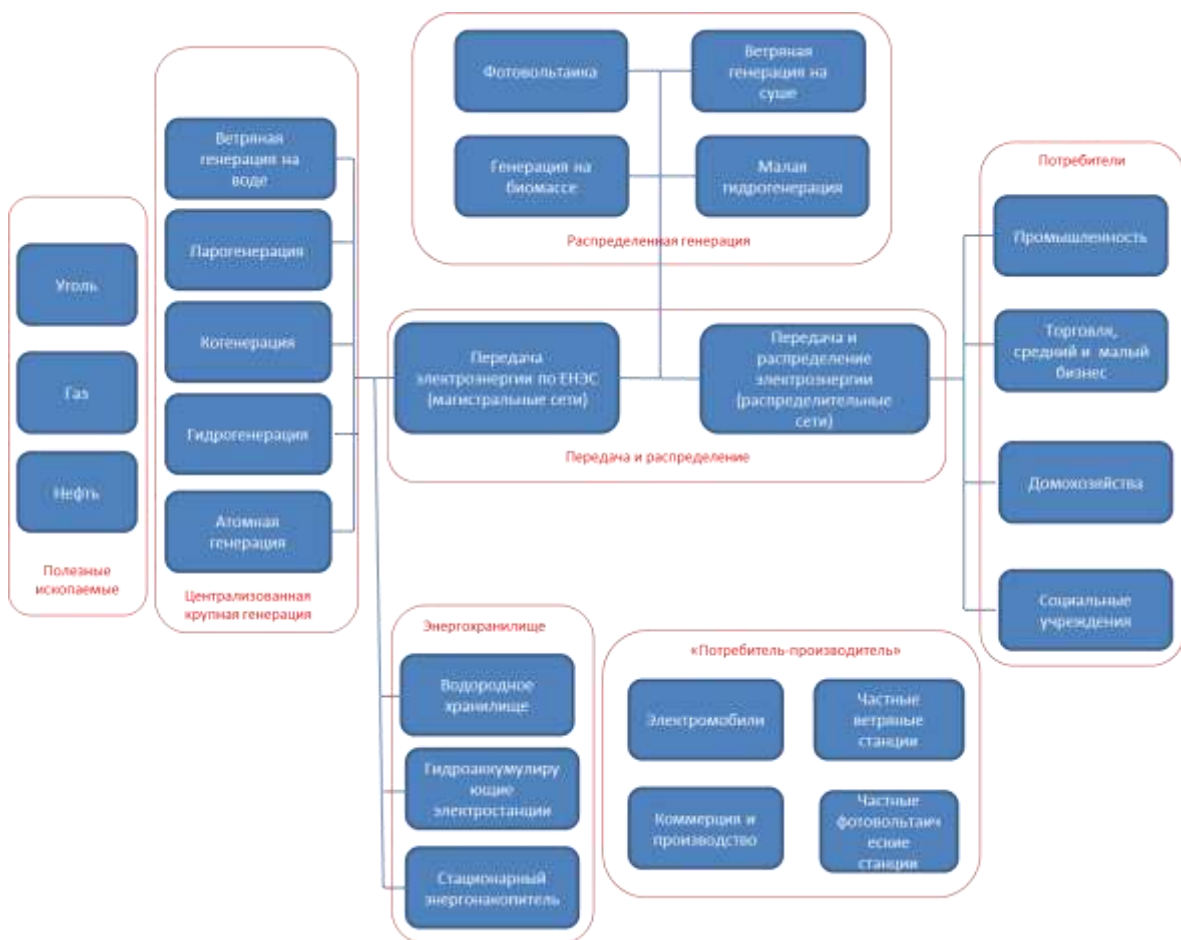
Рост неопределенности будущего энергетики

Возможные ответы:

1. «Энергоэффективность+» – модернизация существующей энергосистемы: централизованные сети энергоснабжения с однонаправленным потоком электроэнергии (производитель - > потребитель), масштабная централизованная генерация, углеродная энергетика;
2. «Новая парадигма» – новая энергетика: возобновляемые ресурсы, иная архитектура энергосистемы на базе децентрализованной «умной сети».

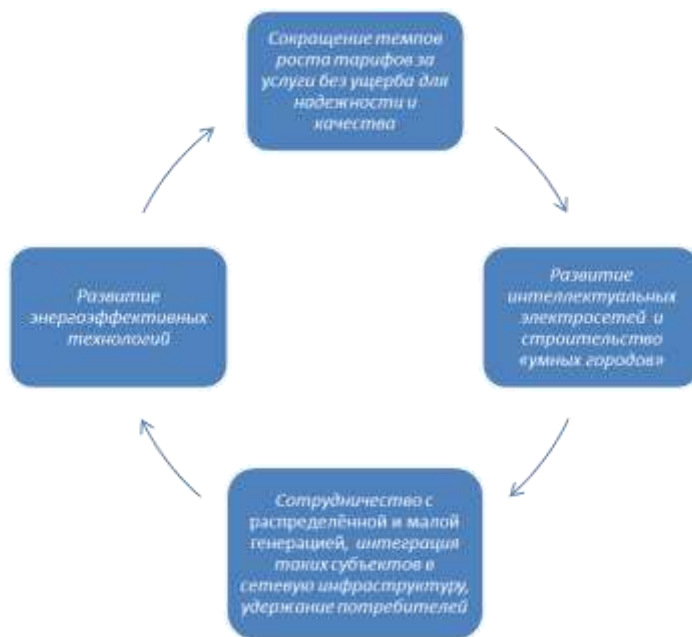
Источник: Фонд ЦСР «Северо-Запад», ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Видение будущего электроэнергетики



Ресурсные ограничения вынуждают к реализации «новой парадигмы». Однако полный переход к такому сценарию развития возможен только в долгосрочной перспективе. В связи с этим мы полагаем, что сценарий развития электроэнергетического рынка в кратко- и среднесрочной перспективе будет представлять собой комбинированный вариант двух представленных сценариев: централизованные сети и генерация с нарастающим масштабированием децентрализации (внедрение «умных городов», распределенной и малой генерации, «потребителей-производителей»).

Для нас это означает:



Краткая история

Краткая характеристика этапа	Описание события
Создание вертикально интегрированной энергокомпании Результат – обеспечено надежное энергоснабжение страны	Июль 1903 года ГЭС «Белый Уголь» На реке Подкумок (Ставропольский край) пущена первая в России крупная ГЭС «Белый Уголь» (мощностью 700 кВт). От нее вошли в строй самые протяженные в то время (20 км) линии электропередачи напряжением 8 кВт.
	1913 год Пятигорская ТЭС В Пятигорске вступила в строй тепловая электростанция. Учеными во главе с М. Шателеном тепловая станция закольцована с ГЭС «Белый Уголь» (прообраз Единой энергетической системы России).
	1992 год ОАО РАО «ЕЭС России» Образовано Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России».
Реформа электроэнергетики Результат – привлечены частные инвестиции в развитие отрасли	Апрель 2006 года – сентябрь 2007 года Разделение по видам деятельности Электросетевые активы ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», ОАО «Севкавказэнерго», ОАО «Ингушэнерго» переданы в счет оплаты дополнительно выпущенных акций ОАО «КЭУК». ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», ОАО «Севкавказэнерго», ОАО «Ингушэнерго» стали энергосбытовыми компаниями, в структуре ОАО «КЭУК» создано четыре сетевых филиала.
	4 августа 2006 года ОАО «ЮСК» Осуществлена государственная регистрация ОАО «ЮСК». Компания учреждена решением единственного учредителя – ОАО РАО «ЕЭС России».
	1 августа 2007 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» ОАО «ЮСК» переименовано в Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа».
	25 декабря 2007 года – 1 апреля 2008 года Укрупнение

Краткая характеристика этапа	Описание события
	Завершена реорганизация ОАО «МРСК Северного Кавказа» в форме присоединения к нему ОАО «Дагэнерго», ОАО «КЭУК» и ОАО «Ставропольэнерго». ОАО «МРСК Северного Кавказа» становится единой операционной распределительной сетевой компанией на территории Северного Кавказа.
	1 июля 2008 года ОАО «Холдинг МРСК» Образовано ОАО «Холдинг МРСК» в форме выделения в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России». Холдинг осуществляет корпоративное управление операционными МРСК. Право собственности на пакет акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» переходит к ОАО «Холдинг МРСК».
	15 декабря 2011 года Обособление энергосбытовых компаний ОАО «МРСК Северного Кавказа» расторгает договоры о передаче полномочий единоличного исполнительного органа энергосбытовых компаний.
Превращение в ликвидный, доходный и надежный объект для инвестиций Результат – укреплено финансовое положение, повышена энергоэффективность	Июнь 2008 года Выход на рынки капитала Начало обращения акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» на торгах бирж ММВБ и РТС.
	30 ноября 2010 года Переход к RAB ФСТ России одобрен переход пяти филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа» на метод регулирования тарифов RAB с 1 января 2011 года.
	27 января 2010 года – 8 февраля 2011 года ОАО «Дагэнергосеть» Учреждено дочернее общество – сетевая компания ОАО «Дагэнергосеть», которая переходит под управление ОАО «МРСК Северного Кавказа».
	23 марта 2011 года ОАО «Энергосервис» Учреждено дочернее общество – энергосервисная компания ОАО «Энергосервис». Общество призвано повысить энергоэффективность сетевых компаний региона.
Антикризисное управление Результат – создание прочной структуры бизнеса	«Южэнерго» Функции управления АО-энерго Юга России были возложены на представительство ОАО РАО «ЕЭС России» (г. Пятигорск, Ставропольский край).
	1 августа 2001 года ОАО «КЭУК» В г. Железноводске (Ставропольский край) зарегистрировано Открытое акционерное общество «Кавказская энергетическая управляющая компания» – управляющая организация для энергосистем Северного Кавказа (Ингушской, Кабардино-Балкарской, Карачаево-Черкесской и Северо-Осетинской).
	Март 2005 года Проект санации и реструктуризации Утвержден Проект санации и реструктуризации АО-энерго, управляемых ОАО «КЭУК».
	Сентябрь 2006 года Управление АО-энерго ОАО «ЮСК» переданы функции управления ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», ОАО «Калмэнергосбыт», ОАО «Севкавказэнерго», ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания», ОАО «Нурэнерго», ОАО «Ингушэнерго», ОАО «КЭУК», ОАО «Ставропольэнерго», ОАО «Дагэнерго».
	19 января 2010 года Северо-Кавказский федеральный округ Указом Президента России Д.А. Медведева из состава Южного федерального округа выделен Северо-Кавказский федеральный округ с центром в г. Пятигорске.

Стратегия развития

В 2013 году электросетевой комплекс столкнулся с новыми вызовами, усилился ряд угроз, проявившихся в прошлые годы. Тем не менее, неизменным остается вектор нашего развития – стать лидером компетенций и центром ответственности за надежное снабжение потребителей региона и удерживать этот статус. При стратегическом планировании нами в большей степени применяется метод форсайта – ориентиры неизменны, однако средства и инструменты их достижения мы корректируем адекватно реалиям и фактическим условиям ведения бизнеса. Мы полагаем, что именно так мы сможем обеспечить гибкость и оперативность в решении поставленных задач.

Горизонт нашего стратегического планирования является среднесрочным, что непосредственно связано с прогнозированием социально-экономического развития России, которое также осуществляется на среднесрочной основе.

Являясь, неотъемлемой частью энергохолдинга «Россети», ОАО «МРСК Северного Кавказа» следует общей стратегии электросетевого комплекса (<http://www.rosseti.ru/about/mission/>).

Указом Президента РФ от 22 ноября 2012 года №1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети» также предусматривалась разработка стратегии развития ОАО «Россети» и стратегии развития электросетевого комплекса России. В итоге во исполнение названного Указа Минэнерго России разработаны Распоряжение от 3 апреля 2013 года №511-р «Об утверждении Стратегии развития электросетевого комплекса России», а также план-график нормативных правовых актов для реализации этой стратегии.

Таким образом, миссию ОАО «МРСК Северного Кавказа» мы видим в надежном и качественном обеспечении растущих потребностей экономики и социального развития субъектов Российской Федерации, находящихся в зоне ответственности компании, при приемлемой для потребителей плате за предоставляемые услуги.

Оrientиры и задачи стратегического развития	План на 2013 год, заявленный в предыдущей отчетности	Факт 2013 года	Обоснование причин и основание для пересмотра	План 2014 года
Системная надежность, безопасность и устойчивое функционирование электросетевого комплекса				
Снижение износа сети	Нормативный уровень	Порядка 70% См. Перспективное развитие, Ремонтно-эксплуатационная деятельность	–	План не пересматривался
Снижение потерь электроэнергии в сетях (уровень потерь)	18,41%	19,39% См. Производственный отчет	Реализация мероприятий по снижению потерь См. Производственный отчет	16,39%
Эффективность деятельности				
Рост доходов (размер выручки)	12 227,4 млн руб.	12 502,0 млн руб. См. Финансовые результаты	–	12 472,9 млн руб.
Рентабельный уровень деятельности	Наличие чистой прибыли по РСБУ	Наличие чистой прибыли по РСБУ См. Финансовые результаты	–	План не пересматривался
Снижение издержек, рациональное использование собственных и заемных средств	КПЭ «Снижение затрат на приобретение товаров (работ/услуг) в расчете на единицу продукции не	106% См. Оптимизация издержек	–	План не пересматривался

Ориентиры и задачи стратегического развития	План на 2013 год, заявленный в предыдущей отчетности	Факт 2013 года	Обоснование причин и основание для пересмотра	План 2014 года
	менее чем на 10% в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года» $\geq 100\%$			
Расширение и модернизация электросетевых активов в результате масштабного инновационного технологического обновления				
Привлечение ресурсов для масштабной реновации основных фондов	2,6 млрд руб. (в соответствии с бизнес-планом на 2013 год и планом перспективного развития на 2012-2016 годы)	Привлечены заемные средства – 2,1 млрд руб., средства инвесторов в акции – 2,4 млрд руб. См. Кредитная история и долговая позиция, История эмиссионной деятельности	-	1 млрд руб. (в соответствии с бизнес-планом на 2014 год и планом перспективного развития на 2012-2016 годы)
Внедрение инновационных технологий, соответствующих мировым стандартам	✓ Реализация Стратегии ИТТ ✓ Средства на НИОКР – 20,2 млн руб.	✓ Реализация Стратегии ИТТ ✓ Запущены проект «Умный город» и проект строительства завода по производству композитных материалов ✓ Фактическое финансирование НИОКР – 91% от плана См. Вклад в развитие региона, Инновационное развитие, Информационные технологии и телекоммуникации	Завершение работ по заключенным договорам	2,7 млн руб.
Реализация энергоэффективной политики	Эффект по Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности – 39,732 млн кВт*ч, или 76,2 млн руб.	План по снижению потерь электроэнергии за 2013 год (в натуральных единицах) выполнен на 113% См. Ресурсосбережение и энергоэффективность	–	Завершить реализацию Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа
Инвестиционная привлекательность				
Рост стоимости компании	Положительная динамика	Сокращена скорость падения стоимости См. Компания на фондовом рынке	Регуляторные риски	План не пересматривался
Внедрение передовой практики корпоративного управления	План не заявлялся	✓ Приняты Кодекс корпоративной этики, новые редакции положений об информационной политике и инсайдерской	–	Недопущение концентрации собственности
открытость и прозрачность деятельности				интенсификация информационного потока

Оrientиры и задачи стратегического развития	План на 2013 год, заявленный в предыдущей отчетности	Факт 2013 года	Обоснование причин и основание для пересмотра	План 2014 года
		информации ✓ Рейтинг качества управления повышен на два пункта – до «8» («Передовая практика корпоративного управления») См. Корпоративное управление		
Соблюдение прав и законных интересов инвесторов	Недопущение конфликтов с инвесторами	Конфликты отсутствовали См. Корпоративное управление, Акционерный капитал	–	План не пересматривался
Социально ответственная деловая практика				
Вклад в поддержание устойчиво высокого уровня экономического развития региона и занятости населения	Стабильное энергоснабжение, повышение доступности инфраструктуры, создание рабочих мест	Обеспечено стабильное энергоснабжение. См. Производственный отчет, Повышение надежности электрических сетей Повышена доступность инфраструктуры. См. Технологическое присоединение Созданы рабочие места. См. Кадровая политика См. Вклад в развитие экономики региона	–	План не пересматривался
Способствование социальному прогрессу общества	Реализация благотворительных и социальных мероприятий	Мероприятия реализованы	–	План не пересматривался
Создание сплоченного, социально защищенного, творческого и экономически мотивированного коллектива		См. Благотворительная деятельность, Социальные программы и мероприятия		
Рациональное природопользование	Отрицательная динамика выбросов	Отрицательная динамика выбросов См. Экологическая политика	–	План не пересматривался
Улучшение условий труда и отдыха, повышение безопасности труда работников в соответствии с мировыми стандартами	Отрицательная динамика травматизма	Отрицательная динамика травматизма См. Охрана труда и здоровья, Социальные программы и мероприятия	–	План не пересматривался

Достижения компании в 2013 году

Вклад в развитие экономики региона (подробнее в разделе «Вклад в развитие региона»).

Консолидация электросетевых активов

Разделение управляемого акционерного общества ОАО «Нурэнерго» по видам деятельности (на сетевой и сбытовой бизнесы)

Управляемое акционерное общество ОАО «Чеченэнерго» начало операционную деятельность по передаче и распределению электроэнергии

http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=6899

Полученный результат – сформирован единый центр ответственности за надежное энергоснабжение в Чеченской Республике

Развитие передовых практик корпоративного управления

Впервые принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям ОАО «МРСК Северного Кавказа»

http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=6039

Полученный результат – повышена инвестиционная привлекательность акций ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Рейтинг качества управления повышен сразу на два пункта – до «8» («Передовая практика управления») (агентство – Эксперт РА)

http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=6978

Полученный результат – инвесторам продемонстрировано отсутствие юридических рисков при инвестициях в ценные бумаги компании

Годовой отчет за 2012 год вошел в топ-10 отчетов по качеству подготовки среди компаний России и СНГ (рейтинг рассчитан Эксперт РА)

http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=7211

Годовой отчет за 2012 год занял 1-е место в номинации «Лучший годовой отчет эмитента Северо-Кавказского федерального округа» (итоги XVI Ежегодного федерального конкурса годовых отчетов и сайтов, организаторы: журнал «Рынок ценных бумаг», социальная сеть INVESTOR.RU, Банк России).

http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=7208

По результатам исследования корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний, проведенного Российской Региональной Сетью по интегрированной отчетности (РРС), ОАО «МРСК Северного Кавказа» заняло высокое 5 место в рейтинге «Качество раскрытия информации о корпоративном управлении».

<http://transparency2013.downstream.ru/#/ru>

Полученные результаты:

- осуществлен переход к интегрированной отчетности (по международному стандарту устойчивого развития GRI (демонстрирует взаимозависимость финансовых показателей и показателей социальной ответственности);
- продемонстрирована долгосрочная экономическая ценность компании.

Прочие важные корпоративные события за 2013 год

Корпоративное управление и взаимодействие с акционерами	
15 марта	Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров Принято решение об увеличении уставного капитала компании http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=5475
14 июня	Генеральным директором ОАО «Россети» избран Олег Михайлович Бударгин Соответствующее решение принято Советом директоров ОАО «Россети» http://www.rosseti.ru/press/news/index.php?ELEMENT_ID=12592
19 июня	Состоялось годовое Общее собрание акционеров Приняты решения об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, о выплате дивидендов за 2012 год, утверждены годовая бухгалтерская отчетность, годовой отчет, аудитор http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=6039
15 июля	Председателем Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран Владимир Семенович Шукшин На пост Председателя Совета директоров В.С. Шукшин избран второй раз. Впервые выборный орган он возглавил в сентябре 2012 года http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=6229
30 мая	Федеральной службой по финансовым рынкам зарегистрирован дополнительный выпуск акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» Объем выпуска составил 125 722 698 шт. http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=5938
7 июня – 7 октября	Размещены дополнительные обыкновенные акции ОАО «МРСК Северного Кавказа» Размещено 98 469 787 акций. Привлечено 2,5 млрд руб. на цели реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии в сетях
Стратегическое планирование	
22 апреля	ОАО «Россети» и Республика Ингушетия заключено Соглашение о развитии электросетевого комплекса Республики Председателем Правления ОАО «ФСК ЕЭС» О.М. Бударгиным и главой Республики Ингушетия Ю.Б.Б. Евкуровым в г. Магас подписано Соглашение по реализации мероприятий, направленных на повышение платежной дисциплины, обеспечение надежного электроснабжения и развитие электросетевого комплекса региона http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=5632
23 декабря	Инвестиционная программа ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2014 году составит 2,4 млрд руб. На заседании Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» утвержден бизнес-план, включая инвестиционную программу на 2014 год http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=7546
Операционная деятельность	
1 мая	Начата операционная деятельность Ингушского филиала С 2006 года и до указанного времени сетевое имущество Ингушского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» использовалось на праве аренды ОАО «Ингушэнергосеть». В апреле договор был расторгнут по соглашению сторон
1 октября	Управляемое ОАО «МРСК Северного Кавказа» общество «Чеченэнерго» начало операционную деятельность На территории Чеченской Республики завершается реформирование электроэнергетической отрасли, в результате которого за передачу электрической энергии будет отвечать ОАО «Чеченэнерго», а функции энергосбытовой компании возлагаются на ОАО «Нурэнерго», которое ранее совмещало функции транспортировки и сбыта http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=6899
Новые назначения	
С 30 ноября	Исполняющим обязанности Генерального директора гарантирующих поставщиков электроэнергии в Северо-Кавказском федеральном округе и Республике Калмыкия назначен Артур Магомедович Аушев (назначен Генеральным директором с 20 декабря 2013 года) http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=7126
Развитие клиентоориентированности	

Август	Создан Совет потребителей услуг Задача Совета – создание института публичного контроля процесса реализации ОАО «МРСК Северного Кавказа» стратегии развития электросетевого комплекса, в том числе повышения доступности энергетической инфраструктуры, эффективности операционной и инвестиционной деятельности, клиентоориентированности и социальной ответственности, а также информационной открытости и создания института публичного контроля http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=6343
--------	--

Модель системы внутреннего контроля и управления рисками

Система внутреннего контроля и управления рисками (СВКиУР) ОАО «МРСК Северного Кавказа» – элемент системы корпоративного управления, включающий весь диапазон процедур, методов и механизмов контроля, создаваемых и используемых Советом директоров, Ревизионной комиссией, исполнительными органами управления, руководством и всеми работниками ОАО «МРСК Северного Кавказа», направленных на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

эффективность и результативность организации деятельности;

соблюдение требований законодательства, применимых к деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа», а также требований локальных нормативных актов ОАО «МРСК Северного Кавказа»;

предотвращение неправомерных действий работников ОАО «МРСК Северного Кавказа» и третьих лиц в отношении активов ОАО «МРСК Северного Кавказа»;

достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности.

В целях развития СВКиУР Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2010 и 2012 годах утверждены нормативные акты:

Политика управления рисками ОАО «МРСК Северного Кавказа»;

Политика внутреннего контроля ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Совершенствование СВКиУР осуществляется на всех уровнях управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» по следующим направлениям контроля:

1. Превентивный (предупредительный) контроль, в рамках которого осуществляются:
 - построение и оптимизация процессов (направлений деятельности) с выстраиванием минимально необходимых контрольных процедур, разработанных с учетом затрат на их реализацию и эффекта от их внедрения;
 - формализация (регламентация) деятельности – процессы ОАО «МРСК Северного Кавказа» описываются во внутренних документах, участники, их полномочия и ответственность закрепляются документально, идентифицируются контрольные точки и мероприятия;
 - мероприятия по управлению рисками – в ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляется мониторинг, идентификация и оценка рисков, разработка и выполнение мероприятий по управлению рисками.
2. Текущий контроль, в рамках которого осуществляются:
 - выполнение контрольных процедур владельцами процессов (руководителями подразделений) и работниками ОАО «МРСК Северного Кавказа» в рамках выполнения своих основных функциональных обязанностей;
 - контроль достижения количественных и качественных показателей деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» и отдельных направлений деятельности (мониторинг

эффективности текущих процессов). По результатам мониторинга осуществляются корректирующие действия.

3. Последующий контроль, в рамках которого проводятся:

- внутренний аудит – осуществляется путем проведения:
 - проверок структурных подразделений, процессов, проектов и направлений деятельности в Обществе;
 - оценки надежности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля в Обществе;
 - участия в служебных расследованиях по фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения ОАО «МРСК Северного Кавказа» ущерба, нецелевого, неэффективного использования ресурсов;
- внешний аудит – осуществляется внешним аудитором ОАО «МРСК Северного Кавказа» путем проведения аудита годовой отчетности ОАО «МРСК Северного Кавказа» по РСБУ и оценки состояния системы внутреннего контроля Общества;
- ревизионные проверки – осуществляются ревизионной комиссией ОАО «МРСК Северного Кавказа» путем контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» на предмет соответствия законодательству РФ, Уставу и внутренним документам Общества;
- самооценка – осуществляется руководителями структурных подразделений или руководством ОАО «МРСК Северного Кавказа» путем проведения оценки надежности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля курируемых ими направлений деятельности (процессов), в том числе оценки эффективности, экономичности и результативности курируемых процессов и соблюдения применимых требований законодательства и внутренних документов ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Участниками системы внутреннего контроля являются:

- Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его комитеты;
- Ревизионная комиссия ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор) ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- коллегиальные консультативно-совещательные органы, создаваемые единоличным исполнительным органом ОАО «МРСК Северного Кавказа» для выполнения конкретных функций (комитеты, комиссии и т.п.);
- руководители блоков и структурных подразделений ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей;
- Служба внутреннего аудита и управления рисками (СВАиУР), отвечающая за реализацию функции внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками.

Полномочия и ответственность основных участников системы внутреннего контроля:

К компетенции Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» в рамках системы внутреннего контроля относится обеспечение создания, контроль функционирования и определение общей стратегии развития системы внутреннего контроля в ОАО «МРСК Северного Кавказа».

К компетенции Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа» относятся:

- осуществление контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых ОАО «МРСК Северного Кавказа» финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых

документах ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Комитет по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» в рамках системы внутреннего контроля:

- обеспечивает процесс отбора аудитора (аудиторов) и их оценке;
- обеспечивает оценку достоверности финансовой отчетности ОАО «МРСК Северного Кавказа» (включая заключение внешнего аудитора);
- оценивает заключение внешнего аудитора;
- оценивает эффективность системы внутреннего контроля, подготавливает предложения по ее совершенствованию.

Генеральный директор ОАО «МРСК Северного Кавказа» в рамках системы внутреннего контроля:

- обеспечивает создание и повседневное функционирование в ОАО «МРСК Северного Кавказа» эффективной и надежной системы внутреннего контроля;
- выносит на рассмотрение Совета директоров предложения по совершенствованию системы внутреннего контроля.

Руководители блоков и структурных подразделений ОАО «МРСК Северного Кавказа» в рамках системы внутреннего контроля:

- обеспечивают реализацию принципов системы внутреннего контроля;
- организуют эффективную контрольную среду курируемых процессов (направлений деятельности);
- несут ответственность за эффективность достижения операционных целей курируемых процессов (направлений деятельности);
- обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);
- проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды и организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;
- обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и контрольной среды процессов;
- управляют рисками курируемых процессов (направлений деятельности) и организуют исполнение контрольных процедур.

Работники структурных подразделений ОАО «МРСК Северного Кавказа», выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей:

- исполняют контрольные процедуры в рамках функционирования системы внутреннего контроля, в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами;
- осуществляют мониторинг выполнения контрольных процедур;
- осуществляют самооценку эффективности исполняемых контрольных процедур и участвуют в совершенствовании системы внутреннего контроля;
- обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур/мероприятий по управлению рисками в связи с изменением внутренних и/или внешних условий функционирования ОАО «МРСК Северного Кавказа», в том числе обеспечивают разработку и предоставление на рассмотрение руководству предложений по внедрению контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками в соответствующих областях деятельности.

СВАиУР, отвечающая за реализацию функции внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками, осуществляет:

- превентивный контроль путем выполнения следующих функций:

-- внедрение политик, стандартов и процедур по построению системы внутреннего контроля и управления рисками:

----- обеспечение развития и совершенствования системы внутреннего контроля в ОАО «МРСК Северного Кавказа», контроль деятельности структурных подразделений и филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа» в области развития и совершенствования системы внутреннего контроля и управления рисками;

----- внедрение единой методологии и регламентация деятельности по построению и совершенствованию риск-ориентированной системы внутреннего контроля, осуществление стандартизации внутреннего аудита в ОАО «МРСК Северного Кавказа», организация унификации деятельности ревизионных комиссий ДЗО;

----- координация деятельности по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля и управления рисками;

----- раскрытие информации о состоянии системы внутреннего контроля и управления рисками для внешних пользователей;

-- организация управления рисками:

----- организация и координация деятельности по выявлению, оценке и управлению рисками;

----- оценка достаточности и эффективности мероприятий по управлению рисками, контроля выполнения планов мероприятий по управлению рисками;

----- выдача рекомендаций владельцам рисков и менеджменту по вопросам управления рисками, эффективности реализуемых мероприятий;

----- организация рассмотрения и утверждения исполнительными органами управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» мероприятий по управлению рисками, стратегии реагирования на внешние угрозы;

----- обеспечение информирования органов управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» о результатах управления рисками, тенденциях и состоянии системы управления рисками;

-- содействие в построении эффективных процессов, в том числе содействие менеджменту в построении контрольной среды, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в процессы контрольных процедур и закрепления ответственности за должностными лицами.

- текущий контроль путем выполнения следующих функций:

-- мониторинг выполнения мероприятий и процедур внутреннего контроля в ОАО «МРСК Северного Кавказа»;

-- проведение дополнительных процедур текущего контроля в ключевых и высокорисковых процессах (финансы, инвестиции, закупки, деятельность по транспорту электроэнергии и технологическому присоединению и т.п.) путем участия в рабочих группах, комиссиях, коллегиальных органах, обеспечение проведения анализа, выдачи заключений и подготовки экспертных мнений (с учетом необходимости соблюдения баланса участия в текущем контроле и соблюдения независимости при проведении последующего контроля);

-- организации эффективного взаимодействия и сопровождения деятельности Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа»:

----- организация взаимодействия с Ревизионной комиссией ОАО «МРСК Северного Кавказа»;

----- организационное сопровождение деятельности Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа»;

----- организация разработки корректирующих мероприятий по результатам ревизионных проверок ОАО «МРСК Северного Кавказа», направленных на устранение недостатков и реализацию рекомендаций, выданных Ревизионной комиссией Общества, контроль их исполнения.

-- взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля:

----- организация обеспечения выполнения требований государственных контрольных органов к системе внутреннего контроля;

----- обеспечение взаимодействия с государственными контрольно-надзорными органами

при осуществлении ими контрольных мероприятий;

----- координация деятельности по разработке корректирующих мероприятий, направленных на устранение недостатков и реализацию рекомендаций и предписаний, выданных государственными контрольно-надзорными органами, контроль их исполнения;

-- взаимодействие с внешним аудитором ОАО «МРСК Северного Кавказа» по вопросам оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками;

----- оказание содействия и предоставление информации о состоянии системы внутреннего контроля в Обществе;

----- согласование выводов внешних аудиторов о состоянии системы внутреннего контроля и управления рисками;

----- оценка качества работы внешнего аудитора, подготовка заключения по результатам данной оценки и доведение ее до заинтересованных лиц;

-- взаимодействие с Комитетом по аудиту при Совете директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»:

----- взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» по вопросам внутреннего контроля и управления рисками, внутреннего аудита;

----- обеспечение максимально эффективной реализации Комитетом по аудиту своих функций. Предварительный анализ всех материалов, выносимых на рассмотрение Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», на предмет полноты раскрытия и объективности изложения информации;

-- подготовка экспертных мнений, заключений и предложений по материалам, выносимым на рассмотрение руководства и органов управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» по вопросам, входящим в компетенцию СВАиУР, отвечающая за реализацию функции внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками;

- последующий контроль путем выполнения следующих функций:

-- обеспечение эффективного функционирования внутреннего аудита:

----- планирование, организация и проведение внутренних аудитов структурных подразделений, филиалов, процессов, проектов и направлений деятельности;

----- выработка рекомендаций по повышению эффективности и результативности деятельности, совершенствованию корпоративного управления, эффективности внутренних контролей и процессов управления рисками по результатам внутренних аудитов и оценок;

----- оценка надежности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками;

----- участие в служебных расследованиях по фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения ущерба, нецелевого, неэффективного использования ресурсов;

----- осуществление последующего контроля и контроля реализации корректирующих мероприятий по итогам внутреннего аудита;

----- обеспечение информирования органов управления о результатах аудита и состоянии системы внутреннего контроля и управления рисками, основных тенденциях и изменениях в деятельности, представление предложений по повышению эффективности деятельности;

-- организация и координация деятельности ревизионных комиссий ДЗО, а также осуществление пост-контроля и контроля устранения ДЗО нарушений и недостатков, выявленных в ходе ревизионных проверок, исполнения рекомендаций и предписаний ревизионных комиссий.

Основные факторы рисков

Деятельность ОАО «МРСК Северного Кавказа» сопряжена с рисками, которые инвесторам следует принимать во внимание. Ниже описаны ключевые факторы рисков, которые в настоящий момент мы считаем наиболее значимыми.

Страновые и региональные риски

Страновые и региональные риски обусловлены, в первую очередь, макроэкономическими факторами, проявляющимися на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионов. Указанные факторы могут негативно повлиять на возможности по привлечению заемного капитала, показатели ликвидности, инвестиционную и операционную эффективность и, в конечном счете, на акционерную стоимость ОАО «МРСК Северного Кавказа». Кроме того, кризисные явления в мировой экономике отрицательно сказываются на объемах промышленного производства и потребления электроэнергии, что приводит к сокращению выручки Общества.

Ключевым фактором макроэкономического риска является продолжающийся мировой финансовый кризис, влияющий на основные показатели сырьевых и финансовых рынков: цены на топливно-энергетические и другие сырьевые ресурсы, стоимость капитала, курсы мировых валют, инфляцию.

Экономика Российской Федерации, как и экономики других стран БРИКС, относится к числу развивающихся и чувствительна к мировым кризисным явлениям. Это обусловлено зависимостью экономики от цен на энергоносители, низкими объемами и волатильностью российского финансового рынка, переходным состоянием национальной банковской системы.

В целях минимизации последствий макроэкономического риска ОАО «МРСК Северного Кавказа» реализует комплекс мер, направленных на оптимизацию доли заимствований в общей структуре капитала, повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Отраслевые риски

Основные виды деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» (реализация услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к электрическим сетям) являются регулируемыми со стороны государства.

Политика тарифного регулирования направлена на сдерживание роста тарифов на электроэнергию, что может привести к ограничению тарифных источников для осуществления инвестиционной и операционной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В целях минимизации указанных факторов риска ОАО «МРСК Северного Кавказа» проводит сбалансированную политику по повышению эффективности инвестиционной и операционной деятельности, направленную на сокращение расходов и оптимальное планирование структуры источников финансирования деятельности.

Одним из факторов регуляторных рисков является несовершенство механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии, влекущее за собой разногласия между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электроэнергии и мощности, применяемых в расчетах тарифов. Следствием этого является возникновение оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, оказанные ОАО «МРСК Северного Кавказа», что приводит к снижению ликвидности ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его финансовой устойчивости. В ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляются мероприятия по устранению причин возникновения конфликтов с потребителями, снижению оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги, взаимодействию с федеральными органами государственной власти по подготовке изменений в правила

функционирования розничного рынка, формированию судебной практики и созданию положительных прецедентов. Кроме того, ОАО «МРСК Северного Кавказа» реализует утвержденную Советом директоров Программу перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в распределительных сетях.

При переходе ОАО «МРСК Северного Кавказа» на регулирование методом доходности инвестированного капитала (RAB) существует ряд рисков, среди которых необходимо выделить:

оспаривание регуляторами результатов оценки первоначальной базы инвестированного капитала, проведенной независимыми оценщиками;
 потери, связанные с неверным прогнозом структуры передачи электроэнергии по уровням напряжения и завышенными объемами заявленной мощности против фактических, учтенных при принятии тарифно-балансовых решений;
 неполучение отложенных в результате реализации механизма сглаживания доходов: при определении планируемых значений параметров расчета тарифов методом RAB регуляторы вправе перераспределять необходимую валовую выручку организации между годами в пределах одного долгосрочного периода в размере не более 12% от базовой величины НВВ. Для снижения данных рисков ОАО «МРСК Северного Кавказа» заключаются соглашения с регуляторами, определяющие объемы и источники финансирования инвестиционной деятельности в рамках долгосрочных программ развития регионов, с целью исключения субъективности при принятии тарифно-балансовых решений за счет разработки и реализации программы управления издержками, в том числе в рамках реализации поручения Президента России по снижению затрат на приобретение товаров (работ/услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10% в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года.

Одним из регуляторных рисков ОАО «МРСК Северного Кавказа» является риск сокращения объемов оказания услуг по технологическому присоединению и услуг по передаче электрической энергии по сравнению с запланированными, учитываемыми при принятии региональными органами тарифно-балансовых решений. Для снижения данного риска ОАО «МРСК Северного Кавказа» продолжается работа по мониторингу заявок и формированию на их основании прогнозного полезного отпуска электроэнергии, спроса на услуги по технологическому присоединению на следующий год, а также своевременные обращения в регулирующие органы для установления платы за технологическое присоединение по индивидуальным проектам.

В то же время вследствие поступления большого объема заявок на технологическое присоединение возрастает риск неспособности их своевременного исполнения в полном объеме, что может негативно отразиться на объемах выручки, а также привести к нарушению антимонопольного законодательства в части оказания услуг по передаче электроэнергии и предоставления услуг технологического присоединения. Для решения этой проблемы ОАО «МРСК Северного Кавказа» совершенствует бизнес-процесс обработки заявок потребителей на технологическое присоединение. Одновременно ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет разъяснительную работу процесса оказания услуг по технологическому присоединению среди потребителей, в том числе с публичным размещением информации об оказании услуг и созданием Центров обслуживания клиентов, а также проводит мероприятия по повышению доступности процедуры технологического присоединения.

Финансовый риск

В рамках планируемой финансово-экономической модели ОАО «МРСК Северного Кавказа» сталкивается с факторами, которые могут привести к дефициту средств для

финансирования инвестиционной и операционной деятельности.

Наиболее значимые факторы финансового риска связаны с несовершенством механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии и раскрыты при описании отраслевых рисков. Тем не менее, существует ряд факторов риска, также потенциально влияющих на результаты финансово-хозяйственной деятельности.

Инфляционные риски

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность ОАО «МРСК Северного Кавказа» может быть связано с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности, ростом сумм по обслуживанию заемного капитала, увеличением стоимости строительства объектов инвестиционной программы.

Существующий в настоящий момент уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение ОАО «МРСК Северного Кавказа». В соответствии с планами Центрального банка России по сдерживанию инфляции и ее прогнозными значениями на ближайший период, инфляция не должна оказать существенного влияния на финансовые результаты ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Валютные риски

Неблагоприятное изменение курсов иностранной валюты к рублю может повлиять на показатели операционной и инвестиционной эффективности ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Валютные риски не оказывают значительного воздействия на ОАО «МРСК Северного Кавказа» в связи с тем, что расчеты с контрагентами осуществляются исключительно в валюте РФ. Тем не менее, учитывая, что номенклатура товаров и оборудования, закупаемых ОАО «МРСК Северного Кавказа», содержит импортные составляющие, значительный рост курса валют может привести к удорожанию закупаемой продукции. В этой связи ОАО «МРСК Северного Кавказа» проводит политику, направленную на импортозамещение, не предусматривающее рост цены на закупаемую продукцию.

Процентные риски

Динамика изменения ставки рефинансирования Центрального банка России отражает состояние макроэкономической ситуации в экономике и оказывает влияние на стоимость привлечения кредитных ресурсов. Повышение ставок по привлекаемым кредитам может привести к незапланированному увеличению расходов по обслуживанию долга ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В целях снижения процентного риска ОАО «МРСК Северного Кавказа» проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга.

Риски ликвидности

Деятельность ОАО «МРСК Северного Кавказа» подвержена влиянию факторов рисков, которые могут привести к снижению ликвидности и финансовой устойчивости. Наиболее значимыми факторами являются перекрестное субсидирование групп потребителей между собой и низкая платежная дисциплина на розничном рынке электроэнергии.

Перекрестное субсидирование стало следствием реализуемой политики региональных властей, направленной на сдерживание тарифов для отдельных групп потребителей (населения, сельскохозяйственных и бюджетных потребителей и т.д.).

Общий объем дебиторской задолженности в 2013 году по ОАО «МРСК Северного Кавказа» вырос на 29% по сравнению с 2012 годом. При этом просроченная дебиторская задолженность выросла за год на 67%. Основными факторами, повлиявшими на низкую платежную дисциплину, приведшую к существенному приросту дебиторской задолженности, явились отсутствие эффективных механизмов воздействия на неплательщиков, а также наличие разногласий с гарантирующими поставщиками по объемам оказанных услуг переданной электрической энергии.

В результате наступления указанных факторов риска ОАО «МРСК Северного Кавказа» может оказаться не в состоянии выполнить финансовые и другие ограничительные условия, указанные в кредитных договорах (в частности, соотношение между общей задолженностью и EBITDA, соотношение между заемными и собственными средствами, коэффициент текущей ликвидности, стоимость чистых активов).

В целях минимизации данного фактора риска ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет мониторинг структуры капитала и определяет оптимальные параметры заимствований, а также принимает меры по сокращению объемов перекрестного субсидирования и оптимизации структуры оборотного капитала.

Операционный риск

ОАО «МРСК Северного Кавказа» продолжает осуществлять свою деятельность на территории республик Северо-Кавказского федерального округа. На функционирование и развитие энергетической отрасли на Северном Кавказе влияют следующие негативные факторы: слабое развитие крупной промышленности, зависимость республик от дотаций федерального уровня, социально-экономическая напряженность региона, географические и климатические особенности региона. Существует вероятность чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых и ледяных дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов и т.п.), что может привести к системным нарушениям работоспособности и эффективности функционирования оборудования электросетевого распределительного комплекса и сбоям в энергоснабжении потребителей ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Операционно-технологические риски, влияющие на надежность энергоснабжения, связаны, в первую очередь, с высоким физическим износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования, невыполнением программы ремонтов в необходимом объеме. Кроме того, факторами эксплуатационно-технологических рисков являются:

аварийные ситуации природного и техногенного характера;
снижение эффективности системы управления производственными активами ОАО «МРСК Северного Кавказа» (смещение приоритетов в обеспечении надежности эксплуатации сетей, некорректное ранжирование объектов, подлежащих ремонту);
переход на работу с вынужденными аварийно-допустимыми перетоками электроэнергии;
факторы, связанные с эксплуатацией оборудования, в том числе с предельными отклонениями от нормативно-технических требований, ошибками оперативного персонала, нарушением диспетчерского графика и дисциплины.

В результате реализации указанных рисков возможны как существенные экономические, так и репутационные последствия. Кроме того, указанные факторы рисков влияют на объемы потерь в электрических сетях, увеличивая расходы ОАО «МРСК Северного

Кавказа» на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

В качестве мер, способствующих снижению вероятности возникновения операционно-технологических рисков, ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет мероприятия, направленные на повышение надежности энергоснабжения потребителей, и предупреждение рисков технологических нарушений, включающие:

расчистку и расширение трасс ВЛ 0,4-220 кВ;
 реконструкцию объектов электросетевого хозяйства;
 расширение парка резервных источников питания электроэнергией, авто- и спецтехники для аварийно-восстановительных работ;
 комплексную программу модернизации (реновации) электросетевых активов;
 модернизацию коммутационного оборудования и систем телемеханизации;
 совершенствование систем сбора и передачи информации, анализа технологических нарушений, прогнозирования их последствий, включая внедрение автоматизированной системы управления ресурсами при аварийно-восстановительных работах;
 совершенствование системы управления аварийным запасом, необходимым для проведения аварийно-восстановительных работ;
 увеличение количества мобильных аварийно-восстановительных бригад и качества их укомплектованности;
 программы снижения рисков травматизма на объектах электросетевого хозяйства;
 обучение, контроль и аттестацию персонала, эксплуатирующего технологическое оборудование.

Кроме того, в целях минимизации эксплуатационно-технологических рисков решением Совета директоров ОАО «Россети» (Протокол от 23 октября 2013 года №138) утверждено Положение о единой технической политике в распределительном сетевом комплексе ОАО «Россети». Аналогичная Единая техническая политика в электросетевом комплексе утверждена Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (протокол от 28 декабря 2013 года №152).

Также в ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляется внедрение системы управления производственными активами на основе паспортизации основного оборудования с последующим учетом состояния активов и их значимости для потребителей.

Инвестиционный (проектный) риск

ОАО «МРСК Северного Кавказа» активно осуществляет инвестиции, направленные на обновление и расширение сетевой инфраструктуры, при этом сталкиваясь с риском снижения эффективности и обесценения капитальных вложений при выполнении инвестиционных программ, программ инновационного развития и НИОКР.

Инвестиционные программы развития требуют привлечения значительных финансовых ресурсов: как собственных, так и заемных на условиях, отвечающих параметрам RAB-регулирования, что является фактором инвестиционного риска.

Даже при наличии достаточных для реализации инвестиционной программы объемов финансовых ресурсов, существует вероятность нарушения плановых сроков освоения капитальных вложений и задержки ввода в эксплуатацию объектов инвестиционной программы ОАО «МРСК Северного Кавказа», в том числе вследствие неисполнения или несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 27 февраля 2013 года №159 «О внесении изменения в Правила утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, и сетевых

организаций» предусмотрено исключение из инвестиционной программы ОАО «МРСК Северного Кавказа» объектов, не включенных в документы территориального планирования, в связи с чем существует риск роста объема незавершенного строительства.

Для снижения инвестиционного риска ОАО «МРСК Северного Кавказа» планирует инвестиционные программы с учетом следующих ключевых критериев эффективности: повышение доступности сетевой инфраструктуры, снижение износа и модернизация объектов электросетевого хозяйства, достижение высокой загрузки вводимых мощностей.

При планировании инвестиционной программы также обязательным условием включения инвестиционных проектов является их увязка с планами территориального и регионального развития. Кроме того, ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляется мониторинг реализации инвестиционной программы, ее финансирования, а также анализ причин отклонения фактических параметров реализации инвестиционной программы от плановых.

В ОАО «МРСК Северного Кавказа» внедрена и совершенствуется система управления строительством важнейших инвестиционных проектов, которая призвана обеспечить эффективную организацию строительных процессов, оперативное взаимодействие всех служб ОАО «МРСК Северного Кавказа», а также подрядных организаций путем перехода на схему трехуровневого управления важнейшими инвестиционными проектами Общества. Указанная Схема управления позволит повысить качество управления и ответственность за реализацию важнейших инвестиционных проектов, сократить риски увеличения сроков строительства, минимизировать риски неисполнения плановых показателей инвестиционной программы ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Комплаенс-риск

Частые изменения законодательства Российской Федерации в условиях государственного регулирования отрасли, широкий спектр нормативных требований и ограничений являются факторами риска, связанного с несоблюдением ОАО «МРСК Северного Кавказа» законодательства и иных правовых актов, требований регулирующих и надзорных органов, а также локальных документов ОАО «МРСК Северного Кавказа», определяющих внутреннюю политику, правила и процедуры (комплаенс-риск).

Деятельность ОАО «МРСК Северного Кавказа» регулируется и контролируется различными органами, такими как ФАС, ФСТ, Банк России, ФНС России, Минэнерго, Ростехнадзор, Счетная палата Российской Федерации и другие. Кроме того, являясь компанией с опосредованным через ОАО «Россети» государственным участием, ОАО «МРСК Северного Кавказа» исполняет ряд поручений Президента и Правительства Российской Федерации. В этой связи факторы комплаенс-риска имеют особую важность.

ОАО «МРСК Северного Кавказа», являясь субъектом естественной монополии, подвержено риску признания нарушений антимонопольного законодательства в части, касающейся предоставления услуг технологического присоединения, раскрытия информации об оказываемых ОАО «МРСК Северного Кавказа» услугах, закупочной деятельности. Для снижения данного риска отслеживается оперативность обработки заявок и обращений потребителей, четко регламентируется и отслеживается своевременное раскрытие информации в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Банк России регулирует и контролирует деятельность ОАО «МРСК Северного Кавказа» в части, касающейся выполнения требований законодательства Российской Федерации о ценных бумагах, в том числе раскрытия информации о существенных фактах, способных значительно повлиять на стоимость ценных бумаг, а также противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации.

Задачами Счетной палаты Российской Федерации в соответствии с законодательством являются организация и осуществление контроля своевременного исполнения расходных статей федерального бюджета и определение эффективности и целесообразности расходов государственных средств и использования федеральной собственности.

Изменения в налоговом законодательстве в части увеличения ставок или изменения порядка исчисления налогов могут привести к снижению показателей рентабельности и увеличению налоговой нагрузки ОАО «МРСК Северного Кавказа».

ОАО «МРСК Северного Кавказа» владеет, арендует, либо имеет права бессрочного пользования на большинство земельных участков, на которых находятся распределительные активы. Тем не менее, на некоторые из них права не оформлены в соответствии с требованиями законодательства. Кроме того, законодательством установлен срок переоформления права бессрочного пользования на право собственности или аренды до 1 января 2015 года.

В целях минимизации указанного фактора в ОАО «МРСК Северного Кавказа» реализуется программа по переоформлению прав бессрочного пользования, а также мероприятия по совершенствованию комплаенс-контроля. В ОАО «МРСК Северного Кавказа» утверждены локальные документы, направленные на повышение эффективности и прозрачности финансово-хозяйственной деятельности компании и противодействие коррупции. Осуществляется мониторинг изменений в действующем законодательстве, затрагивающих различные аспекты финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Требования законодательства в области инсайдерской информации к ОАО «МРСК Северного Кавказа» как к эмитенту возникают в связи с размещением финансовых инструментов ОАО «МРСК Северного Кавказа» (акций) на торговой площадке России – фондовой бирже ММВБ – РТС. В соответствии с политикой внутреннего контроля ОАО «МРСК Северного Кавказа» в целях обеспечения требований законодательства в компании осуществляется три направления комплаенс-контроля в области инсайдерской информации: превентивный, текущий и последующий.

В целях установления процедур превентивного комплаенс-контроля Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» утверждено Положение об инсайдерской информации ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 20 июня 2013 года №135), учитывающее требования Федерального закона от 27 июля 2010 года №224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». В рамках положения установлены следующие процедуры:

установление правил формирования списка инсайдеров ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
определение перечня инсайдерской информации ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
установление правил обращения инсайдерской информации;
установление правил осуществления операций с инсайдерскими финансовыми инструментами ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
заключение соглашений о конфиденциальности инсайдерской информации и дополнительных соглашений к трудовым договорам с инсайдерами-работниками ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Также в целях совершенствования превентивного контроля Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» утвержден Кодекс корпоративной этики ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 15 марта 2013 года №127), регулирующий корпоративную ответственность и этику поведения инсайдеров-работников ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В рамках текущего комплаенс-контроля в ОАО «МРСК Северного Кавказа» проводятся следующие контрольные процедуры:

ведение списка инсайдеров;

учет уведомлений о включении лиц в список инсайдеров или исключении из такого списка и о сделках инсайдеров с ценными бумагами ОАО «МРСК Северного Кавказа»;

контроль соблюдения правил совершения операций с инсайдерскими финансовыми инструментами ОАО «МРСК Северного Кавказа» на основе информации (уведомлений) о совершении инсайдерами операций;

контроль соблюдения законодательства в области инсайдерской информации в рамках преддоговорной работы.

В рамках последующего комплаенс-контроля осуществляется анализ:

динамики цен на финансовые инструменты ОАО «МРСК Северного Кавказа» на организованных рынках;

влияния новостного фона на динамику цен финансовых инструментов;

операций с ценными бумагами ОАО «МРСК Северного Кавказа», задекларированных в уведомлениях, направляемых инсайдерами в ОАО «МРСК Северного Кавказа»;

информации о совершенных акционерами операциях от регистратора ценных бумаг.

Риск акционерной стоимости (корпоративный риск)

В рамках стратегии реализуются возможности по управлению ростом и прибыльностью ОАО «МРСК Северного Кавказа». На акционерную стоимость ОАО «МРСК Северного Кавказа» влияют как внутренние, так и внешние факторы.

В целях минимизации указанных рисков ОАО «МРСК Северного Кавказа», руководствуясь нормами Кодекса корпоративного управления, утвержденного решением Совета директоров (Протокол от 15 марта 2013 года №127), прилагает усилия по обеспечению соблюдения баланса интересов акционеров, в том числе соблюдения и защиты прав, гарантированных всем акционерам законодательством Российской Федерации.

Приоритетные направления деятельности

Отчет о результатах и планах развития ОАО «МРСК Северного Кавказа» по приоритетным направлениям деятельности представлен нами в различных разделах Годового отчета. Для удобства читателей к Годовому отчету прилагается путеводитель.

Реализация мер по переходу к регулированию тарифа на услуги по передаче методом доходности инвестированного капитала (RAB)

См. Тарифная политика

Развитие кадрового потенциала

См. Обучение и развитие кадрового потенциала

Реализация мер по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества и земельные участки

См. Внеоборотные активы

Снижение уровня потерь в сетях и развитие систем учета

См. Производственный отчет

Обеспечение установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг

См. Тарифная политика, Взаимодействие с клиентами, Повышение надежности электрических сетей.

Переход к инновационному развитию

См. Инновационное развитие

Реализация мер по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию споров

См. Расчеты с потребителями

Консолидация электросетевых активов ОАО «МРСК Северного Кавказа»

См. Достижения 2013 года, Расчеты с потребителями

Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов

См. Инвестиционная деятельность

Внедрение системы управления производственными активами

См. Инвестиционная деятельность

Реализация Стратегии ОАО «МРСК Северного Кавказа» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года

См. Информационные технологии и телекоммуникации

Создание интеллектуальной электроэнергетической системы с активно-адаптивной сетью (Smart Grid) и строительство «Умного города»

См. Вклад в развитие экономики региона

Развитие телекоммуникаций

См. Информационные технологии и телекоммуникации

2. Создание ценности для стейкхолдеров. Государство и регион

Ключевые события страны и региона в 2013 году

Экономика: поиск катализаторов роста

С 1 сентября – создание мегарегулятора на финансовых рынках – полномочия Федеральной службы по финансовым рынкам переданы Банку России.

18 ноября – Государственная Дума РФ одобрила усиление ответственности за самовольное подключение и использование электроэнергии.

2 декабря – Президент РФ В.В. Путин подписал закон о федеральном бюджете на 2014 год и плановый период 2015 и 2016 годов. Дефицит бюджета РФ в 2014 году запланирован на уровне 389,6 млрд руб. (0,5% ВВП), доходы составят в 2014 году 13,6 трлн руб. Бюджет сформирован исходя из среднегодовой цены на нефть в 93 доллара за баррель.

23 декабря – Государственная Дума приняла законы о пенсионной реформе, устанавливающие новый порядок начисления пенсий с начала 2015 года (пенсионные накопления граждан за 2014 год будут направлены в распределительную систему).

26 декабря – утверждена Концепция федеральной целевой программы «Юг России (2014-2020 годы)».

Демография: ожидание кадрового кризиса и необходимость усиления кадрового потенциала

В 2013 году в России, впервые после 1991 года, зафиксирован естественный прирост населения, который составил 23 тыс. чел. (0,016% от всего населения). Вместе с тем, сохраняется опасность кадрового кризиса, связанного с «демографической ямой» 1990-х годов.

Структура отрасли: создание Открытого акционерного общества «Российские сети»

4 апреля – зарегистрированы изменения в Устав ОАО «Холдинг МРСК», касающиеся смены наименования компании на ОАО «Россети».

Тарифные решения: сдерживание роста тарифов за счет оптимизации внутренних процессов

26 февраля – распоряжение (в рамках рабочего совещания) Президента РФ В.В. Путина об определении «экономически обоснованный и социально справедливый размер роста платежей» в 2013 году, который не должен превышать 6%.

21 июня – по итогам Петербургского международного экономического форума Президент РФ В.В. Путин подписал перечень поручений, которые коснулись, в том числе, ограничения роста тарифов естественных монополий на пятилетний период (начиная с 2014 года).

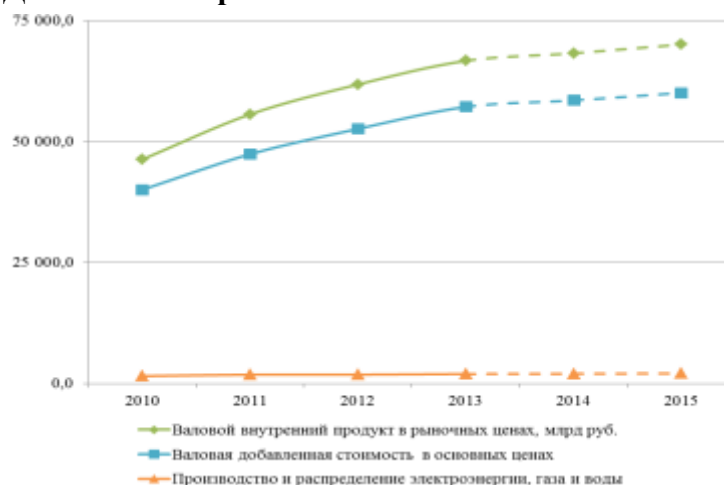
6 ноября – Президент РФ В.В. Путин подписал закон о ликвидации «последней мили». Документом уточнено, что предусмотренное ранее с 1 января 2014 года прекращение действия механизма «последней мили» не распространяется на ряд субъектов РФ.

19 ноября – Председатель Правительства РФ Д.А. Медведев утвердил План мероприятий по ограничению конечной стоимости товаров и услуг инфраструктурных компаний при сохранении их финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности.

Макроэкономические факторы развития

1. Замедление темпов экономического роста: поиск источников

Динамика макроэкономических показателей России



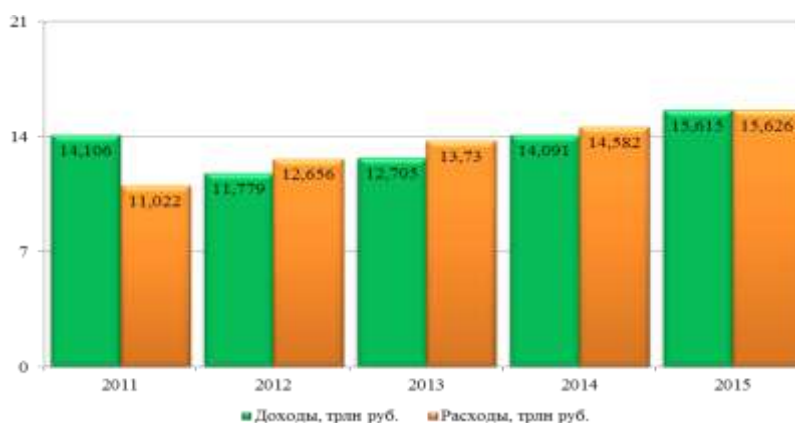
Макроэкономические факторы развития

Показатель	2010	2011	2012	2013	Прогноз	
					2014	2015
Валовой внутренний продукт в рыночных ценах, млрд руб.	46 308,5	55 644,0	61 810,8	66 689,1	68 256,3	70 065,1
Валовая добавленная стоимость в основных ценах	40 040,1	47 395,7	52 620,2	57 166,5	58 509,9	60 060,4
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	1 527,1	1 800,0	1 811,1	1 956,5	2 002,5	2 055,5
Чистые налоги на продукты	6 268,5	8 248,3	9 190,7	9 522,6	-	-

Источник: Росстат

Слабый рост ВВП в 2013 году обусловлен как внутренними, так и внешними причинами. Основной внешней причиной является рецессия в еврозоне, внутренней – низкая динамика инвестиций.

Ключевые индикаторы федерального бюджета



Мы осознаем свою роль как инфраструктурной компании. В условиях замедления темпов роста российской экономики и истощения сырьевой модели хозяйства электроэнергетика как системообразующая отрасль может и должна стать источником экономического подъема. В регионе Северного Кавказа эта миссия возложена на ОАО «МРСК Северного Кавказа». Будучи инфраструктурной компанией, ОАО «МРСК Северного Кавказа» должно развиваться опережающими темпами. Мы уверены, что ОАО «МРСК Северного Кавказа» завтра – это компания, которая будет не только успешно отвечать вызовам настоящего, но и эффективно «вбирать» в себя изменения и трансформировать тренды будущего, добиваясь и способствуя благосостоянию населения, бизнеса и государства.

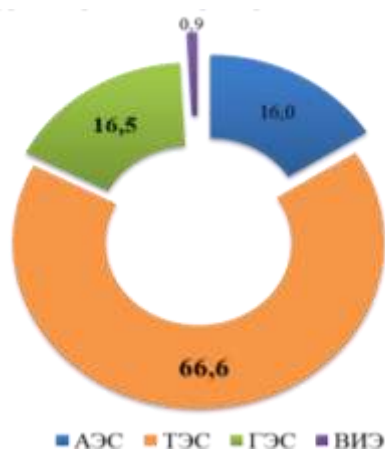
2. Замедление темпов роста энергопотребления из-за снижения объемов производства: решение в энергоэффективности

Индекс промышленного производства в 2013 году по сравнению с 2012 годом составил 100,8%, индекс производства по виду деятельности «Производство и распределение электроэнергии, газа и воды» – 100,8%.



Источник: Министерство экономического развития РФ

Структура генерации электроэнергии в России в 2013 году, %



Субъекты генерации	2012 год	2013 год	Сравнение, %
Атомные электростанции	16,6%	16,0%	-3,6
Теплоэлектростанции	67,1%	66,6%	-0,7
Гидроэлектростанции	15,4%	16,5%	7,1
Возобновляемые источники энергии	0,9%	0,9%	0
Итого	100%	100%	-

Источник: Росстат

3. Демография: естественный прирост населения и рост городов

Соотношение городского и сельского населения

Показатель	2011	2012	2013	2014	2015
Городское население, млн чел.	105,4	105,7	106,1	106,4	106,7
Сельское население, млн чел.	37,5	37,3	37,2	37,1	37,0

Источник: Росстат

Цели энергетической стратегии России:

к 2020 году – рост доли производства электроэнергии из возобновляемых источников до 4,5%;

к 2030 году – сохранение объема выбросов парниковых газов на уровне 70% к уровню 1990 года;

снижение потерь в электрических сетях до не более 8% и повышение эффективности транспортировки электроэнергии, в том числе за счет широкого внедрения проводников из новых композиционных материалов;

широкое использование гидроэлектростанций различных мощностей с их концентрацией в регионах Сибири и Дальнего Востока;

развитие возобновляемых источников энергии в виде малых гидроэлектростанций, солнечных энергоустановок, геотермальных электростанций и теплоснабжающих установок, биоэнергетических и ветровых установок, мусоросжигающих и мусороперерабатывающих энергокомплексов в крупных городах;

сокращение удельного расхода топлива на отпуск электроэнергии от тепловых электростанций на 19% к уровню 2008 года;

увеличение доли нетопливных источников энергии в структуре производства электроэнергии с 32,5% в 2008 году до 38% в к 2030 году.

Территория ответственности и региональная политика

Мы работаем на всей территории Северо-Кавказского федерального округа. Округ создан Указом Президента РФ от 19 января 2010 года.

Регион обладает специфическими социально-экономическими, политическими и природными характеристиками, которые могут создать угрозы для формирования и функционирования экономически стабильных и инвестиционно привлекательных субъектов рынков электроэнергии. Вместе с тем, мы уверены, что названные особенности округа являются возможностями компании, позволяющими приобрести уникальный опыт в решении проблем электроэнергетической отрасли. Главными условиями для превращения угроз в возможности мы считаем неотступное следование стратегическому ориентиру по достижению и поддержанию операционной эффективности, а также ответственное и честное управление компанией.

Карта «Перспективы развития Северо-Кавказского федерального округа»

Управление округа

Руководитель – Александр Геннадиевич Хлопонин, заместитель Председателя Правительства РФ, Полномочный представитель Президента РФ.

Орган координации взаимодействия органов исполнительной власти – Правительственная комиссия по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа (председатель – Д.А. Медведев, Председатель Правительства РФ; основание создания – Постановление Правительства РФ от 8 декабря 2010 года № 1003)

<http://government.ru/department/216/>

Координатор деятельности федеральных органов исполнительной власти и их территориальных органов – Межрегиональное управление Министерства регионального развития РФ по Северо-Кавказскому федеральному округу (создано в 2010 году).

Значение для региона:

- оперативное решение экономико-социальных проблем.

Значение для электроэнергетики:

- внимание со стороны федеральных и региональных властей;
- поддержка государства;
- развитие отраслей промышленности региона;
- рост числа потребителей электроэнергетических услуг.

География округа

Округ граничит:

- по суше – с Южным федеральным округом, Абхазией, Азербайджаном, Грузией и Южной Осетией;
- по водным границам – с Ираном, Казахстаном и Туркменией;
- на востоке ограничен Каспийским морем, на юге – Главным Кавказским хребтом и границами с Грузией и Азербайджаном, на западе и севере – внутрироссийскими административными границами.

Округ располагает уникальным сочетанием бальнеологических ресурсов – минеральными питьевыми водами, термальными водами и лечебной грязью (сосредоточено около 30% ресурсов минеральных вод и более 70% запасов термальных вод России). Горная система Большого Кавказа занимает около 50% территории Северо-Кавказского федерального округа.

Значение для региона:

- благоприятные условия для постоянного проживания и развития туристско-рекреационного комплекса;
- перспективная площадка для развития высокогорного туризма.

Значение для электроэнергетики:

- ввод новых мощностей для энергоснабжения курортов Северного Кавказа;
- рост выручки за услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению к сетевой инфраструктуре.

Демография

По итогам Всероссийской переписи населения 2010 года в округе насчитывается 56 городов, из которых:

- 1 крупнейший (население от 500 тыс. до 1 млн жителей),
- 3 крупных (население от 250 тыс. до 500 тыс. жителей),

9 больших (население от 100 тыс. до 250 тыс. жителей),
8 средних (население от 50 тыс. до 100 тыс. жителей),
35 малых (население менее 50 тыс. жителей).

Крупнейший город – Махачкала. Город Пятигорск, являющийся столицей округа и в котором расположен центральный офис ОАО «МРСК Северного Кавказа», относится к большим городам.

Уровень освоенности территории

Субъект	Уровень освоенности территории*, %	Доля городского населения, %	Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума, %
Республика Ингушетия	10,8	40	17
Республика Северная Осетия - Алания	7,5	64	9
Кабардино-Балкарская Республика	4,6	54	15
Ставропольский край	3,7	58	14
Республика Дагестан	3,2	45	7
Карачаево-Черкесская Республика	2,7	43	16
Чеченская Республика	нет данных	нет данных	нет данных

*Доля площади населенных пунктов в общей площади территории.

Источник РиаРейтинг

Субъекты РФ, входящие в зону ответственности ОАО «МРСК Северного Кавказа», характеризуются довольно слабой освоенностью территории. Вместе с тем, мы считаем, что развитая инфраструктура, в том числе электроэнергетическая, является необходимым условием освоения территории и роста городов. Осознавая свою ответственность в данном направлении, мы прилагаем все усилия в построении высокотехнологичной, надежной и безопасной сетевой инфраструктуры.

Социальная обстановка

Северо-Кавказский федеральный округ отличается сложным, разнообразным этническим составом, сконцентрированным на относительно небольшой территории.

Значение для региона:

- прямая зависимость состояния общественно-политической обстановки от ситуации в сфере межнациональных отношений.

Значение для электроэнергетики:

- следование этическим нормам ведения бизнеса (зафиксированы в Кодексе корпоративно этики ОАО «МРСК Северного Кавказа»);
- выстраивание конструктивного диалога с органами власти субъектов округа;
- обеспечение защищенности объектов электросетевого хозяйства.

Отраслевая экономика*

Северо-Кавказский федеральный округ остается избыточным по электроэнергии и будет осуществлять передачу электроэнергии в смежные энергосистемы Южного федерального округа (Кубанскую и Калмыцкую энергосистемы).

В соответствии со схемой и программой развития ЕЭС России на 2013-2019 годы, утвержденными приказом Минэнерго России от 19 июня 2013 года №309, установленная

мощность электростанций Северо-Кавказского федерального округа увеличится относительно 2012 года на 15%, или на 1 054 МВт, и в 2019 году составит 7,96 ГВт.

На территории округа актуальной остается проблема задолженности потребителей перед ресурсоснабжающими организациями. Мероприятия, проведенные в 2013 году, частично способствовали снижению темпов роста текущей задолженности за энергоносители. Так, в Кабардино-Балкарской Республике и Карачаево-Черкесской Республике текущие расчеты за потребляемую электроэнергию выведены и удерживаются на уровне оплаты около 100%. Проблемная ситуация с неплатежами на розничном рынке электроэнергии на территории Северо-Кавказского федерального округа сохраняется в Чеченской Республике (уровень расчетов – 60%), Республике Ингушетия (61%) и Республике Дагестан (80%).

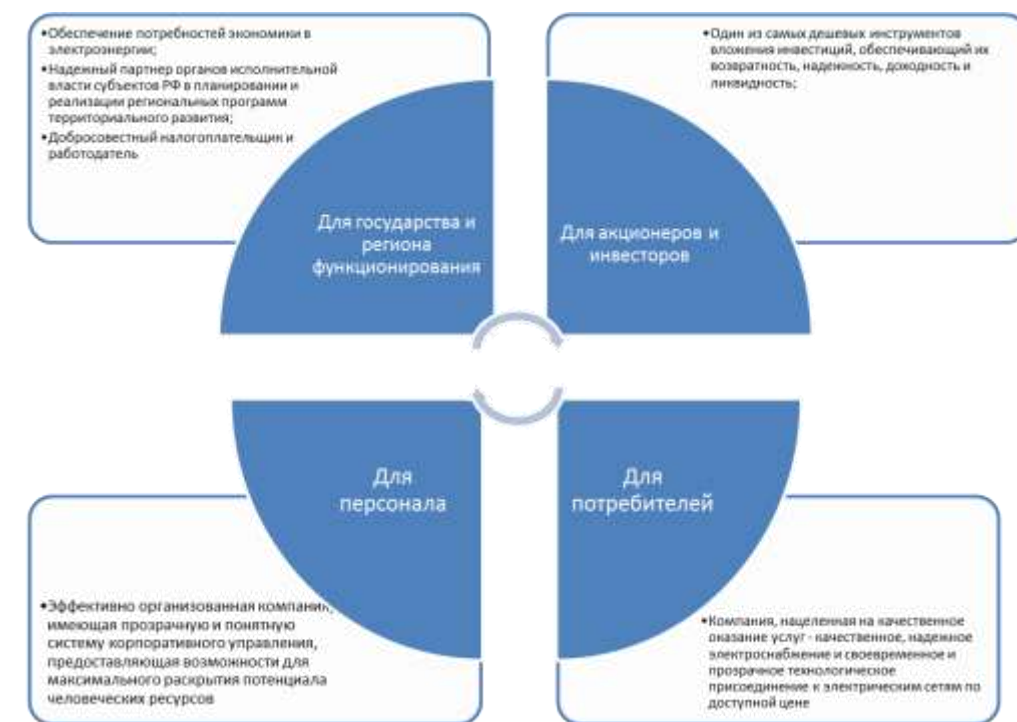
Для улучшения ситуации правоохранительными и налоговыми органами проводятся организационные, оперативно-профилактические мероприятия и налоговые проверки в отношении предприятий топливно-энергетического комплекса и ЖКХ.

* По материалам заседания Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа от 18 декабря 2013 года <http://government.ru/info/9063>

Вклад в развитие экономики региона

В 2013 году усилия органов управления и менеджмента ОАО «МРСК Северного Кавказа» были нацелены на максимально полную реализацию ожиданий всех групп стейкхолдеров: государства и региона, акционеров и инвесторов, потребителей и клиентов, персонала. В итоге, благодаря приверженности заявленным ориентирам эффективности и социально ответственной практики, мы смогли многого достичь.

Значение деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» для различных групп стейкхолдеров



Наши основные достижения в части вклада в экономику страны и региона, полученные и реализованные совместно с нашими коллегами из энергохолдинга «Россети»:

Сентябрь – запуск пилотного проекта Smart Grid («Умная сеть» – интеллектуальная электроэнергетическая система с активно-адаптивной сетью) в городах Каспийск, Гудермес и Магас.

Ожидаемые результаты:

- рост пропускной способности сети;
- стабильность энергоснабжения;
- сокращение потерь электроэнергии и издержек потребителей на технический и коммерческий учет;
- кардинальное улучшение ключевых показателей оценки эффективности – среднего индекса частоты прерываний электроснабжения конечных потребителей в электроэнергетической системе и среднего индекса длительности прерываний электроснабжения конечных потребителей (SAIFI, SAIDI).

http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=6841

Октябрь – ОАО «МРСК Северного Кавказа» вручен Паспорт готовности к осенне-зимнему периоду 2013-2014 годов.

http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=7005

Полученный результат – подтверждено завершение подготовки электросетевого комплекса семи регионов Северо-Кавказского федерального округа к работе во время максимальных нагрузок.

Октябрь – группа компаний «Россети» внесла наибольший вклад в улучшение позиций России в рейтинге Всемирного Банка Doing Business (наиболее авторитетный показатель развития бизнеса в мире) через оптимизацию процесса технологического присоединения.

http://www.rosseti.ru/press/news/?ELEMENT_ID=14961&sphrase_id=60049

http://www.rosseti.ru/press/news/?ELEMENT_ID=16297&sphrase_id=60049

Декабрь – группа компаний «Россети» создала единый информационный центр по технологическому присоединению – Портал-ТП.рф.

http://www.rosseti.ru/press/news/?ELEMENT_ID=15806&sphrase_id=60049

Полученные результаты:

- Россия поднялась на 67 пунктов в рейтинге Doing Business за 2013 год в части удобства подключения к электросетевой инфраструктуре;
- повышена инвестиционная привлекательность России для ведения бизнеса;
- сделан очередной шаг по пути завоевания доверия потребителей.

Открытие совместно с ОАО «Россети» и гарантирующими поставщиками Северного Кавказа 6 Центров обслуживания клиентов.

http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=6922

Наша совместная работа получила независимые высокие оценки:

Октябрь – «Россети» объявлена компанией года в области конкурентных закупок (по итогам ежегодного конкурса «Лидер конкурентных закупок – 2013»).

Полученный результат – продемонстрирована независимая оценка организации закупочной деятельности «Россети» на базе максимальной открытости, эффективного расходования денежных средств, профессионализма и в целях создания конкурентной среды.

http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=6959

Ноябрь – ОАО «МРСК Северного Кавказа» в третий раз вошло в рейтинг 10 крупнейших компаний Северо-Кавказского федерального округа (рейтинг составлен Аналитическим центром «Эксперт ЮГ»).

http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=7263

Полученный результат – получена независимая оценка значимости деятельности предприятия для роста и развития экономики региона.

Август – ОАО «МРСК Северного Кавказа» вошло в ТОП-20 Национального бизнес-рейтинга «Передача электроэнергии» по итогам 2011-2012 годов.

http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=6336

Полученный результат – продемонстрирован статус ОАО «МРСК Северного Кавказа» как предприятия, которое честно платит налоги и осуществляет отчисления в социальные и пенсионные фонды, заботится о своих сотрудниках, создает рабочие места, внедряет новые технологии и формирует тип экономики, основанный на профессионализме.

Апрель – ОАО «МРСК Северного Кавказа» вошло в тройку лучших дочерних обществ ОАО «Россети» по прохождению осенне-зимнего периода 2012-2013 годов (по результатам совещания с руководителями филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС и дочерних обществ ОАО «Россети»)

http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=5688

Полученный результат – получена высокая оценка работы менеджмента и специалистов компании, ставшей решающим фактором надежности и качества электроснабжения потребителей.

Сентябрь – Генеральному директору ОАО «МРСК Северного Кавказа» П.А. Сельцовскому присвоено почетное звание «Человек года – 2013» в номинации «Благотворительность».

http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=6774

Полученный результат – продемонстрирована независимая оценка высокой социальной ориентированности ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Апрель – ОАО «МРСК Северного Кавказа» награждено дипломом за лучшую корпоративную экспозицию на Московском международном энергетическом форуме «ТЭК России в XXI веке».

http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=5582

Полученные результаты:

- продемонстрированы компетенции в сфере управления инновациями (снижении сверхнормативных потерь, вопросах борьбы с гололедообразованием на проводах линий электропередачи);
- налажены перспективные деловые контакты (ООО «Супериор Продактс Восток», Vizimax, EnerSys и др.);
- компании поступили предложения о сотрудничестве по вопросам внедрения современных устройств обнаружения гололеда, новых антикоррозийных огнезащитных материалов, стабилизаторов и аккумуляторов кабельной продукции в сфере обеспечения безопасности энергообъектов и охраны окружающей среды.

По итогам 2013 года Программа ОАО «МРСК Северного Кавказа» «Взаимодействие со СМИ Северо-Кавказского федерального округа на национальных языках» признана лучшим PR-проектом конкурса «КонТЭКст», проводимого при поддержке Минэнерго России среди журналистов и пресс-служб компаний ТЭК.

http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=8547

Полученные результаты:

- созданы эффективные механизмы взаимодействия ОАО «МРСК Северного Кавказа» с потребителями;
- усилена роль региональных СМИ на национальных языках как доминирующего канала коммуникации для формирования и продвижения устойчивого позитивного имиджа, наращивания публичного капитала ОАО «МРСК Северного Кавказа» в республиках Северо-Кавказского федерального округа.

По итогам 2013 года специализированная телевизионная программа ОАО «МРСК Северного Кавказа» «Электропередача» стала победителем конкурса пресс-служб компаний Минэнерго России «КонТЭКст».

Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭл) признало PR-проект МРСК Северного Кавказа «Электропередача» победителем номинации «За лучшее освещение темы «Социально-трудовые отношения в электроэнергетике России» корпоративными СМИ энергокомпаний».

http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=8552

Полученные результаты:

- осуществлено авторское производство телепрограммы под брэндом ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- разработан инструмент по совершенствованию взаимодействия с телевизионными компаниями Северо-Кавказского федерального округа.

В 2013 году ОАО «МРСК Северного Кавказа» перечислено 25 млн руб. на благотворительные мероприятия.

Уплачено налогов на сумму 1 601,8 млн руб. и страховых взносов на сумму 661 млн руб.

Наши специальные проекты для экономики региона

Создание интеллектуальной электроэнергетической системы с активно-адаптивной сетью (Smart Grid) и строительство «Умного города»

Существующая система управления распределительными сетями не отвечает современным требованиям энергоэффективности, надежности, наблюдаемости и управляемости.

Решением проблемы станет создание системы Smart Grid (Умная сеть) – комплекса технических средств, позволяющих оперативно менять характеристики электросетей, оптимизируя затраты на электрическую энергию, и способствовать перераспределению электроэнергии повышая надежность электроснабжения.

Внедрение технологии «умных» электрических сетей отражено в Стратегии развития электросетевого комплекса РФ, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2013 года №511-р.

Пилотные проекты создания территориального интеллектуального кластера «Умный город» предусмотрены в городах Каспийск (Республика Дагестан), Гудермес (Чеченская Республика), Магас (Республика Ингушетия).

«Умный город» – это удобная среда для проживания и работы людей. Это гарантированное электроснабжение, теплоснабжение, водоснабжение, газоснабжение, устойчивая связь, безопасный транспорт, интеллектуальное управление сферой ЖКХ. Проект несет высокую социальную нагрузку и направлен в первую очередь на повышение социально-экономического уровня жизни населения Северо-Кавказского федерального округа.

Совместно с нашими партнерами выработана стратегия реализации проекта, подписаны соглашения о сотрудничестве.

Внедрение технологии «умных» электрических сетей позволит:

Компаний:

- повысить пропускную способность и стабильность энергоснабжения;
- повысить наблюдаемость и управляемость электрических сетей;
- решить задачу оперативного реагирования на изменение потребления;
- минимизировать технологические и экономические риски;
- обеспечить расчет и улучшение ключевых показателей оценки эффективности – среднего индекса частоты прерываний электроснабжения конечных потребителей в электроэнергетической системе и среднего индекса длительности прерываний электроснабжения конечных потребителей (SAIFI, SAIDI);
- обеспечить возможность сравнения и анализа показателей и характеристик деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» с зарубежными аналогами.

Потребителям:

- повысить надежность и качество электроснабжения;
- сократить потери электроэнергии и издержки потребителей на технический и коммерческий учет;
- оперативно получать достоверную и актуальную информацию об объемах потребленных энергоресурсов, причинах перерывов электроснабжения и другие данные, необходимые для обеспечения энергетической безопасности.

Реализованы организационные мероприятия:

- сформированы рабочие группы;
- разработана и утверждена совместно с ОАО «Россети» концепция создания «умных» городов;
- подготовлено к подписанию соглашение о сотрудничестве между ОАО «Россети», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «Энергострой-МН», администрациями республик и городов-участников проекта, приложением к которому будет Дорожная карта реализации проекта.

Отдельным направлением в развитии должно стать создание объектов распределенной генерации. Использование распределенной генерации, в том числе и в рамках проекта

«Умный город», позволит обеспечить возможность более гибкого регулирования нагрузок в электрических сетях, а также компенсировать часть сетевых потерь.

Целями проекта являются:

достижение качественно нового уровня эффективности функционирования и развития, повышения надежности и пропускной способности электросетевого комплекса Северо-Кавказского федерального округа;

глубокая модернизация электросетевого комплекса региона;

оптимизация инфраструктуры, диверсификация и повышение качества услуг в электросетевом комплексе;

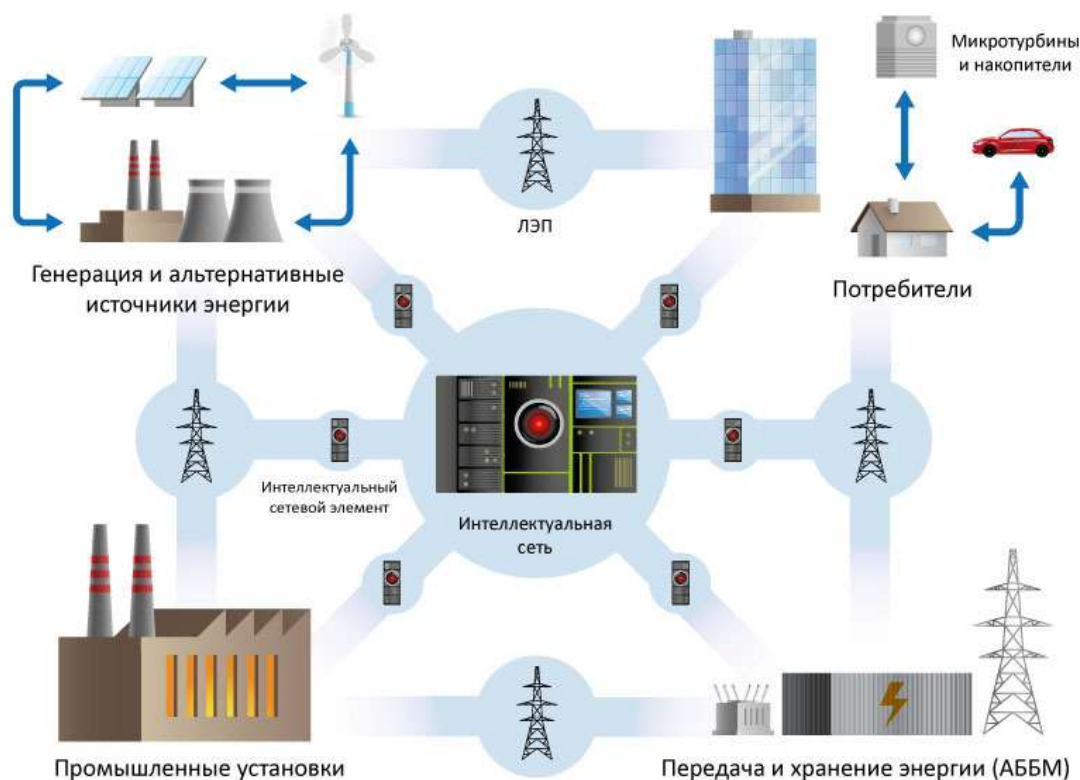
технологическое обеспечение перехода к интеллектуальной электроэнергетической системе.

Основная задача проекта – внедрение инновационных технологических разработок и использование современных систем управления для реализации проекта развития Северо-Кавказского федерального округа с сохранением существующего природного ландшафта и экологии.

Концепция «Умного города»



Схема «Умного города»



К концу 2013 года собрана информация о технических характеристиках и состоянии электросетевых объектов городов проекта, определены места локализации во всех трех городах проекта.

ОАО «МРСК Северного Кавказа» подготовлено «Техническое задание по разработке технологий интеллектуальных распределительных электрических сетей (Smart Grid)».

ОАО «Энергострой-М.Н.» разработано технико-коммерческое предложение в рамках предпроектных проработок по реализации проекта в г. Каспийске Республики Дагестан.

Подготовлены к подписанию пятисторонние соглашения о сотрудничестве при реализации проекта между ОАО «Россети», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «Энергострой-МН», администрациями республик и городов-участников проекта.

В результате внедрения системы Smart Grid мы ожидаем:

- сокращения коммерческих и технологических потерь в системе без ущерба для потребителей в пределах 10-12% от существующего уровня;
- снижения убытков компании из-за прерывания энергоснабжения на 25-30%;
- снижения затрат на содержание расчетных коммерческих и технологических диспетчерских центров за счет уменьшения трудоемкости и стоимости работ по сбору, передаче, обработке и документированию коммерческой и технологической информации, автоматизации представления информации потребителям на 2,1-2,9%;
- снижения электропотребления на нужды уличного освещения на 15-17%, стоимости обслуживания и ремонта осветительных сетей на 8-10%;
- увеличения надежности электросетей до уровня SAIDI=16, SAIFI=7.

Наши партнеры в реализации проекта (реализация в формате государственно-частного партнерства):

- ОАО «Россети»;

- ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Министерство промышленности и энергетики Чеченской Республики;
- Министерство промышленности и энергетики Республики Дагестан;
- Комитет промышленности, транспорта, связи и энергетики Республики Ингушетия;
- компания Schneider Electric и др.

Инструменты реализации:

- энергосервисные контракты;
- формирование предложения в адрес органов исполнительной власти субъекта РФ о создании собственной организации, которая будет выступать заказчиком и организатором конкурса (например, корпорация по развитию региона).

Для финансирования проекта возможно привлечение государственных банков и фондов в рамках Программы по финансированию содействия проектам регионального и городского развития и реформированию ЖКХ.

Этапы Дорожной карты проекта «Умный город» на период 2014-2017 годы:

2014 год – подписание соглашений о сотрудничестве с участниками проекта, разработка технического задания на концептуальное проектирование и подготовка концептуального проекта;

2015 год – выполнение проектных работ по тематике Smart Grid;

2016 год – выполнение монтажных и пусконаладочных работ;

2017 год – ввод системы в промышленную эксплуатацию, анализ полученного экономического эффекта и принятие решения о тиражировании технологий и масштабировании проекта в округе, расширение проекта с включением городских инфраструктур в единую информационную сеть.

Развитие партнерских отношений с заинтересованными лицами

В связи с высоким влиянием на деятельность ОАО «МРСК Северного Кавказа» доверия потребителей и деловых партнеров, а также других заинтересованных лиц, при формировании системы корпоративного управления мы уделяем особое внимание поддержанию и развитию устойчивых и доверительных взаимоотношений с заинтересованными лицами, как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе.

Мы придерживаемся принципа нейтральности в отношении финансово-промышленных групп, государственных органов, политических партий и объединений.

При этом мы стремимся вести ответственную деловую практику, руководствуясь следующими положениями:

- ведение деловой практики с соблюдением этических норм, основанных на принципах добропорядочности и справедливости, честности во взаимоотношениях с деловыми партнерами;
- нераспространение напрямую либо через третьих лиц заведомо ложной и непроверенной информации;
- противодействие и искоренение коррупции;
- добросовестное соблюдение законодательства Российской Федерации;
- поддержание репутации ОАО «МРСК Северного Кавказа» как ответственного налогоплательщика, вносящего вклад в укрепление финансовой стабильности Российской Федерации;

поддержание принципов добросовестной конкуренции;
 соблюдение прав человека;
 недопущение использования детского и принудительного труда;
 недопущение дискриминации в любых проявлениях;
 соблюдение принципов справедливого ценообразования и рекламы;
 уважение прав собственности, в том числе прав на интеллектуальную собственность.

Связи с общественностью и органами государственной власти

Департамент по связям с общественностью ОАО «МРСК Северного Кавказа», структурные подразделения по связям с общественностью дочерних и зависимых Обществ в отчетном году строили свою работу в соответствии с единой внутренней и внешней информационной политикой Группы компаний «Россети». Направления указанной политики определены приказом ОАО «Россети» от 30 апреля 2013 года №271/284 «О единой информационной политике ОАО «Россети». В отчетном периоде главными задачами стали формирование и продвижение позитивного имиджа ОАО «МРСК Северного Кавказа», обеспечение эффективного управления общественными отношениями и паблицитным капиталом (имиджевой собственностью и деловой репутацией).

Велась активная работа по развитию взаимодействия с представителями СМИ, государственными органами и представителями общественности, проявляющими интерес к деятельности компании. В целях обеспечения максимальной информационной открытости и прозрачности представители ОАО «МРСК Северного Кавказа» регулярно принимали участие в национальных и международных конференциях и семинарах.

Принципы взаимодействия ОАО «МРСК Северного Кавказа» с общественностью и средствами массовой информации:

- ✓ раскрытие информации в соответствии с информационной политикой, утвержденной Положением об информационной политике ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- ✓ постоянное предоставление актуальной информации, максимально полно и объективно освещающей все аспекты деятельности компании;
- ✓ предоставление своевременных ответов на поступающие информационные запросы.

Коммуникации с органами государственной власти и общественными организациями

За 2013 год проведено 67 встреч с руководителями регионов и профильных ведомств субъектов Северо-Кавказского федерального округа. В результате ОАО «МРСК Северного Кавказа» удалось значительно продвинуться в решении таких важных вопросов как:

- консолидация электросетевых активов,
- улучшение платежной дисциплины,
- снижение дебиторской задолженности и потерь электроэнергии.

Кроме того, в результате конструктивного диалога с заинтересованными сторонами были подписаны соглашения о создании производственно-ремонтного кластера для нужд электросетевого комплекса на территории Чеченской Республики и Республики Ингушетия.

Социальные коммуникации

В соответствии с социальной политикой ОАО «Россети» в 2013 году реализована Программа публичных и информационных мероприятий по предотвращению случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства ОАО «МРСК Северного Кавказа», а также филиалов, дочерних и управляемых обществ компании, в рамках единой Программы ОАО «Россети».

В рамках специально разработанной программы более 35 тыс. детей и подростков приняли участие в 2 430 уроках (в 2012 году – 290 уроков) в образовательных учреждениях, детских

домах, пришкольных и загородных лагерях отдыха на территории Северо-Кавказского федерального округа.

На телевизионных каналах показано 8 социальных видеороликов – всего 81 выход в эфир. Было размещено 26 сюжетов на телевидении, 11 сюжетов и 9 информационных сообщений на радио. В региональной прессе по названной тематике опубликовано 72 материала.

По договоренности с телерадиокомпаниями Ингушетии, Карачаево-Черкесии и Кабардино-Балкарии на бесплатной постоянной основе (как социальная реклама) транслируются видеоролики по предупреждению электротравматизма.

По инициативе энергетиков филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Ставропольэнерго» силами учащихся школы №28 города Пятигорска было подготовлено театрализованное представление под названием «Путешествие в город электроприборов».

В регионах Северо-Кавказского федерального округа инициировано заключение меморандумов по консолидации усилий, направленных на снижение электротравматизма населения, с участием МВД России, органами управления в сфере промышленности и энергетики, министерствами образования, ГУ МЧС России, Ростехнадзора, комитетами по делам молодежи. Меморандумы подписаны в Республике Ингушетия, Кабардино-Балкарской Республике и Карачаево-Черкесской Республике, в остальных регионах они находятся на стадии согласования.

В целях оптимизации работы с обращениями граждан, бизнес-сообщества и общественных объединений в адрес ОАО «МРСК Северного Кавказа», а также для повышения деловой репутации, формирования и продвижения позитивного имиджа в 2013 году в компании организована и приступила к работе в очном и интернет-форматах Общественная приемная Генерального директора.

Коммуникации со средствами массовой информации

По итогам 2013 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» удерживает третье место в рейтинге информационной активности дочерних обществ ОАО «Россети» с результатом 14 218 упоминаний в СМИ, 90% которых носили нейтральный либо позитивный характер. Количество упоминаний в СМИ ОАО «МРСК Северного Кавказа» за отчетный год увеличилось в 3,5 раз по сравнению с аналогичным периодом 2012 года.

За 2013 год было подготовлено 153 видеосюжета на тему функционирования электросетевого комплекса Северного Кавказа (в 2012 году – 26 сюжетов).

В целях активизации работы по информационному обеспечению деятельности компании, а также совершенствованию взаимодействия с телевизионными компаниями разработан и запущен в работу телевизионный проект «Электропередача» (ежемесячная специализированная телевизионная программа в регионах присутствия с хронометражем в 6 минут и охватом аудитории в 7 млн чел.).

Для создания эффективных механизмов взаимодействия ОАО «МРСК Северного Кавказа» с потребителями, формирования и продвижения устойчивого позитивного имиджа компании в республиках Северо-Кавказского федерального округа в 2013 году разработана коммуникационная программа взаимодействия ОАО «МРСК Северного Кавказа» со средствами массовой информации округа на национальных языках. Программа была одобрена и поддержана Заместителем Председателя Правительства РФ – Полномочным представителем Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе А.Г. Хлопониным, ОАО «Россети», министерствами по национальной политике,

печати и информации субъектов Северо-Кавказского федерального округа.

Реализация PR-программы осуществлялась по следующим направлениям:

- пресс-туры, рейды по энергообъектам;
- пресс-конференции, брифинги;
- репортажи, интервью, тематические передачи на телевидении и радио;
- публикации в региональных СМИ.

В 2013 года в рамках коммуникационной программы впервые проведен Конкурс журналистских работ на национальных языках об электросетевом комплексе Северного Кавказа.

В целях сохранения истории создания электросетевого комплекса Северного Кавказа разработан и реализован коммуникационный проект «Юбилейный», приуроченный к 110-летию строительства и пуска в эксплуатацию первой в России государственной промышленной гидроэлектростанции «Белый уголь» и 100-летию создания первой в мире энергетической системы.

В здании музея гидроэнергетики ГЭС «Белый Уголь» усилиями сотрудников филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Ставропольэнерго» собраны исторические документы, уцелевшие детали и части оборудования, оформлены стенды, на которых представлена вся история «Белого Угля».

Благодаря реализации проекта исторический объект не только был сохранен, но и сделан доступным для посетителей.

Конгрессно-выставочная деятельность

В 2013 году ОАО «МРСК Северного Кавказа» приняло участие в региональных, федеральных и международных конгрессно-выставочных мероприятиях:

- в качестве партнера и организатора – в VI Северо-Кавказском энергетическом форуме «Кавказ-Энерго», состоявшемся в городе Кисловодске 3-5 октября 2013 года. Центральной темой форума стала реализация политики энергосбережения, снижения потерь электроэнергии в сетях, инвестиции в реконструкцию и строительство новых энергообъектов;
- в международной выставке «ТЭК России в XXI веке» (9-10 апреля 2013 года, город Москва), а также в застройке объединенной выставочной экспозиции ОАО «Россети». По итогам выставки ОАО «МРСК Северного Кавказа» награждено почетным дипломом за лучшую экспозицию;
- в ежегодном Петербургском международном экономическом форуме 2013 года (20-22 июня 2013 года);
- в XII Международном инвестиционном Форуме «Сочи-2013» (26-29 сентября 2013 года) – современной площадке для конструктивного диалога бизнеса и власти с целью реализации инвестиционных проектов;
- в Международной конференции «Энергоэффективность. Диалог бизнеса и власти» (23-25 сентября 2013 года, Краснодарский край, п. Абрау-Дюрсо);
- в выставке «ПромЭнергоЭкспо – 2013» в городе Грозный, с представлением выставочной экспозиции управляемого ОАО «МРСК Северного Кавказа» общества – «Чеченэнерго»;

- во II Международном Электроэнергетическом Форуме UPGrid 2013 «Электросетевой комплекс. Инновации. Развитие».

По итогам 2013 года Программа ОАО «МРСК Северного Кавказа» «Взаимодействие со СМИ Северо-Кавказского федерального округа на национальных языках» признана лучшим PR-проектом конкурса «КонТЭКст», проводимого при поддержке Минэнерго России среди журналистов и пресс-служб компаний ТЭК.

http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=8547

Полученные результаты:

- созданы эффективные механизмы взаимодействия ОАО «МРСК Северного Кавказа» с потребителями;
- усилена роль региональных СМИ на национальных языках как доминирующего канала коммуникации для формирования и продвижения устойчивого позитивного имиджа, наращивания публичного капитала ОАО «МРСК Северного Кавказа» в республиках Северо-Кавказского федерального округа.

По итогам 2013 года специализированная телевизионная программа ОАО «МРСК Северного Кавказа» «Электропередача» стала победителем конкурса пресс-служб компаний Минэнерго России «КонТЭКст».

Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭл) признало PR-проект МРСК Северного Кавказа «Электропередача» победителем номинации «За лучшее освещение темы «Социально-трудовые отношения в электроэнергетике России» корпоративными СМИ энергокомпаний».

http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=8552

Полученные результаты:

- осуществлено авторское производство телепрограммы под брендом ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- разработан инструмент по совершенствованию взаимодействия с телевизионными компаниями Северо-Кавказского федерального округа.

Благотворительность

В целях развития социально ответственной деловой практики нами разработана система оказания благотворительной помощи. На основании Положения о порядке оказания благотворительной помощи, утвержденного решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 22 апреля 2013 года №130), помощь оказывается по пропорциональному признаку всем регионам операционной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В 2013 году нами оказана помощь:

- АНО «Энергетический колледж» (Республика Дагестан) и энергетическому колледжу им. Т.Х. Цурова (Республика Ингушетия);
- медицинским, религиозным, детским, ветеранским, спортивным и другим общественным организациям Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкесии, Чеченской Республике, Республике Ингушетия, Ставропольского края, Республики Северная Осетия-Алания, Республики Дагестан.

Общий объем благотворительной помощи за 2013 год составил 25 млн руб.

Экологическая политика

Одним из основных направлений экологической политики ОАО «МРСК Северного Кавказа» является снижение уровня негативного влияния на окружающую среду от производственных процессов при проведении технического обслуживания, ремонтов, строительства и реконструкции энергообъектов электросетевого хозяйства.

Специфика осуществления деятельности по транспорту и распределению электроэнергии ОАО «МРСК Северного Кавказа» не предусматривает существенных неблагоприятных воздействий на окружающую среду, при которых возможны необратимые изменения природной среды и экологические катастрофы. Требования к электроустановкам в части экологической безопасности определены на стадии проектирования, где предусматривается защита почв от случайного разлива нефтепродуктов из оборудования (строительство маслоприемных устройств под маслonaполненным оборудованием с количеством масла более 1 т, маслоотводов в аварийные маслосборники), защита людей и животного мира от непосредственного воздействия токоведущих частей и неблагоприятного воздействия электромагнитных полей.

Сведения о выбросах в атмосферный воздух вредных веществ, т

Показатели	2011	2012	2013
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, всего	39,1	37,3	35,1
в том числе:			
твердых	3,4	3,3	15,5
из них:			
зола твердого топлива	—	—	—
газообразных и жидких	35,6	33,1	19,0
из них:			
диоксид серы	0,03	0,03	0,08
оксид углерода	7,2	6,8	5,0
оксиды азота (в пересчете на NO ₂)	13,1	12,9	1,4
углеводороды (без летучих органических соединений)	0,8	0,8	0,6
летучие органические соединения	13,4	12,5	11,9
бензопирен	0,000001	0,000001	0

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду

	2011	2012	2013
На водные объекты	856,3	975,2	645,9
На атмосферный воздух	99,5	93,5	65,6
За размещение отходов	1 291,3	1 127,7	864,7
Всего	2 247,1	2 196,4	1576,2

В целях решения экологических задач персонал филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа» проходит первичное обучение в рамках повышения квалификации.

В филиалах ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2013 году проведен внутренний экологический аудит хозяйственной деятельности собственными силами без привлечения сторонних организаций и без материальных затрат.

В 2013 году мы не проводили работы по внедрению системы экологического менеджмента.

Основными направлениями деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» в области охраны окружающей среды являются:

- контроль за содержанием вредных газов от выхлопа автотранспорта в целях недопущения превышения величины более допустимой, регулировки топливной системы автомобилей, замены топливной системы автомобилей с переходом на газ;
- разработка проектов нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;
- благоустройство и озеленение территорий.

Наиболее значимыми мероприятиями, реализованными нами в 2013 году и направленными на соблюдение законодательства в области охраны окружающей среды, мы считаем:

- ✓ утилизацию отходов I-IV классов опасности (отработанных аккумуляторов, ртутных и люминесцентных ламп и др.). Затраты составили 1 510,1 тыс. руб.;
- ✓ регулировку топливной аппаратуры автомашин с целью доведения токсичности выхлопа до установленных норм. Затраты – 58,4 тыс. руб.

Мы планируем и в дальнейшем, с применением перспективных технологий и решений в области охраны окружающей среды и природопользования, реализовывать мероприятия по снижению негативного воздействия производственной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» на окружающую среду. Основными направлениями решения этой задачи мы считаем технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования, реализацию мероприятий по сбору и хранению отходов.

3. Создание ценности для стейкхолдеров. Акционеры и инвесторы

Финансовые результаты

Анализ финансового состояния и результатов деятельности

Целевые значения годовых ключевых показателей эффективности (КПЭ) ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2013 год утверждены решением Совета директоров 24 декабря 2012 года (Протокол №121).

Выполнение КПЭ ОАО «МРСК Северного Кавказа»

№ КПЭ*	Наименование КПЭ	Ед. изм.	2013		2014
			План	Факт	План
Годовые показатели					
Условие премирования					
12	Наличие чистой прибыли/Неухудшение запланированного финансового результата	тыс. руб.	≥ -187 070	537 564	≥ 0
2	Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10% в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года.	%	≥ 100	106	≥ 100
22	Своевременное выполнение контрольных точек план-графика реализации проектов федеральных программ и контрольных сроков графика ликвидации отставаний по объектам федеральных программ, в том числе по объектам энергоснабжения Сочи-2014	%	≥ 100	14	≥ 100
Определяющие размер премирования					
10	Надежность работы:				
	- Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии	ед.	1	1	1
17	Оборачиваемость дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии	дни	≤ 117	132	≤106
8	EBITDA	тыс. руб.	≥ 1 767 553	2 190 919	≥2 778 786
18	Темп роста подконтрольных операционных расходов в периоде к факту предыдущего периода	ед.	≤ 1,024	0,976	≤ 0,972
13	Уровень потерь электроэнергии к отпуску в сеть	%	≤ 18,91 (с учетом ОАО «Дагэнергосеть»)	19,24 (с учетом ОАО «Дагэнергосеть»)	≤ 16,39 (с учетом ОАО «Дагэнергосеть»)
Эффективность инвестиционной деятельности:					
9	- Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и объему капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ (по году)	%	≥ 95	79	> 95

19	- Загрузка вновь вводимых мощностей	ед.	≥ 0,25	0,25	≥ 0,25
11	Уровень качества оказываемых услуг:				
	- Показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению	ед.	1	1	1
	- Показатель уровня качества услуг по передаче электроэнергии	ед.	1	1	1
	- Показатель уровня качества обслуживания	ед.	1	1	1
14	Эффективность инновационной деятельности	%	≥ 90	≥ 90	≥ 90

* Нумерация указана в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ, утвержденные Советом директоров 30 октября 2012 года (Протокол от 2 ноября 2012 года №115).

Финансовые результаты деятельности

Наименования показателя	Ед. изм.	2011	2012	2013	Среднегодовой рост, %
Выручка	млн руб.	10 541,9	11 251,7	12 502,0	108,9
- от передачи электроэнергии	млн руб.	10 235,3	9 982,6	11 151,6	104,6
- от технологического присоединения	млн руб.	115,2	1 119,3	1 190,3	539,0
- прочая	млн руб.	191,4	149,8	160,1	92,6
Себестоимость	млн руб.	8 457,1	8 549,7	10 043,4	109,3
Валовая прибыль	млн руб.	2 084,8	2 702,0	2 458,6	110,3
- от передачи электроэнергии	млн руб.	1 965,4	1 706,6	1 366,2	83,4
- от технологического присоединения	млн руб.	86,4	1 009,8	1 067,3	637,1
- прочая	млн руб.	33,0	-14,4	25,2	-109,3
Чистая прибыль	млн руб.	344,6	877,8	537,6	158,0
EBITDA	млн руб.	1 442,8	2 320,0	2 190,9	127,6
Займы и кредиты	млн руб.	3 624,9	5 392,8	6 574,3	135,3
Прибыль на акцию	руб.	11,67	18,64	5,11	78,2

Информация о структуре себестоимости за 2011-2013 годы и на 2014 год

Себестоимость продукции	2011, факт	2012, факт	2013, факт	2014, план
Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	1 812,4	1 634,5	2 104,1	2 015,1
Покупная электроэнергия на производственные и хозяйственные нужды	168,2	153,0	151,5	149,6
Сырье и материалы	657,7	618,6	694,7	716,9
Услуги по обслуживанию и ремонту оборудования	417,8	409,7	385,7	369,9
Транспортные услуги	18,8	24,1	25,7	25,9
Услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	653,2	595,2	721,5	771,8
Услуги распределительных сетевых компаний	56,8	53,3	56,6	70,6
Затраты на оплату труда	2 284,6	2 486,3	2 859,3	2 946,8
Взносы в фонды (до 2010 года ЕСН)	672,5	700,7	814,4	895,8
Отчисления на НПО (НПФ энергетики)	47,5	47,5	28,5	0
Амортизация основных средств и НМА	891,4	993,5	1 246,0	2 135,1
Прочие затраты	776,2	833,3	955,4	942,6
Услуги ОАО «Холдинг МРСК» / ОАО «Россети»	98,5	98,5	76,5	76,5
Услуги связи	34,2	32,6	33,4	54,9
IT-услуги	45,9	33,2	37,9	49,3

Себестоимость продукции	2011, факт	2012, факт	2013, факт	2014, план
Услуги охраны	90,0	91,7	111,0	115,5
Арендная плата	216,8	300,5	357,4	146,7
Расходы на страхование	28,0	32,7	29,9	46,7
Налоги и сборы	44,8	51,2	100,6	250,6
Затраты на регистрацию прав собственности	33,5	26,7	30,3	51,6
Другие расходы, относимые на себестоимость	184,5	166,2	178,5	150,7
Всего себестоимость	8 457,1	8 549,7	10 043,4	11 040,2

Чистая прибыль по итогам 2013 года составила 537,6 млн руб. Поскольку ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2013 году внесены изменения в учетную политику в части отказа от переоценки основных средств, то последствия изменения Учетной политики отражены в бухгалтерской отчетности ретроспективно, т.е. соответствующие данные за 2011 и 2012 годы скорректированы. Так, в отчетности за 2013 год чистая прибыль за 2012 год составила 877,8 млн руб., что на 340,2 млн руб. больше показателя 2013 года. Убыток от операционной деятельности в 2013 году составил 316,2 млн руб. Убыток от операционной деятельности обусловлен созданием в бухгалтерском учете ОАО «МРСК Северного Кавказа» оценочных резервов в сальдированной сумме 1 306,7 млн руб. Прибыль на одну акцию снизилась по сравнению с 2012 годом вследствие снижения чистой прибыли и увеличения количества обыкновенных акций в результате осуществления дополнительной эмиссии акций.

Анализ финансового состояния и результатов деятельности компании

Наименование показателя	Методика расчета	2011	2012	2013
Показатели ликвидности				
Коэффициент абсолютной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения) / Краткосрочные обязательства = (с. 1240 ф. 1 + с. 1250 ф.1) / с. 1500 ф. 1	0,04	0,15	0,32
Коэффициент срочной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения + Дебиторская задолженность менее 12 мес. + Прочие оборотные активы) / Краткосрочные обязательства = (с. 1260 ф. 1 + с.1250 ф. 1 + с.1240 ф. 1 +с.1232 ф. 1) / с. 1500 ф.1	0,22	0,30	0,68
Коэффициент текущей ликвидности	Текущие активы/Текущие обязательства = с.1200 ф. 1 / с. 1500 ф. 1	0,35	0,43	0,82
Показатели финансовой устойчивости				
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	Собственный капитал / Совокупные пассивы = с.1300 ф. 1 / с.1700 ф. 1	0,56	0,59	0,61
Отношение совокупного долга к EBITDA	(Долгосрочные заемные средства + Краткосрочные заемные средства) / EBITDA = (стр.1410 ф. 1 + стр.1510 ф. 1) / EBITDA	2,51	2,32	3,00
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	(Оборотные активы - Дебиторская задолженность более 12 мес. – Краткосрочные обязательства) / Оборотные активы = (стр.1200 ф.1 – стр. 1231 ф.1 – стр.1500 ф. 1) / стр. 1200 ф. 1	-1,99	-1,41	-0,26

Наименование показателя	Методика расчета	2011	2012	2013
Показатели рентабельности				
Рентабельность собственного капитала (ROE)	$(\text{Чистая прибыль} / \text{Собственный капитал}) * 100\% = [\text{стр. 2400 ф.2} / ((\text{стр. 1300 ф. 1 отчет.} + \text{стр. 1300 ф. 1 баз.}) / 2)] * 100\%$	2,3%	5,7%	2,9%
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	$(\text{Прибыль до налогообложения} / \text{Совокупные активы}) * 100\% = [\text{стр. 2 300 ф.2} / (\text{стр. 1 600 ф. 1 отчет.} + \text{стр. 1600 ф. 1 баз.}) / 2)] * 100\%$	2,4%	4,5%	2,6%
Рентабельность EBITDA	$(\text{EBITDA} / \text{Выручка от реализации (стр. 2110 ф. 2)}) * 100\%$	13,7%	20,6%	17,5%
Показатели деловой активности				
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	$\text{ТДЗ} = \text{Суммарная величина ДЗ на конец отчетного периода} / \text{Суммарная величина ДЗ на конец базового периода} = \text{стр. 1230 ф. 1 отч.} / \text{стр. 1230 ф. 1 баз.}$	0,37	0,83	2,16
	$\text{ТКЗ} = \text{Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец отчетного периода} / \text{Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец базового периода} = \text{стр. 1520 ф. 1 отч.} / \text{стр. 1520 ф. 1 баз.}$	3,13	0,83	0,75
	$\text{ТДЗ} / \text{ТКЗ} = (\text{стр. 1230 ф. 1 отч.} / \text{стр. 1230 ф. 1 баз.}) / (\text{стр. 1520 ф. 1 отч.} / \text{стр. 1520 ф. 1 баз.})$	0,12	1,00	2,87
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	$\text{Суммарная ДЗ на конец отчетного периода} / \text{Суммарная КЗ на конец отчетного периода} = \text{стр. 1230 ф. 1} / (\text{стр. 1450 ф. 1} + \text{стр. 1520 ф. 1}).$	0,22	0,21	0,56
Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	$\text{Наиболее ликвидная ДЗ на конец отчетного периода} / \text{КЗ перед поставщиками и подрядчиками на конец отчетного периода} = (\text{стр. 123201 ф. 1} + \text{стр. 123206 ф. 1}) / (\text{стр. 1521 ф. 1} + \text{стр. 1528 ф. 1})$	0,5	0,3	0,98

Показатели ликвидности демонстрируют положительную динамику в 2013 году относительно 2011 и 2012 годов.

Коэффициент абсолютной ликвидности составил 0,32, т.е. денежные средства и краткосрочные финансовые вложения покрывают 32% краткосрочных обязательств.

Коэффициент срочной ликвидности составил 0,68, т.е. наиболее ликвидные активы ОАО «МРСК Северного Кавказа» покрывают его краткосрочные обязательства на 68%.

Коэффициент текущей ликвидности составил 0,82, т.е. оборотные активы ОАО «МРСК Северного Кавказа» покрывают его краткосрочные обязательства на 82%. Коэффициент текущей ликвидности находится ниже норматива из-за снижения балансовой стоимости дебиторской задолженности в результате формирования резерва по сомнительным долгам.

Коэффициент автономии (финансовой независимости) за последние три года имеет положительную динамику и в 2013 году составил 0,61.

Рост дебиторской задолженности за 2013 год составил 216%, то же время уровень кредиторской задолженности снизился по сравнению с началом года и составил 75,3%.

Дебиторская задолженность на конец 2013 года составляет 56% от совокупной кредиторской задолженности.

Рыночные показатели работы в 2011-2013 годах

Наименование показателя	Методика расчета	2011	2012	2013	Среднегодовой рост, %
P/E	Капитализация/чистая прибыль	4,40	0,89	1,62	101,2
P/S	Капитализация/выручка	0,14	0,07	0,07	74,3
EV	Стоимость компании с учетом всех источников финансирования = сумма рыночной капитализации предприятия и его чистой задолженности	4 792,2	4 978,7	5 471,9	106,9
EV/EBITDA	-	3,32	2,15	2,50	90,5
Debt/EBITDA	-	2,51	2,32	3,00	111,2

Рост стоимости компании (EV) в 2013 году обусловлен ростом чистого долга вследствие привлечения долгосрочных кредитов на финансирование инвестиционной программы. Снижение EBITDA за 2013 год и увеличение займов и кредитов в отчетном периоде привели к росту отношения Debt/EBITDA на 31 декабря 2013 года.

Нами разработан и 20 декабря 2013 года утвержден Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол №151) бизнес-план на 2014 год и прогноз на 2015-2018 годы.

На 2014 год мы прогнозируем выручку от продаж в размере 12 472,9 млн руб. Среднегодовой темп роста выручки от продаж на 2014-2018 годы составляет 105,1%.

Себестоимость на 2014 год прогнозируется в размере 11 040,2 млн руб. Среднегодовой темп роста себестоимости на 2014-2018 годы составляет 104,5%.

Мы планируем получить по итогам 2014 года чистую прибыль на уровне 143 млн руб., а к 2018 году планируем довести чистую прибыль до 620,4 млн руб.

Кредитный портфель в планируется уменьшить к концу 2018 года по сравнению началом 2014 года на 45% – с 6 574,3 млн руб. до 3 619,8 млн руб.

Прогнозные финансовые результаты деятельности, млн руб.

Наименование показателя	2014	2015	2016	2017	2018	Среднегодовой темп роста, %
Выручка	12 472,9	12 854,6	13 645,4	14 429,7	15 242,0	105,1
Себестоимость (в том числе управленческие расходы)	11 040,2	12 055,3	12 426,8	12 777,1	13 159,5	104,5
Прибыль от продаж	1 432,7	799,3	1 218,5	1 652,6	2 082,5	117,5
Чистая прибыль	143,3	27,5	53,4	311,9	620,4	249,1
EBITDA	2 727,4	3 191,5	3 566,1	4 030,4	4 470,2	113,2
Займы и кредиты	5 541,1	5 541,1	5 027,1	5 027,1	3 619,8	90,7

Распределение чистой прибыли

	2011	2012
Чистая прибыль	344,6	641,4
Резервный фонд	–	–
Дивиденды	–	160,3
Развитие производства	344,6	481,1
Прочее	–	–

Решение о распределении чистой прибыли ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2013 год будет принято годовым Общим собранием акционеров.

Состояние чистых активов

	На конец 2011	На конец 2012	На конец 2013
Чистые активы	13 818,9	17 152,0	20 082,8
Уставный капитал	29,532	56,092	154,562

Чистые активы ОАО «МРСК Северного Кавказа» в течение трех последних лет превышают уставный капитал компании.

Факторами роста величины чистых активов в 2013 году относительно 2012 года стали:

- осуществление дополнительной эмиссии акций;
- получение чистой прибыли.

Оптимизация издержек

В целях повышения эффективности операционной и инвестиционной деятельности мы реализуем комплекс мероприятий по управлению издержками.

Основные направления Программы управления издержками:

- проведение регламентированных закупочных процедур;
- организация мероприятий в области энергосбережения и повышения энергоэффективности;
- оптимизация расходов на оплату труда;
- оптимизация расходов на проведение ремонтов электросетевого оборудования;
- сокращение административно-управленческих расходов;
- оптимизация стоимости строительно-монтажных работ и оборудования.

Совокупный эффект от реализации мероприятий по управлению издержками в 2013 году составил 499,3 млн руб. Экономический эффект от проведенных закупочных процедур за 2013 год составил 356,3 млн руб., включая НДС, или 7%.

В целях исполнения поручения Президента РФ от 8 апреля 2011 года №П/п-846 на 2013 год компании был установлен КПЭ «Снижение затрат на приобретение товаров (работ/услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10% в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года». При плановом значении показателя не менее 100% фактический показатель составил 106,1%.

Кредитная история и долговая позиция

По состоянию на начало 2013 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» имело задолженность по краткосрочным и долгосрочным обязательствам в сумме 5 392 750,6 тыс. руб., в том числе:

- краткосрочный заем ОАО «Россети» в сумме 30 000 тыс. руб. по договору от 26 июня 2002 года;
- краткосрочная задолженность ОАО «ФСК ЕЭС» за собственный вексель в сумме 316 581,01 тыс. руб. от 30 марта 2012 года со сроком погашения – по предъявлении, но не ранее 7 мая 2013 года, в том числе по основному долгу в сумме 296 460 тыс. руб. и начисленных процентов 20 120,4 тыс. руб.;

- краткосрочная задолженность ОАО «ФСК ЕЭС» за собственный вексель в сумме 125 267,8 тыс. руб. от 30 марта 2012 года со сроком погашения – по предъявлении, но не ранее 7 мая 2013 года;
- краткосрочный кредит ОАО «Сбербанк России» в сумме 500 000 тыс. руб. по договору от 20 сентября 2012 года на инвестиционную деятельность;
- краткосрочный кредит ОАО «Сбербанк России» в сумме 406 722 тыс. руб. по договору от 20 сентября 2012 года на инвестиционную деятельность;
- долгосрочная задолженность ОАО «Россети» за собственный вексель в сумме 1 541 035 тыс. руб. по соглашению от 3 мая 2011 года;
- долгосрочный кредит ОАО «Газпромбанк» в сумме 978 433,4 тыс. руб., из них 972 040,99 тыс. руб. – сумма основного долга и 6 392,45 тыс. руб. – начисленные проценты;
- долгосрочный кредит ОАО «Сбербанк России» в сумме 1 494 711, 3 тыс. руб., из них 1 494 711, 3 тыс. руб. – сумма основного долга.

В течение 2013 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» погашена задолженность в сумме 906 722 тыс. руб.:

- краткосрочный кредит ОАО «Сбербанк России» в сумме 500 000 тыс. руб. по договору от 20 сентября 2012 года;
- краткосрочный кредит ОАО «Сбербанк России» в сумме 406 722 тыс. руб. по договору от 20 сентября 2012.

В течение 2013 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» привлечены заемные средства в сумме 2 066 464,5 тыс. руб.:

- долгосрочный кредит ОАО «Сбербанк России» в сумме 5 286,8 тыс. руб. по договору от 3 мая 2011 года на операционную деятельность;
- долгосрочный кредит ОАО «Газпромбанк» в сумме 1 465 666,4 тыс. руб. по договору от 17 мая 2011 года, в том числе 643 204,2 тыс. руб. на операционную деятельность и 822 462,2 тыс. руб. на инвестиционную деятельность;
- долгосрочный кредит ОАО «Сбербанк России» в сумме 595 511,3 тыс. руб. по договору от 25 декабря 2013 года, в том числе 129 755,7 тыс. руб. на операционную деятельность и 465 755,6 тыс. руб. на инвестиционную деятельность.

Таким образом, по состоянию на 31 декабря 2013 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» имеет задолженность по краткосрочным и долгосрочным обязательствам в сумме 6 574 306,6 тыс. руб., в том числе:

- краткосрочный заем ОАО «Россети» в сумме 30 000 тыс. руб. по договору от 26 июня 2002 года;
- краткосрочная задолженность ОАО «Россети» за собственный вексель в сумме 1 541 035 тыс. руб. по соглашению от 3 мая 2011 года;
- краткосрочная задолженность ОАО «ФСК ЕЭС» за собственный вексель в сумме 325 937,6 тыс. руб. от 30 марта 2012 года со сроком погашения – по предъявлении, но не ранее 7 мая 2013 года, в том числе по основному долгу в сумме 296 460 тыс. руб. и начисленных процентов 29 477 тыс. руб.;
- краткосрочная задолженность ОАО «ФСК ЕЭС» за собственный вексель в сумме 125 267,8 тыс. руб. от 30 марта 2012 года со сроком погашения – по предъявлении, но не ранее 7 мая 2013 года;
- долгосрочный кредит ОАО «Газпромбанк» в сумме 2 456 556,8 тыс. руб., из них 972 041 тыс. руб. – сумма основного долга и 6 392 тыс. руб. – начисленные проценты;
- долгосрочный кредит ОАО «Сбербанк России» в сумме 1 499 998,1 тыс. руб.;
- долгосрочный кредит ОАО «Сбербанк России» в сумме 595 511,3 тыс. руб.

Средневзвешенная процентная ставка по кредитному портфелю ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 1 января 2013 года составила 9,16%, при ставке рефинансирования 8,25%, установленной Центральным банком РФ на 14 сентября 2012 года.

Средневзвешенная процентная ставка по кредитному портфелю ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 31 декабря 2013 года составила 8,80%, при ставке рефинансирования 8,25%, установленной Центральным банком РФ на 14 сентября 2012 года.

Структура кредитного портфеля (на 31 декабря 2013 года)

Наименование обязательства	Наименование кредитора (займодавца)	Сумма основного долга, тыс. руб.	Срок погашения кредита (займа)	Сумма просроченной задолженности, тыс. руб.
Краткосрочный заем	ОАО «Россети»	30 000	26 декабря 2002 года	30 000
Краткосрочный вексельный заем	ОАО «ФСК ЕЭС»	296 460,6	Не ранее 7 мая 2012 года	296 460,6
Краткосрочный вексельный заем	ОАО «ФСК ЕЭС»	125 267,8	Не ранее 7 мая 2012 года	125 267,8
Краткосрочный вексельный заем	ОАО «Россети»	1 541 035	Не ранее 1 октября 2012 года	1 541 035
Долгосрочный кредит	ОАО «Газпромбанк»	2 437 707,4	13 мая 2016 года	—
Долгосрочный кредит	ОАО «Сбербанк России»	1 499 998,1	2 мая 2016 года	—
Долгосрочный кредит	ОАО «Сбербанк России»	595 511,3	2 мая 2016 года	—
Общий итог	—	6 525 980,1	—	1 992 763,4

Изменение кредитного портфеля

Наименование обязательства	Задолженность на 1 января 2013 года, тыс. руб.			Привлечение за год (основной долг), тыс. руб.	Погашение за год (основной долг), тыс. руб.	Сумма начисленных процентов за год, тыс. руб.	Сумма уплаченных процентов за год, тыс. руб.	Задолженность на 31 декабря 2013 года, тыс. руб.		
	Всего	основной долг	начисленные проценты					Всего	основной долг	начисленные проценты
Долгосрочные заемные средства, в том числе:	4 014 179	4 007 787	6 393	2 066 464	0	262 722	250 265	6 093 101	6 074 251	18 849
Рефинансирование кредитного портфеля	1 541 035	1 541 035	0	0	0	0	0	1 541 035	1 541 035	0
Финансирование операционной и инвестиционной деятельности	2 473 144	2 466 752	6 393	2 066 464	0	262 722	250 265	4 552 066	4 533 216	18 849
Краткосрочные заемные средства, в том числе:	1 378 571	1 358 451	20 120	0	906 722	54 116	44 760	481 206	451 729	29 477
Пополнение оборотных средств	30 000	30 000	0					30 000	30 000	0
Рефинансирование кредитного портфеля	441 849	421 729	20 120	0	0	9 357	0	451 206	421 729	29 477
Финансирование инвестиционной деятельности	906 722	906 722	0	0	906 722	44 760	44 760	0	0	0
Общий итог	5 392 751	5 366 238	26 513	2 066 464	906 722	316 839	295 025	6 574 307	6 525 980	48 326

В соответствии с бизнес-планом на 2014 год и Планом перспективного развития на 2012-2016 годы в 2014 году нам необходимо привлечь кредитные ресурсы в объеме 1 007 млн руб. Также разрабатывается схема по погашению ссудной задолженности по собственным векселям перед ОАО «Россети» и ОАО «ФСК ЕЭС» в сумме 2 022 млн руб.

Тарифная политика

Основные виды деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» (передача электрической энергии по распределительным сетям напряжением от 110 до 0,4 кВ, технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре) относятся к регулируемым.

Регулирование осуществляется в соответствии с:

- Федеральным законом «Об электроэнергетике»;
- Правилами недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг (утверждены постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2004 года №861);
- постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 года №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- постановлением Правительства РФ от 4 мая 2012 года №442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 6 августа 2004 года №20-э/2 «Об утверждении методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую и тепловую энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 17 февраля 2012 года №98-э «Об утверждении методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 30 марта 2012 года №228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2012 года №209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».



Выручка ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2013 году составила 12 501,9 млн руб., рост по отношению к 2012 году – 11,1% (в том числе по передаче электрической энергии 11,7%). Основными факторами, повлиявшими на увеличение выручки в 2013 году, стали рост среднего тарифа на передачу электрической энергии с 1 129,57 руб./МВт*ч до 1 189,29 руб./МВт*ч, или на 5,29%, а также начало с 1 мая 2013 года операционной деятельности Ингушского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа». Снижение выручки за технологическое присоединение к сетям в 2011 году обусловлено отсутствием крупных инфраструктурных проектов выполненных в целях технологического присоединения.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

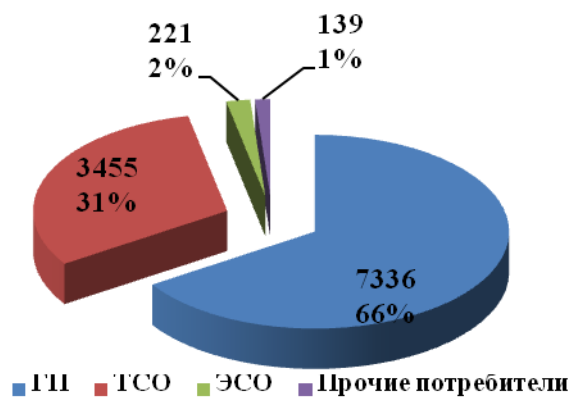
Регулирование деятельности филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Кабардино-Балкарского, Карачаево-Черкесского, Северо-Осетинского, «Ставропольэнерго»), начиная с 2011 года, осуществляется с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB). Первый долгосрочный период: 2011-2017 годы.

Регулирование Ингушского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» проводилось в 2013 году с применением метода экономически обоснованных расходов.

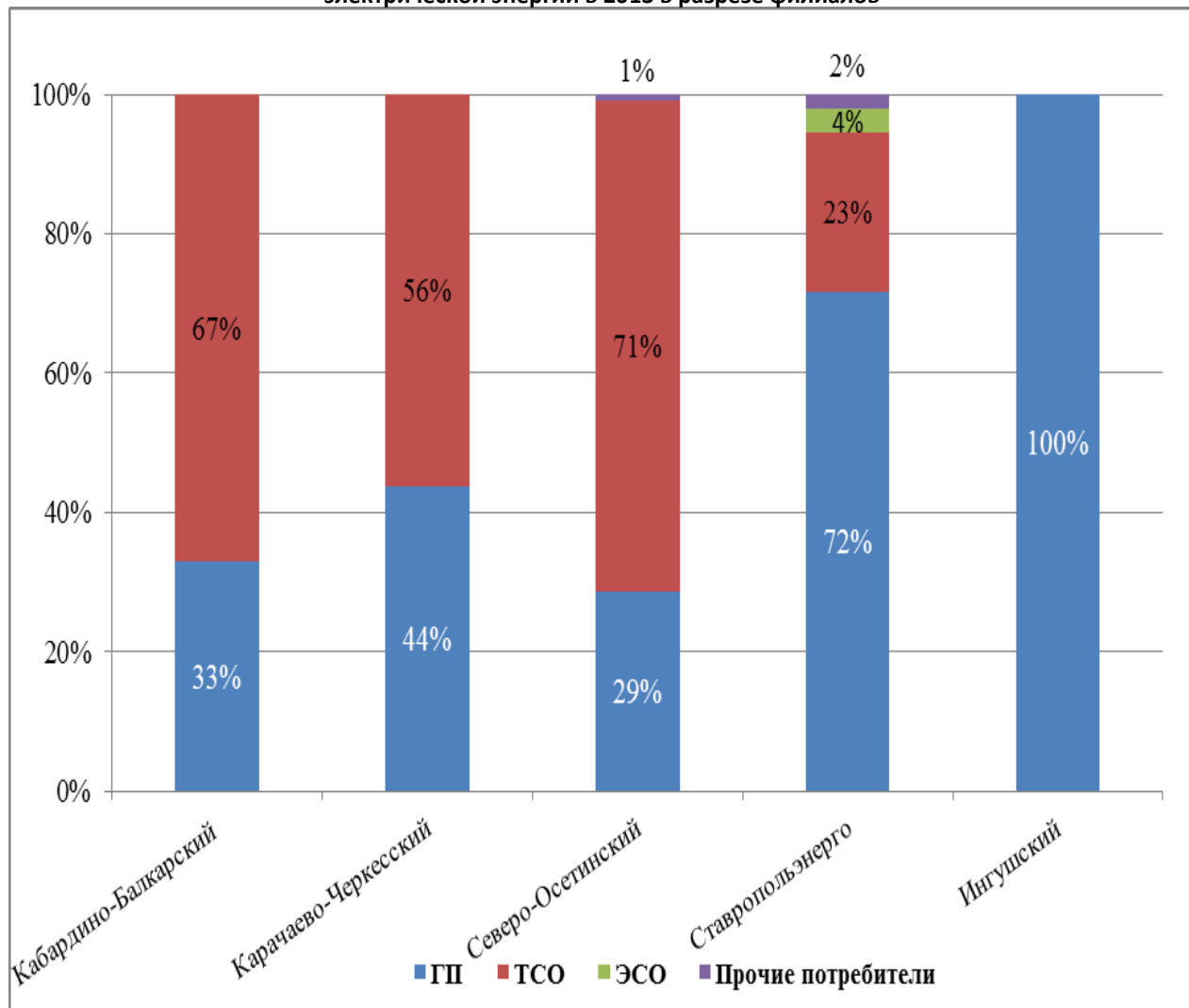
Долгосрочные параметры тарифного регулирования в 2013 году

Показатели	Кабардино-Балкарский филиал	Карачаево-Черкесский филиал	Северо-Осетинский филиал	Филиал «Ставропольэнерго»
Метод регулирования тарифов	RAB	RAB	RAB	RAB
Норма доходности на капитал, инвестированный на 1 января 2011 года, %	3,0	7,5	3,0	1,0
Норма доходности на капитал, инвестированный после 1 января 2011 года, %	11,0	11,0	11,0	11,0
Срок возврата инвестированного капитала, лет	35	35	35	35
Размер инвестированного капитала (остаточная стоимость), млн руб.	3 341,3	2 693,2	2 979,5	7 386,0
Индекс эффективности операционных расходов, %	1	1,5	1	1
Коэффициент эластичности, %	75	75	75	75
Норматив потерь, %	16,5	16,8	10,7	14,4
Базовый уровень операционных расходов, млн руб.	608,7	546,3	653,4	2 260,4

Структура фактической выручки за оказанные ОАО «МРСК Северного Кавказа» услуги по передаче электрической энергии в 2013 году по группам потребителей



Структура фактической выручки за оказанные ОАО «МРСК Северного Кавказа» услуги по передаче электрической энергии в 2013 в разрезе филиалов



В филиалах ОАО «МРСК Северного Кавказа» наибольший удельный вес в полезном отпуске занимают гарантирующие поставщики: от 100% в Ингушском филиале и до 29% в Северо-Осетинском. Энергоснабжающие организации присутствуют только в Ставропольском крае и составляют 4% от полезного отпуска филиала «Ставропольэнерго». Наибольший удельный вес полезный отпуск территориальным сетевым организациям занимает в Северо-Осетинском филиале (71%), наименьший – в филиале «Ставропольэнерго» (23%).

Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии, коп./кВт*ч

Филиал	2009	2010	2011	2012	2013
Кабардино-Балкарский филиал	90,262	1 21,716	1 37,494	1 46,872	1 56,018
Карачаево-Черкесский филиал	1 07,172	1 19,197	1 35,642	1 47,086	1 50,753

Филиал	2009	2010	2011	2012	2013
Северо-Осетинский филиал	83,303	1 02,218	1 19,543	1 08,901	1 15,097
филиал «Ставропольэнерго»	83,118	87,229	95,342	1 00,663	1 06,988
филиал «Дагэнерго»	62,237	Не устанавливался	Не устанавливался	Не устанавливался	Не устанавливался
Ингушский филиал	1 09,995	Не устанавливался	Не устанавливался	Не устанавливался	170
Итого	80,401	97,419	1 09,253	1 12,957	1 21,379
Рост, %		121,17%	112,15%	103,39%	110%

Рост среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии по филиалам ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2013 году составил:

- по Кабардино-Балкарскому филиалу 6,23% (в пределах прогноза социально-экономического развития РФ, с учетом изменения структуры полезного отпуска электроэнергии и мощности из сетей филиала);
- по Карачаево-Черкесскому филиалу 2,49% (отставание роста среднего тарифа обусловлено опережающим ростом прогноза электропотребления региона);
- по Северо-Осетинскому филиалу 5,69% (в пределах прогноза социально-экономического развития РФ, с учетом изменения структуры полезного отпуска электроэнергии и мощности из сетей филиала);
- по филиалу «Ставропольэнерго» 6,28% (в пределах прогноза социально-экономического развития РФ, с учетом изменения структуры полезного отпуска электроэнергии и мощности из сетей филиала).

Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии, млн руб.

Филиал	2009		2010		2011		2012		2013	
	всего	собственная	всего	собственная	всего	собственная	всего	собственная	всего	собственная
Кабардино-Балкарский филиал	982	643	1 324	1 042	1 647	1 331	1 815	1 478	1 884	1 519
Карачаево-Черкесский филиал	1 031	721	1 086	861	1 352	1 097	1 513	1 253	1 607	1 295
Северо-Осетинский филиал	1 170	756	1 412	901	1 699	1 280	1 655	1 288	1 817	1 387
Филиал «Ставропольэнерго»	4 673	3 048	4 527	3 209	5 125	2 990	5 801	3 561	6 510	4 130
Филиал «Дагэнерго»	2 293	1 625	0	0	0	0	0	0	0	0
Ингушский филиал	413	246	0	0	0	0	0	0	851,6	606
Итого	10 561	7 039	8 349	6 014	9 824	6 698	10 784	7 579	12 669	8 937

С учетом того, что филиалы ОАО «МРСК Северного Кавказа» регулируются с применением метода доходности инвестированного капитала, основными факторами, влияющими на изменение необходимой валовой выручки являются:

- прогнозный индекс инфляции в части индексации операционных расходов;
- величина ввода основных средств в результате реализации инвестиционной программы, осуществляемой за счет деятельности по передаче электроэнергии.

Прогноз инфляции на 2013 год, использованный регулирующими органами при формировании тарифов, составил 7,1%. Величина ввода основных средств на 2013 год, учтенная при утверждении тарифов на передачу электроэнергии, составила 2 675 млн руб. Снижение плановой НВВ в 2010 году связано с тем, что Ингушский филиал и филиал ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Дагэнерго» не осуществляли операционную деятельность в связи с передачей объектов электросетевого хозяйства данных филиалов в аренду ОАО «Ингушэнергосеть» и ОАО «Дагэнергосеть» соответственно.



Тарифы на услуги по технологическому присоединению

Регулирование деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» по обеспечению технологического присоединения потребителей к сетевой инфраструктуре осуществляется на основании тарифов, рассчитанных в соответствии с Приказом Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2012 года №209-э/1 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям», на основе принципов экономической обоснованности и разовости платы за технологическое присоединение. В соответствии с принятыми регулирующими органами решениями в регионах деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» установлены ставки за единицу мощности, стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов сетевой компании:

- Постановление Министерства энергетики, жилищно-коммунального хозяйства и тарифной политики Кабардино-Балкарской Республики от 13 августа 2013 года №34 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, формулы платы за технологическое присоединение и ставок за единицу максимальной мощности для применения при расчете платы за технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям Кабардино-Балкарского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2013 год;

- Постановление Главного управления Карачаево-Черкесской Республики по тарифам и ценам от 28 декабря 2012 года №129 «Об установлении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей к электрическим сетям сетевых организаций Карачаево-Черкесской Республики»;
- Постановление Региональной службы по тарифам Республики Северная Осетия - Алания от 27 декабря 2012 года №71 «Об установлении размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Республики Северная Осетия-Алания на 2013 год»;
- Постановление Региональной тарифной комиссии Ставропольского края от 24 декабря 2012 года №70/7 «Об установлении размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Ставропольского края на 2013 год»;
- Постановление Региональной тарифной комиссии Республики Ингушетия от 18 июля 2013 года №10 «Об установлении платы и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям Ингушского филиала ОАО МРСК Северного Кавказа».

В исключительных случаях применяется расчет платы по индивидуальному проекту.

Анализ изменений средней ставки за единицу мощности, руб./кВт*

Филиал	2011	2012	2013
Кабардино-Балкарский филиал	1 678	1 503,52	328,74
Карачаево-Черкесский филиал	3 249	2 588	63,2
Северо-Осетинский филиал	4 975,00	4 975,00	42,81
филиал «Ставропольэнерго»	6 643,54	6 564,31	18,79
Ингушский филиал	0	0	101,68
Итого	4 136,39	3 907,71	138,81
Рост / снижение, %	—	-5,53%	-96,45%

* За 2011-2012 годы приведены расчетные средние ставки за 1 кВт присоединяемой мощности, за 2013 год приведена утвержденная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение по мероприятиям – С 1 (см. пояснения ниже).

До 2013 года ставки платы за технологическое присоединение рассчитывались в соответствии с Методическими указаниями, утвержденными Приказом Федеральной службой по тарифам от 30 ноября 2010 года №365-э/5, исходя из расчета на 1 кВт присоединяемой мощности в двух вариантах: с учетом инвестиционной составляющей и без учета инвестиционной составляющей.

Начиная с 2013 года, ставки платы в соответствии с Приказом Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2012 года №209-э/1 рассчитываются отдельно по каждому виду работ:

- строительство воздушных линий электропередачи;
- строительство кабельных линий электропередачи;
- строительство подстанций.

При этом ставки за единицу мощности в 2011-2012 годах рассчитывались исходя из прогнозной мощности и полной НВВ сетевых организаций, а ставка на покрытие расходов на

технологическое присоединение без учета «последней мили» (С1) – исходя из расходов сетевых организаций без учета расходов на строительство «последней мили» на средний за три предыдущих года объем присоединенной мощности.

Вид стандартизированной тарифной ставки

Вид стандартизированной тарифной ставки	Кабардино-Балкарский филиал*	Карачаево-Черкесский филиал	Северо-Осетинский филиал*	Филиал «Ставропольэнерго»*	Ингушский филиал*
Ставка на покрытие расходов на ТП по мероприятиям, в пункте 16 (кроме подпунктом «б» и «в»)) – С1	328,74	63,2	40,38	18,79	101,68
в том числе					
- подготовка сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ), руб./кВт	Не установлено	Не установлено	Не установлено	Не установлено	Не установлено
- проверка сетевой организацией выполнения Заявителем ТУ, руб./кВт	Не установлено	Не установлено	Не установлено	Не установлено	Не установлено
- участие в осмотре (обследовании) должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора присоединяемых Устройств, руб./кВт	Не установлено	Не установлено	Не установлено	Не установлено	Не установлено
- осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов Заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата в положение «включено», руб./кВт	Не установлено	Не установлено	Не установлено	Не установлено	Не установлено
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи – С2, руб./км	148 342,80	89 597,5	117 977	193 701,37	158 232,32
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи – С3, руб./км	Не установлено	68 597,8	Не установлено	92 937,33	251 314,21
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство подстанций – С4, руб./кВт	Не установлено	1 266,2	554,8	975,55	237,26

* Данные по заявителям, обратившимся в целях технологического присоединения, свыше 15 до 150 кВт на напряжении 6-10 кВ.

Стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение к электрическим сетям С2, С3, С4 установлены в ценах 2001 года в соответствии с приказом Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2012 года №209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Кабардино-Балкарский филиал

Стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение к электрическим сетям филиала установлены постановлением Министерства энергетики, жилищно-коммунального хозяйства и тарифной политики Кабардино-Балкарской Республики от 13 августа 2013 года №34 с 20 августа 2013 года. Тарифы дифференцированы по мощности на категории: до 15 кВт, до 150 кВт и свыше 150 кВт до 8 900 кВт; а также по уровням напряжения: 0,4 кВ и 6-10 кВ. Расчет платы для заявителей с присоединяемой мощностью свыше 670 кВт производится индивидуально.

Карачаево-Черкесский филиал

Тарифы на технологическое присоединение к сетям филиала дифференцированы по мощности на категории: до 15 кВт и свыше 15 до 670 кВт. Расчет платы для заявителей с присоединяемой мощностью свыше 670 кВт производится индивидуально.

Северо-Осетинский филиал

Тарифы на технологическое присоединение к сетям филиала дифференцированы по мощности на категории: до 15 кВт, свыше 15 до 150 кВт включительно, свыше 150 до 670 кВт включительно и свыше 670 кВт; а также по уровням напряжения: 0,4 кВ и 6-10 кВ.

Филиал «Ставропольэнерго»

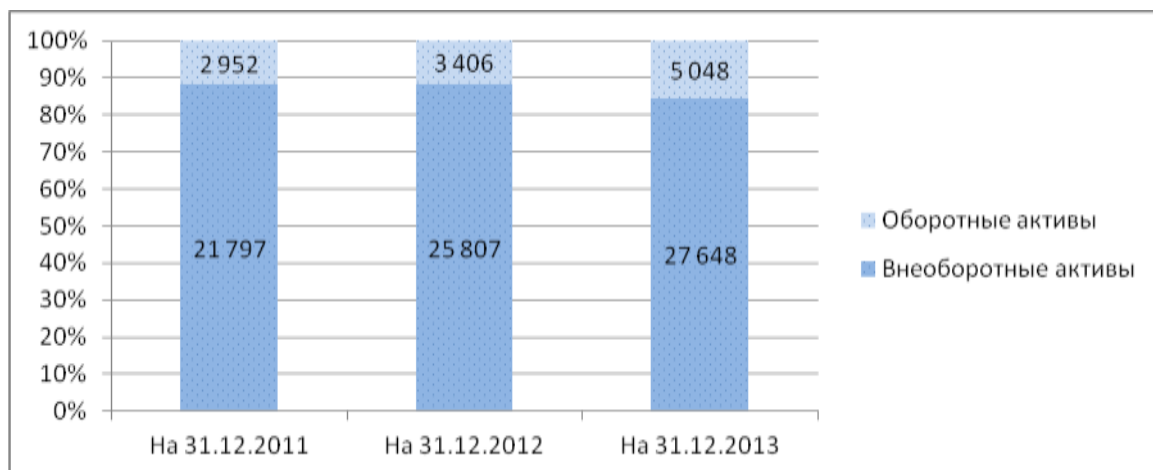
Тарифы на технологическое присоединение к сетям филиала дифференцированы по мощности на категории: до 15 кВт, свыше 15 до 150 кВт включительно, свыше 150 до 670 кВт включительно и свыше 670 кВт, а также по уровням напряжения: 0,4 кВ и 6-10 кВ.

Ингушский филиал

Тарифы на технологическое присоединение к сетям филиала дифференцированы по мощности на категории: до 15 кВт, свыше 15 до 150 кВт включительно и свыше 150 до 670 кВт включительно, а также по уровням напряжения: 0,4 кВ и 6-10 кВ.

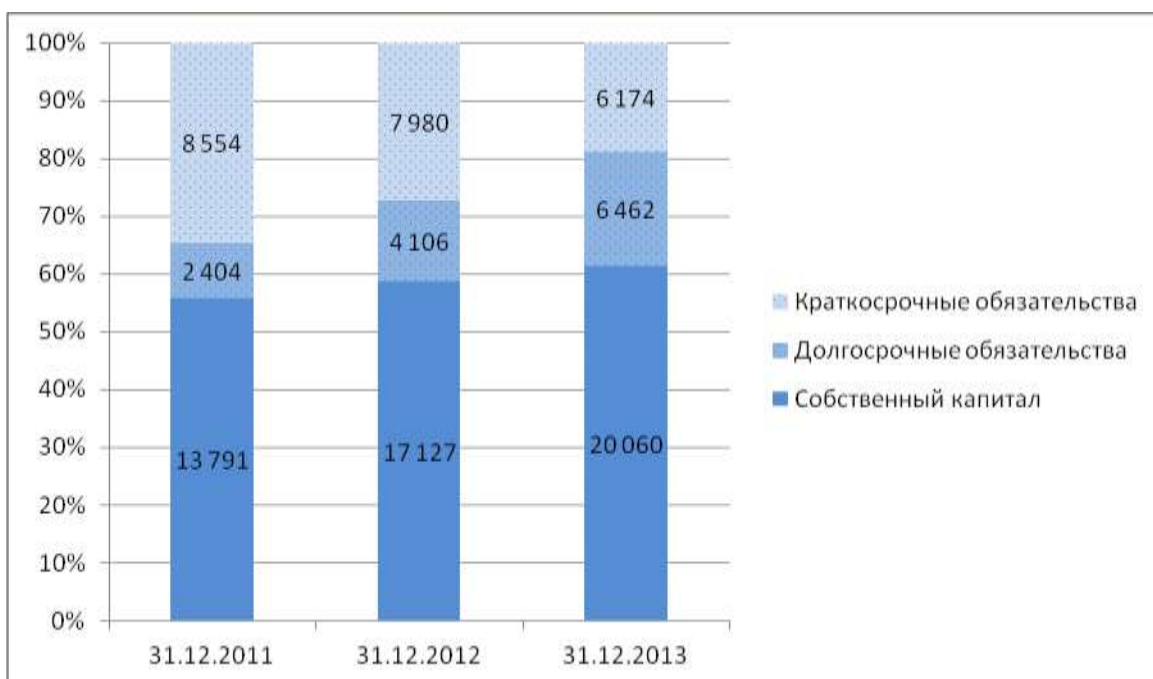
Структура капитала

Структура активов, млн руб.



Для структуры активов ОАО «МРСК Северного Кавказа» характерна высокая доля внеоборотных активов, которая на конец 2013 года составила 85%. Это обусловлено реализацией инвестиционной программы, направленной на обновление основных производственных фондов. В структуре внеоборотных активов преобладают основные средства (68%) и незавершенное строительство (23%).

Структура пассивов, млн руб.



В структуре пассивов ОАО «МРСК Северного Кавказа» наибольший удельный вес имеют собственные источники (капитал и резервы), доля которых на конец 2013 года составила 61%.

Добавочный капитал (без переоценки) на 31 декабря 2013 года увеличился на 26% за счет эмиссионного дохода, полученного в ходе размещения дополнительных обыкновенных акций.

В течение 2011-2013 годов доля долгосрочных обязательств стабильно увеличивалась в связи с привлечением заемных средств для финансирования инвестиционной программы. На конец отчетного года доля долгосрочных обязательств в структуре пассивов составила 20%.

Объем краткосрочных обязательств в течение 2011-2013 годов постепенно сокращался. Относительно 2012 года доля краткосрочных обязательств сократилась с 27% до 19%. В составе краткосрочных обязательств наибольший удельный вес имеет кредиторская задолженность (47%). Доля краткосрочных кредитов и займов, использованных для финансирования инвестиционной программы и текущих потребностей, составляет 33%.

Внеоборотные активы

Имущественный комплекс ОАО «МРСК Северного Кавказа» представляет собой совокупность финансовых и материальных ресурсов (объектов движимого и недвижимого имущества), которые используются для осуществления основных и сопутствующих видов деятельности.

Основу имущественного комплекса составляют находящиеся в собственности объекты электросетевого хозяйства классом напряжения 110 кВ и ниже. Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, по договорам лизинга не используются.

Реестр непрофильных активов

С целью выхода из непрофильных видов деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» выполняет мероприятия по реализации объектов, не участвующих в основных видах деятельности. Реализация указанных мероприятий осуществляется в соответствии с Реестром непрофильных активов. Данный реестр утверждается Советом директоров компании. Ежеквартально Генеральный директор представляет на рассмотрение Совету директоров отчет о реализации объектов, входящих в перечень Реестра непрофильных активов.

Реестр непрофильных активов ОАО «МРСК Северного Кавказа» с учетом изменений и дополнений утвержден Советом директоров 29 октября 2010 года (Протокол от 3 ноября 2010 года №64).

Продажа объектов, включенных в названный реестр, осуществляется в соответствии с требованиями Положения по организации продажи непрофильных активов ОАО «МРСК Северного Кавказа» (утверждено Советом директоров 28 ноября 2008 года, протокол №34).

Данное Положение определяет порядок организации продажи непрофильных активов, устанавливает требования по информационному обеспечению продажи и следующие способы продажи:

- продажа на аукционе с начальной ценой, равной рыночной стоимости;

- продажа посредством публичного предложения с ценой первоначального предложения, равной начальной цене аукциона, признанного несостоявшимся, и минимальной ценой предложения, равной 50% цены первоначального предложения;
- продажа без объявления цены, при которой непрофильные активы могут быть проданы по цене, максимальной из заявленных претендентами.

Продажа включенных в Реестр непрофильных активов объектов жилищно-коммунального назначения осуществляется в соответствии с Положением о распоряжении объектами жилищно-коммунального назначения ОАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденным решением Совета директоров 23 декабря 2009 года (Протокол №50). Граждане, проживающие в жилых помещениях, имеют возможность осуществить приобретение таких помещений на льготных условиях.

Приобретение и принятие в аренду электросетевых объектов

Основными формами приобретения электросетевых объектов ОАО «МРСК Северного Кавказа» являются:

- строительство в рамках утверждаемой инвестиционной программы;
- приобретение в собственность на основании договоров купли-продажи;
- аренда.

Приобретение и принятие в аренду имущества, принадлежащего организациям, находящимся на территории Северо-Кавказского федерального округа, осуществляется в рамках Программы консолидации электросетевых активов ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2011-2015 годы (утверждена Советом директоров, протокол от 30 сентября 2011 года №82).

Земельный баланс

Основу земельного баланса ОАО «МРСК Северного Кавказа» составляют земельные участки, используемые на праве аренды и предоставленные для размещения объектов электросетевого хозяйства. В соответствии с требованиями Федерального закона «О введении в действие Земельного кодекса Российской Федерации» компания осуществляет переоформление земельных участков, ранее предоставленных на праве постоянного (бессрочного) пользования, в пользование на условиях аренды.

Дополнительно: информация о структуре имущественного комплекса ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его изменениях в течение 2013 года, а также сведения о земельных участках ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его изменениях в течение 2013 года представлена в Приложении №3 к Годовому отчету.

Долгосрочные финансовые вложения

ОАО «МРСК Северного Кавказа» не осуществляет долгосрочные финансовые вложения в форме совместной деятельности.

Мы осуществляем взаимоотношения с управляемыми и дочерними обществами в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом и внутренними документами компании, а также уставами управляемых и дочерних обществ.

Общие условия корпоративного взаимодействия устанавливаются Порядком взаимодействия ОАО «МРСК Северного Кавказа» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «МРСК Северного Кавказа». Документ регламентирует корпоративное планирование, организацию и контроль корпоративных действий при рассмотрении органами управления дочерних обществ вопросов, по которым в соответствии с Уставом ОАО «МРСК Северного Кавказа» требуется определение позиции.

Основными целями взаимодействия являются:

- ✓ обеспечение стабильного финансового развития, прибыльности функционирования, повышения инвестиционной привлекательности;
- ✓ обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов акционеров;
- ✓ гармонизация отношений между акционерами, должностными лицами и членами трудовых коллективов, исключения возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;
- ✓ разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики.

Информация о дочерних обществах

В системе корпоративного управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» находится два 100%-ных дочерних акционерных общества: ОАО «Дагэнергосеть» и ОАО «Энергосервис».

ОАО «Дагэнергосеть» создано 27 января 2010 года. С 1 апреля 2010 года электросетевое имущество филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Дагэнерго» передано в аренду ОАО «Дагэнергосеть».

Создание дочернего общества ОАО «МРСК Северного Кавказа» было инициативой менеджмента компании, продиктованной стремлением вывести электроэнергетику Северного Кавказа из кризисного финансового состояния, а также обеспечить дивидендный доход акционерам. Реализованные меры позволили нам обособить проблемный участок электросетевого комплекса для его точечной санации и устранить негативное влияние отрицательных результатов деятельности филиала «Дагэнерго» на показатели общей отчетности компании. В результате уже через два года компания смогла впервые выплатить дивиденды акционерам.

ОАО «Энергосервис» создано в 2011 году на основании решения Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 24 декабря 2010 года №68). ОАО «Энергосервис» призвано повысить энергоэффективность ОАО «МРСК Северного Кавказа» и других сетевых компаний на территории Северо-Кавказского федерального округа. В 2013 году ОАО «Энергосервис» практически не осуществлял основную деятельность, что было вызвано недостаточностью финансовых ресурсов и отсутствием активной маркетинговой стратегии. Тем не менее, ОАО «МРСК Северного Кавказа», будучи главным бенефициаром успешной профильной деятельности ОАО «Энергосервис», используя, в том числе, инструменты корпоративного управления, намерено обеспечить внедрение и реализацию в дочернем обществе активного плана маркетинга, проведение энергетических обследований (энергоаудита), реализацию технических работ по созданию систем учета потребления электроэнергии и повышению их эффективности, а также мероприятий по энергосбережению.

Управление дочерними и зависимыми компаниями осуществляется нами с соблюдением принципов корпоративного управления, установленных в ОАО «МРСК Северного Кавказа». В 2009 году Советом директоров утвержден Порядок взаимодействия с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 25 марта 2009 года №39). Полный текст документа доступен на сайте в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» (http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protsedur_upravleniya/).

Управление дочерними и зависимыми обществами осуществляется по следующим основным направлениям:

- участие представителей ОАО «МРСК Северного Кавказа» в органах управления;
- формирование и контроль реализации стратегии развития;
- планирование и контроль финансово-хозяйственной деятельности;
- разработка и внедрение унифицированных бизнес-процессов, внутренних документов и отчетности, соответствующих стандартам корпоративного управления ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- формирование и реализация кадровой политики.

Дочерние общества ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Полное фирменное наименование	Открытое акционерное общество «Дагэнергосеть»	Открытое акционерное общество «Энергосервис»
Сокращенное фирменное наименование	ОАО «Дагэнергосеть»	ОАО «Энергосервис»
Место нахождения	367020, Российская Федерация, Республика Дагестан, г. Махачкала, ул. Дахадаева, дом 73 «а»	357506, Российская Федерация, Ставропольский край, г. Пятигорск, пос. Энергетик, ул. Подстанционная, д. 18
Основные виды деятельности	- Оказание услуг по передаче электрической энергии; - Технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре	- Обеспечение работоспособности электрических сетей
Размер уставного капитала, руб.	150 000	100 000
Доля участия ОАО «МРСК Северного Кавказа» в уставном капитале, %	100	100
Доля голосующих акций, принадлежащих ОАО «МРСК Северного Кавказа», %	100	100
Выручка за 2013 год, млн руб.	2 085	9,9
Финансовый результат за 2013 год, млн руб.	-2 231,6	-7

Дополнительно: Информация о финансовых вложениях в иные акции и доли представлена в Приложении №4 к Годовому отчету.

Акционерный капитал

Общие сведения о ценных бумагах

ОАО «МРСК Северного Кавказа» размещены 154 562 275 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Привилегированные акции и облигации не размещались. Программы депозитарных расписок отсутствуют.

Обыкновенные акции компании допущены к организованным торгам.

Описание инструмента

Тип инструмента	Акция обыкновенная
Биржевая площадка	Московская Биржа
Код ценной бумаги	MRKK
ISIN код	RU000A0JPPQ7
Номер государственной регистрации	1-01-34747-E
Объем выпуска	154 562 275 штук
Номинальная стоимость	1 рубль
Валюта номинала	SUR, российский рубль
Дата начала торгов на Московской Бирже	19 июня 2008 года

Уставный капитал

На 31 декабря 2013 года уставный капитал ОАО «МРСК Северного Кавказа» составил 154 562 275 руб.

Сведения об объявленных акциях

В соответствии с изменениями, внесенными в Устав ОАО «МРСК Северного Кавказа» (государственная регистрация осуществлена 16 декабря 2013 года), количество объявленных обыкновенных именных акций дополнительно к размещенным составляет 174 969 777 акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая на общую сумму по номинальной стоимости акций 174 969 777 руб.

Основные права акционеров

Акционеры ОАО «МРСК Северного Кавказа» обладают совокупностью прав, соблюдение и защиту которых обязаны обеспечить Совет директоров и исполнительные органы. Права акционеров регулируются нормами действующего законодательства, положениями Устава и внутренних документов.

В целях обеспечения реальной возможности осуществления акционерами своих прав мы регулярно и своевременно предоставляем акционерам полную и достоверную информацию по различным вопросам, в том числе касающимся деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа»,

выплаты дивидендов, по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, а также по иным вопросам. В случаях, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации и Уставом, Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» готовит для акционеров объективные обоснованные рекомендации.

Право	Ссылка на норму нормативного акта и Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Доля владения акционером (акционерами*) голосующих акций				
		любая	1%	2%	10%	25%
Участие лично или через представителей в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции	Пп. 1 п. 6.2 ст. 6, п. 11.8 ст. 11 Устава, пп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Отчуждение принадлежащей им акции без согласия других акционеров и ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Абз. 4 п. 2.5 ст. 2 Устава; абз. 4 п. 1 ст. 2 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Внесение предложения в повестку дня Общего собрания акционеров	Пп. 2 п. 6.2 ст. 6, п. 13.1 ст. 13 Устава; п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	✓	✓	✓
Получение информации о деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» и ознакомление с документами	Пп. 3 п. 6.2 ст. 6, абз. 1 п. 26.5 ст. 26 Устава, п. 4 ст. 11, ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
получение объявленных дивидендов	пп. 4 п. 6.2 ст. 6 Устава, пп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Использование права преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций	П. 5.5 ст. 5, пп. 5 п. 6.2 ст. 6 Устава; п. 1 ст. 40 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
В случае ликвидации ОАО «МРСК Северного Кавказа» получение части его имущества	Пп. 6 п. 6.2 ст. 6 Устава, пп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Ознакомление со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров	П. 4 ст. 51 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	✓	✓	✓	✓
Выдвижение кандидатов в Совет директоров	П. 13.1 ст. 13, пп. 14.9.2 п. 14.9 ст. 14 Устава; п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	✓	✓	✓
Выдвижение кандидатов в ревизионную комиссию	П. 13.1 ст. 13 Устава; п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	✓	✓	✓
Инициирование проведения внеочередного Общего собрания акционеров	Абз. 1 п. 14.3 ст. 14 Устава; п. 1 ст. 55 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	X	✓	✓
Инициирование проведения проверки	П. 24.7 ст. 24 Устава; п. 3 ст.	X	X	X	✓	✓

Право	Ссылка на норму нормативного акта и Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Доля владения акционером (акционерами*) голосующих акций				
		любая	1%	2%	10%	25%
(реvisions) финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа»	85 Федерального закона «Об акционерных обществах»					
Ознакомление с документами бухгалтерского учета и протоколами заседаний Правления и запрос копий указанных документов	Абз. 2 п. 26.5 ст. 26 Устава; абз. 1 п. 1 ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	X	X	✓

* Акционеры, обладающие в совокупности обозначенным размером голосующих акций, могут совместно реализовать соответствующее право.

✓ - Право имеется.

X - Право отсутствует.

История эмиссионной деятельности

Первоначальное размещение акций осуществлено на дату государственной регистрации ОАО «МРСК Северного Кавказа» 4 августа 2006 года в качестве юридического лица путем приобретения акций единственным учредителем – ОАО РАО «ЕЭС России».

Событие	Дата регистрации проспекта эмиссии	Дата государственной регистрации выпуска обыкновенных акций и государственный регистрационный номер	Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска акций	Количество размещенных обыкновенных акций, шт.	Номинальная стоимость, руб.
Выпуск 1	Не регистрировался	27 декабря 2006 года 1-01-34747-Е	27 декабря 2006 года	150 000	1
Выпуск 2	20 марта 2008 года	20 марта 2008 года 1-01-34747-Е-001D	6 мая 2008 года	9 644 385	1
Выпуск 3	20 марта 2008 года	20 марта 2008 года 1-01-34747-Е-002D	6 мая 2008 года	2 695 250	1
Выпуск 4	20 марта 2008 года	20 марта 2008 года 1-01-34747-Е-003D	6 мая 2008 года	8 352 060	1
Выпуск 5	20 марта 2008 года	20 марта 2008 года 1-01-34747-Е-004D	6 мая 2008 года	8 690 357	1
Выпуск 6	28 февраля 2012 года	28 февраля 2012 года 1-01-34747-Е-005D	30 августа 2012 года	26 560 436	1
Выпуск 7	30 мая 2013 года	30 мая 2013 года 1-01-34747-Е-006D	14 ноября 2013 года	98 469 787	1
Общее количество акций, находящихся в обращении				154 562 275	

Внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 18 марта 2013 года №12) принято решение об увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 125 722 698 штук номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Способ размещения – открытая подписка. Цена размещения (в том числе лицам, имеющим преимущественное право приобретения размещаемых акций) одной дополнительной акции равна 25,94 руб. Цена определена на основании средневзвешенного значения цен сделок с обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа», совершенных на торгах ЗАО «ФБ ММВБ» с 30 декабря 2012 года по 29 января 2013 года.

Денежные средства, полученные ОАО «МРСК Северного Кавказа» в рамках дополнительной эмиссии акций, направляются на цели реализации мероприятий по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа, а также могут быть направлены на погашение процентов за использование привлеченных ранее на цели программы кредитных средств.

Дополнительная информация о программе снижения потерь представлена в разделе «Создание ценности для стейкхолдеров. Потребители и клиенты».

Структура акционерного капитала

Статистическая информация о численности зарегистрированных лиц в реестре акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 14 мая 2013 года*

Категория лиц, зарегистрированных в реестре акционеров	Количество лиц	Количество принадлежащих акций, шт.	Доля в Уставном капитале, %
Юридические лица	173	147 985 123	95,7
Физические лица	4 762	6 577 152	4,3
Итого	4 935	154 562 275	100

* Дата составления списка лиц, имевших право на участие в годовом Общем собрании акционеров.

Информация о численности зарегистрированных лиц в реестре акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (на 31 декабря 2013 года, без учета данных о клиентах номинальных держателей)

Тип держателя акций	Количество зарегистрированных лиц	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
Владельцы-физические лица	2 256	871 735	0,56
Владельцы-юридические лица	43	513 524	0,33
Номинальные держатели (первого уровня)	3	150 338 824	97,27
Доверительные управляющие (не депоненты номинальных держателей)	1	2 838 192	1,84
Итого	2 303	154 562 275	100

Сведения об участии иностранных инвесторов в уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» (доля участия – на 14 мая 2013 года, рыночная стоимость – на 31 декабря 2013 года)

Наименование страны	Количество акций, шт.	Номинальная стоимость, тыс. руб.	Рыночная стоимость, тыс. руб.
Австралия	472	0,5	7,3
Германия	2	0,002	0,03
Израиль	978	1	15,1

Наименование страны	Количество акций, шт.	Номинальная стоимость, тыс. руб.	Рыночная стоимость, тыс. руб.
Белиз	15 358	15,4	237,8
Кипр	1 035 886	1 035,9	16 040,7
Австрия	39 000	39	603,9
Латвия	2 246	2,2	34,8
Швейцария	235 758	235,8	3 650,7
Соединенное Королевство	39 159	39,2	606,4
Швеция	1323	1,3	20,5
Украина	346	0,3	5,4
Беларусь	202	0,2	10,1

Эволюция структуры акционерного капитала ОАО «МРСК Северного Кавказа» (без учета данных о клиентах номинальных держателей, данные на конец года)

Тип зарегистрированного лица	Доля в уставном капитале (%) по состоянию на конец						
	2007 года	2008 года	2009 года	2010 года	2011 года	2012 года	2013 года
Владельцы-физические лица	0	10,31	3,83	3,37	3,09	1,59	0,56
Владельцы-юридические лица	100	4,87	1,95	1,94	1,93	1,02	0,33
Номинальные держатели	0	84,82	84,61	85,08	85,37	92,33	97,27
Доверительные управляющие	0	0	9,61	9,61	9,61	5,06	1,84

Информация о лицах, на долю которых зарегистрировано более 5% акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 31 декабря 2013 года

Наименование зарегистрированного лица	Тип зарегистрированного лица	Место нахождения	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
ООО «ДКТ»	Номинальный держатель	107014, г. Москва, ул. Стромынка, д. 4, корп. 1	43 756 054	28,3
НКО ЗАО НРД	Номинальный держатель	125009, г. Москва, Средний Кисловский пер., д. 1/13, стр. 8	106 563 777	68,9
ООО «Юрэнергоконсалт»	Доверительный управляющий	357500, Ставропольский край, г. Пятигорск, ул. Подстанционная, 18	2 838 192	1,84
ОАО «Россети»	Владелец – клиент номинальных держателей ООО «ДКТ» и НКО ЗАО НРД	107996, г. Москва, Уланский переулок, д. 26	142 197 293	92

Информация о доле Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» (на 31 декабря 2013 года)

Категория акционера	Российская Федерация	Субъекты Российской Федерации	Муниципальные образования	Итого
	Доля в уставном капитале отсутствует	Министерство имущественных отношений Ставропольского края	Муниципальные образования на территории Республики Дагестан	
Количество голосующих акций		488	405 105	405 593
Доля в уставном капитале		0,0003	0,2621	0,2624

Компания на фондовом рынке

Организаторы торговли на рынке ценных бумаг

В настоящее время ценные бумаги ОАО «МРСК Северного Кавказа» допущены к обращению на Московской Бирже в режимах торговых сессий объединенной биржи:

- в секторе «Основной рынок»;
- в режиме, аналогичном RTS Classica.

Акции компании не допущены к организованным торгам за пределами Российской Федерации.

Информация об организаторе торговли

ОАО Московская Биржа

Адрес: Российская Федерация, г. Москва, Большой Кисловский переулок, дом 13

Телефоны: +7 (495) 363-3232, +7 (495) 232-0555

Факс: +7 (495) 705-9622

<http://moex.com/>

Информация о маркет-мейкере ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Наименование маркет-мейкера	Торговая площадка	Режим торгов	Период выполнения обязательств
ООО «Уником Партнер»	ЗАО «ФБ ММВБ»	Основной рынок	С 9 сентября 2008 года

Отчет об итогах торгов

Капитализация, стоимость и динамика акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2008-2013 годы по итогам торгов на ЗАО «ФБ ММВБ»

Индикатор	31 декабря 2008	31 декабря 2009	31 декабря 2010	31 декабря 2011	31 декабря 2012	31 декабря 2013	Динамика 55 мес. (2009-2013), %	Динамика 12 мес. (2013), %
Средневзвешенная цена (на конец периода), руб.	24,5	133,7	175,9	51,3	26,3	15,37	-37,27	-41,56
Цена закрытия, руб.	24,5	133,5	176,5	51,7	26,5	15,44	-36,98	-41,74
Капитализация, млрд руб.	0,7	4,0	5,2	1,5	1,5*	0,9	24,04	-42,11
Индикатор	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Динамика 55 мес. (2009-2013), %	Динамика 12 мес. (2013), %
Максимальная цена за год, руб.	221	148,44	234,5	183,5	71,4	29,8	-86,5	-58,3
Минимальная цена за год, руб.	23,9	21,4	118,7	50,5	22,0	11,9	-50,2	-45,9
Среднедневной объем торгов, млн руб.	4,9	11,6	12,9	3,6	1,8	1	-82,3	-51,7
Среднедневной объем торгов, шт.	153 657	240 630	74 750	35 965	51 122	46 746	-69,6	-8,6
Среднедневной объем торгов, сделок	68	318	403	263	363	209	207,4	-42,4

* С учетом акций дополнительного выпуска, который был допущен к обращению на бирже во второй половине 2012 года.



	Распоряжение (в рамках рабочего совещания) Президента РФ В.В. Путина об определении «экономически обоснованного и социально справедливого размера роста платежей» в 2013 году, который не должен превышать 6%
	ОАО «МРСК Северного Кавказа» публикует годовую бухгалтерскую отчетность по российским стандартам за 2012 год
	Внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» принимает решение о размещении компанией дополнительно 125,7 млн обыкновенных акций с целью финансирования (опосредованно через вклад ОАО «Россети» в уставный капитал) мероприятий по снижению потерь электроэнергии в сетях
	ОАО «МРСК Северного Кавказа» публикует финансовые результаты за 2012 год по международным стандартам
	Совет директоров созывает годовое Общее собрание и рекомендует ему принять решение о выплате дивидендов за 2012 год
	Дата составления списка лиц, имевших право на получение дивидендов по обыкновенным акциям ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2012 год
	По итогам Петербургского международного экономического форума Президент РФ В.В. Путин подписал перечень поручений относительно ограничения роста тарифов естественных монополий на пятилетний период (с 2014 года)
	ОАО «МРСК Северного Кавказа» поводит итоги осуществления преимущественного права приобретения обыкновенных дополнительного выпуска
	Председатель Правительства РФ Д.А. Медведев утверждает План мероприятий по ограничению конечной стоимости товаров и услуг инфраструктурных компаний
	Правительственная комиссия по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа формирует ряд инициатив по решению проблем электроэнергетики региона

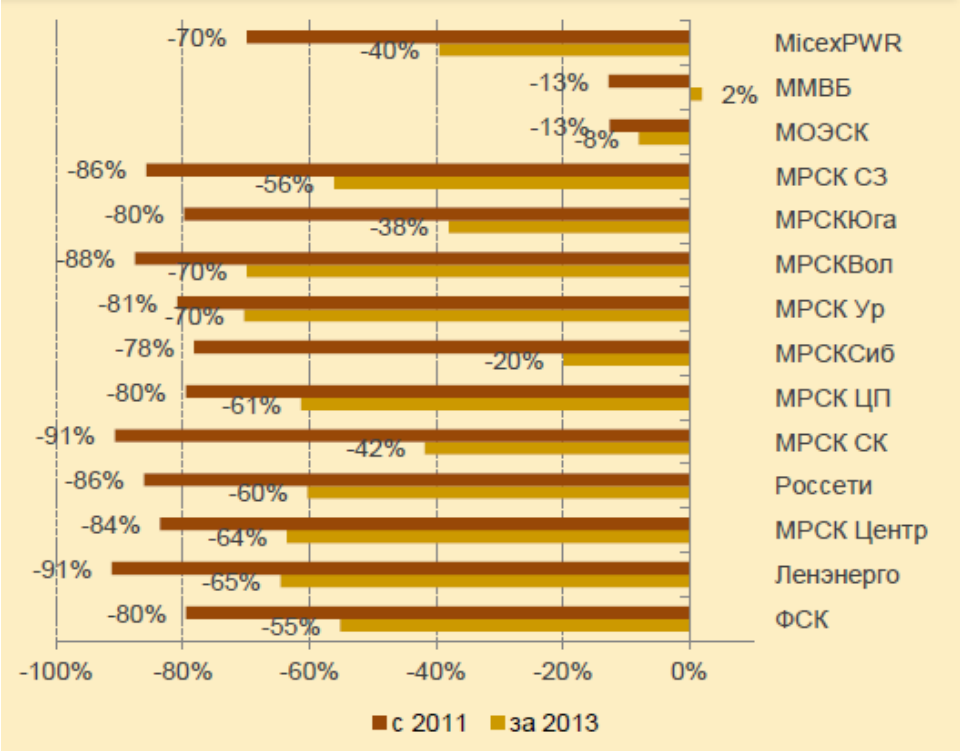
Дополнительная информация о трендах и факторах, оказавших влияние на динамику капитализации представлена в разделах «Ключевые события страны и региона», «Макроэкономические факторы развития», «Государственная отраслевая политика», «Территория ответственности и региональная политика» Годового отчета.

Влияние регуляторного фактора на динамику капитализации компаний сетевого комплекса



Источник: ДКТ

Динамика капитализации ОАО «МРСК Северного Кавказа» в сравнении с сектором



Источник: ДКТ

Дивидендная политика

В целях повышения прозрачности механизма определения размера дивидендов по акциям ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2010 году нами разработано и утверждено Советом директоров Положение о дивидендной политике (Протокол от 17 августа 2010 года №61). Мы уверены, что принятие такого документа является фундаментально позитивным фактором, повысившим инвестиционную привлекательность ОАО «МРСК Северного Кавказа». Полный текст положения опубликован на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы дивидендной политики» (http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protседur_upravleniya/).

Одной из наших главных задач на средне- и долгосрочную перспективу является достижение положительной динамики величины дивидендных выплат акционерам, исходя из размера полученной чистой прибыли за отчетный финансовый период и потребностей развития производственной и инвестиционной деятельности.

ОАО «МРСК Северного Кавказа» вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям.

В ряде случаев, предусмотренных законодательством, компания не вправе принимать решение о выплате дивидендов. Решение о выплате дивидендов принимается при выполнении одновременно следующих критериев:

- наличие чистой прибыли по итогам финансового периода;
- наличие чистой прибыли по итогам финансового периода без учета переоценки финансовых вложений;
- соотношение долг (на конец периода) к показателю EBITDA меньше трех – при невыполнении данного критерия приоритетом перед выплатой дивидендов является погашение заемных средств.

Формула расчета размера дивидендов

$$\text{ДИВ} = \text{ЧП} - \text{ОтчРФ}' - \text{ПР} - \text{ПУ},$$

где

ДИВ – общая сумма чистой прибыли, направляемая на дивиденды;

ЧП – чистая прибыль по итогам финансового периода (без учета переоценки финансовых вложений), полученная с учетом установленных в отношении компании долгосрочных параметров регулирования;

ОтчРФ' – сумма обязательных отчислений в резервный и иные фонды в соответствии с Уставом ОАО «МРСК Северного Кавказа» (соотношение к общей сумме отчислений в фонды соответствует доле прибыли без учета переоценки финансовых вложений в общем объеме чистой прибыли);

ПР – часть прибыли, направленная на инвестиции, развитие;

ПУ – часть прибыли, направленная на погашение убытков прошлых лет от операционной деятельности, при наличии таковых (не более чем $0,5 * (\text{ЧП} - \text{ОтчРФ}' - \text{ПР})$).

В соответствии с законодательством РФ источником для выплаты дивидендов является чистая прибыль компании, определяемая по данным ее бухгалтерской отчетности. Однако нормативно-правовыми актами не установлена обязанность компании использовать данные бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с конкретными стандартами. Для расчета дивидендов по акциям, выплаченным за 2012 год, мы использовали бухгалтерскую отчетность, составленную в соответствии с российскими стандартами. Такое решение было осознанным и реализовано в целях обеспечения акционеров дивидендным доходом. Так, в случае если бы мы решили использовать данные финансовой отчетности, составленной в соответствии с международными стандартами (предполагающую консолидацию финансовых показателей ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ), источник для выплаты дивидендов отсутствовал бы в связи с отсутствием чистой прибыли по данным названной отчетности.

Дивидендные выплаты распределяются среди акционеров пропорционально числу имеющихся у них акций.

Срок и порядок выплаты дивидендов определяется Уставом или решением Общего собрания акционеров. Дивиденды выплачиваются исключительно денежными средствами. В соответствии с пп. 7.1 Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа» срок выплаты дивидендов определяется Общим собранием акционеров, но не позднее 60 дней после принятия решения об их выплате. В случае неисполнения компанией своих обязательств акционеры вправе требовать выплаты объявленных дивидендов в судебном порядке.

При этом мы обращаем внимание акционеров, что в случае отсутствия в реестре акционеров правильных и полных данных зарегистрированного лица, необходимых для выплаты (перечисления) ему дивидендов, дивиденды не могут быть выплачены. В связи с этим и в целях максимально полной и эффективной реализации прав собственников акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» мы просим наших акционеров своевременно вносить изменения в свой лицевой счет в случае, если данные об акционере изменились. Сделать это можно, предоставив регистратору компании (ЗАО «СТАТУС») полностью заполненную анкету зарегистрированного лица. Дополнительную информацию можно получить на сайте регистратора в разделе «Акционерам» – <http://rostatus.ru/for-shareholders/>.

Общими собраниями акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» за период с учреждения компании в 2006 году по 2012 год решения о начислении и выплате дивидендов не принимались.

История дивидендных выплат ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Дивидендный период	Орган управления, принявший решение об объявлении дивидендов	Размер объявленных дивидендов на одну акцию, руб.	Размер объявленных, руб.	Общий размер выплаченных дивидендов, руб.	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов, %	Источник выплаты
2006-2011 годы	Решение не принималось	0	0	0	0	-
2012 (полный) год	Годовое Общее собрание акционеров (дата проведения – 19 июня 2013 года, протокол от 21 июня 2013 года № 13)	2,8586	160 346 000 (25% от чистой прибыли)	157 274 088,1	98,1*	Чистая прибыль по РСБУ

* Объявленные дивиденды по акциям эмитента выплачены эмитентом не в полном объеме по причине отсутствия в реестре акционеров актуальных сведений (реквизитов) для выплаты дивидендов.

Налоговые ставки, %

Вид дохода	Юридические лица		Физические лица	
	резиденты	нерезиденты	резиденты	нерезиденты
Дивиденды	0%, 9%	15%	9%	15%
Доход от реализации ценных бумаг	20%	20%	13%	30%

Политика взаимодействия с акционерами и инвесторами (Investor Relations)

В настоящее время ОАО «МРСК Северного Кавказа» – динамично развивающаяся компания. Благодаря мерам антикризисной политики, изменениям, произошедшим в структуре компании, масштабным программам реновации, а также мерам государственной поддержки, компания осуществляет переход в инвестиционную фазу развития. В этой связи ОАО «МРСК Северного Кавказа» рассматривает построение эффективных коммуникаций с инвесторами и акционерами (IR, Investor Relations) и развитие практики раскрытия информации как одно из приоритетных направлений деятельности компании. В компании функционирует служба по работе с акционерами и инвесторами (контактная информация содержится в разделе «Контактная и справочная информация»).

Работа IR-службы строится по следующим направлениям:

- работа с акционерами и инвесторами;
- взаимодействие с биржами;
- взаимодействие с аналитиками и управляющими активами;
- взаимодействие с регуляторами;
- повышение эффективности деятельности, повышение квалификации, развитие сотрудничества с ключевыми аудиториями;
- взаимодействие с рейтинговыми и информационными агентствами;
- получение независимых рейтингов и наград, повышение информационной открытости.

Коммуникация с инвестиционно-аналитическим сообществом строится на принципах оперативности, своевременности, полноты и достоверности информационного потока. ОАО «МРСК Северного Кавказа» стремится к максимальной информационной открытости, направляя усилия на устранение существующих недостатков. С этой целью компания с 2011

года выпускает финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с международными стандартами.

Мы стремимся к росту своей инвестиционной привлекательности компании за счет повышения информационной прозрачности и максимизации рыночной стоимости ценных бумаг ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Ключевым фактором взаимодействия с инвестиционным сообществом является обеспечение своевременного раскрытия объективной, достоверной и непротиворечивой информации о деятельности в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также обеспечение активного диалога с инвесторами и аналитиками.

Корпоративное управление

Принципы и документы

Под корпоративным управлением мы понимаем совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами ОАО «МРСК Северного Кавказа» в интересах акционеров.

Мы осуществляем корпоративное управление ОАО «МРСК Северного Кавказа», руководствуясь принципами подотчетности, справедливости, прозрачности и ответственности.

Мы признаем права всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством, и стремимся к налаживанию конструктивного сотрудничества с такими лицами.

Базовые принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративного управления ОАО «МРСК Северного Кавказа», детально представлены во внутренних документах компании и базируются на нормах российского законодательства и Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ России распоряжением от 4 апреля 2002 года №421/р и принципах корпоративного управления, признанных в передовой международной практике (Принципы корпоративного управления Организации экономического сотрудничества и развития).

Перечень локальных нормативных документов ОАО «МРСК Северного Кавказа» мы представили в Приложении №5 к Годовому отчету. Устав и иные нормативные документы компании опубликованы на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» (раздел «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления», http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protседur_upravleniya/). Действующая редакция Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа» утверждена решением годового Общего собрания акционеров (Протокол от 16 июня 2011 года №6).

Отражение качества управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» в независимых рейтингах по версии агентства «Эксперт РА»

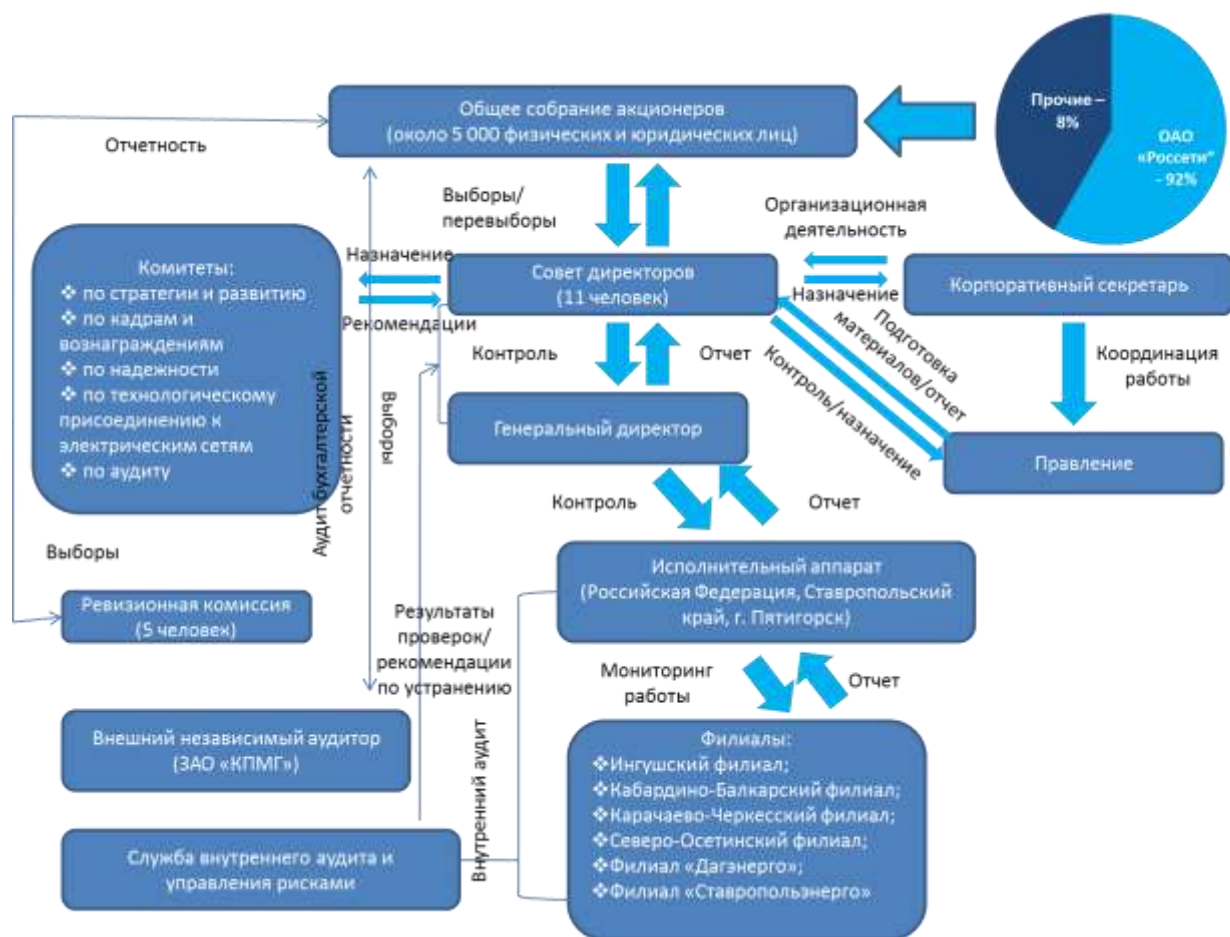


Источник: Эксперт РА, ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Органы управления и контроля

Органы управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» (согласно п. 9.1 Устава):

- Общее собрание акционеров;
 - Совет директоров;
 - Правление (коллегиальный исполнительный орган);
 - Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).
- Орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью – Ревизионная комиссия.



Общее собрание акционеров

- высший орган управления ОАО «МРСК Северного Кавказа»

В 2013 году состоялось два Общих собрания акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа».

15 марта – внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Принятые решения (Протокол от 18 марта 2013 года №12):

- увеличить уставный капитал ОАО «МРСК Северного Кавказа» путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 125 722 698 штук номинальной стоимостью 1 рубль каждая (способ размещения – открытая подписка).
- цена размещения одной акции: 25,94 руб.;
- форма оплаты – денежные средства в рублях РФ в безналичной форме.

19 июня – годовое Общее собрание акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Принятые решения (Протокол от 21 июня 2013 года №13):

- утвердить годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность за 2012 год;
- выплатить дивиденды за 2012 год;
- избрать новые персональные составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвердить аудитора.

Компетенция Общего собрания акционеров – важнейшие вопросы деятельности компании в соответствии с действующим законодательством и ст. 10 Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа»:

- внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции;
- реорганизация / ликвидация ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- размещение облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- определение количественного состава Совета директоров, избрание его членов и досрочное прекращение их полномочий;
- избрание членов Ревизионной комиссии и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение аудитора;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, а также распределение прибыли и убытков (в том числе выплата (объявление) дивидендов);
- принятие решений об одобрении сделок в ряде случаев (предусмотренных ст. 83 Федерального закона «Об акционерных обществах») и крупных сделок (в случаях, предусмотренных ст. 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»);
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и (или) компенсаций;
- принятие решения о выплате членам Совета директоров вознаграждений и (или) компенсаций;
- принятие решения об обращении с заявлением о листинге акций и (или) эмиссионных ценных бумаг компании, конвертируемых в акции;
- принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций и (или) эмиссионных ценных бумаг компании, конвертируемых в ее акции;
- решение иных вопросов.

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и исполнительным органам. Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Совет директоров

- орган управления, определяющий стратегию развития

Мы уверены, что профессиональный Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления ОАО «МРСК Северного Кавказа», влияющим на результаты работы компании и осуществляющим стратегическое руководство и контроль работы исполнительных органов в интересах акционеров и самой компании.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом ОАО «МРСК Северного Кавказа», Положением о порядке созыва и проведения

заседаний Совета директоров, рекомендациями Кодекса корпоративного управления и Кодекса корпоративной этики ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Мы стремимся к наличию в составе Совета директоров не менее 3 независимых директоров (критерии определены Кодексом корпоративного поведения, утвержденным Распоряжением ФКЦБ России от 4 апреля 2002 года №421/р).

Решения на заседании Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» принимаются большинством голосов членов совета, участвующих в голосовании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом компании. Кворум для проведения заседания составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров.

В 2013 году состоялось 30 заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (из них 1 заседание в очно-заочной форме). При активном участии независимых директоров Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» в минувшем году был рассмотрен ряд важных вопросов, касающихся деятельности компании (в целом было рассмотрено 287 вопросов).

Группы вопросов, рассмотренных Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2013 году, %



Подробная информация о решениях, принятых Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2013 году – раздел сайта компании «Аktionерам и инвесторам / Корпоративное управление / Совет директоров» http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe_upravlenie/sovet_direktorov/.

Компетенция Совета директоров – вопросы деятельности компании в соответствии с действующим законодательством и ст. 15 Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа»:

- определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития компании;
- размещение облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг;
- утверждение решения о выпуске ценных бумаг, проспекта ценных бумаг и отчета об итогах

выпуска ценных бумаг, утверждение отчетов об итогах приобретения акций у акционеров компании, отчетов об итогах погашения акций, отчетов об итогах предъявления акционерами требований о выкупе принадлежащих им акций;

- определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- избрание Генерального директора и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;
- рекомендации Общему собранию акционеров по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг аудитора;
- рекомендации по размеру и порядку выплаты дивиденда по акциям;
- принятие решения об использовании фондов; утверждение и рассмотрение итогов выполнения смет использования средств по фондам специального назначения;
- утверждение внутренних документов, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров и исполнительных органов;
- создание филиалов и открытие представительств, их ликвидация;
- принятие решения об участии в других организациях;
- одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- утверждение регистратора общества, условий договора с ним, а также расторжение договора;
- рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности компании, о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- утверждение кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов компании в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров;
- определение политики компании, направленной на повышение надежности распределительного комплекса электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, в том числе утверждение стратегических программ по повышению надежности электросетевого комплекса, развития электросетевого комплекса и его безопасности;
- иные вопросы согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» и Уставу компании.

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров, не могут быть переданы на решение Генеральному директору и Правлению ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Ответственность членов Совета директоров закреплена в:

- ст. 71 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- Уставе ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- Положении о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- Положении о Правлении ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- Положении об инсайдерской информации ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Количественный состав Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» – 11 человек (ст. 16 Устава). В 2013 году действовали два состава Совета директоров.

**Состав Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», избранный внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» 27 августа 2012 года
(Протокол от 29 августа 2012 года №11)**

	Должность	Позиция в совете	Дата первого избрания в совет	Статус	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по ТП	Комитет по надежности
В.С. Шукшин	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», заместитель Исполнительного директора по безопасности ОАО «Холдинг МРСК»	Председатель	27 августа 2012 года	Неисполнительный					
Д.И. Ромейко	Заместитель исполнительного директора по специальным проектам ОАО «Холдинг МРСК»	Заместитель Председателя	27 августа 2012 года	Независимый	+				
Д.Л. Гурьянов	Директор по корпоративной политике ОАО «Холдинг МРСК»	Член Совета директоров	18 июня 2010 года	Независимый	Председатель		+		
О.А. Новиков	Данные не предоставлены	Член Совета директоров	13 июня 2012 года	Неисполнительный					
А.В. Демидов	Член правления, Первый заместитель Исполнительного директора ОАО «Холдинг МРСК»	Член Совета директоров	19 июня 2009 года	Неисполнительный	+				
Х.М. Лихов	Заместитель директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России	Член Совета директоров	27 августа 2012 года	Неисполнительный					
Л.В. Неганов	Заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	Член Совета директоров	27 августа 2012 года	Неисполнительный					
Ф.А. Дьяков	Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Юга	Член Совета директоров	27 августа 2012 года	Независимый					
Н.Н. Иванов	Начальник Департамента взаимодействия с клиентами и рынком ОАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров	27 августа 2012 года	Независимый					
А.М. Осипов	Вице-президент общероссийской общественной организации «Деловая Россия», председатель Экспертного	Член Совета директоров	27 августа 2012 года	Независимый	+	+	+	Председат ель	

совета					
Р.Н. Бердников	Первый Председателя ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Правления	Член Совета директоров	27 августа 2012 года	Независимый

Должности представителей Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», а также информация о статусе и членстве в комитетах указаны по состоянию на дату избрания в состав Совета директоров. Статусы членов Совета директоров определены в соответствии с критериями, закрепленными в Кодексе корпоративного поведения, утвержденном Распоряжением ФКЦБ России от 4 апреля 2002 года №421/р. Знак «+» означает членство в комитете.

Состав Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», избранный годовым Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» 19 июня 2013 года (Протокол от 21 июня 2013 года №13)

	Должность	Позиция в совете	Дата первого избрания в совет	Статус	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по ТП	Комитет по надежности
В.С. Шукшин	Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС», заместитель Генерального директора по безопасности ОАО «Россети»	Председатель (до февраля 2014 года)	27 августа 2012 года	Независимый					
Ю.Н. Мангаров	Заместитель Генерального директора – руководителем Аппарата ОАО «Россети»	Председатель (с февраля 2014 года)	19 июня 2013 года	Независимый		Председатель			
П.А. Сельцовский	На начало 2014 года – Генеральный директор ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Член Совета директоров	19 июня 2013 года	Исполнительный					
Д.Л. Гурьянов	Директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»	Член Совета директоров	18 июня 2010 года	Независимый	+		+		
Н.Н. Варламов	Заместитель Генерального директора по контрольно- ревизионной деятельности ОАО «Россети»	Член Совета директоров	19 июня 2013 года	Независимый		Председатель			
А.В. Демидов	Заместитель Генерального директора ОАО «Россети»	Член Совета директоров	19 июня 2009 года	Неисполнительный	+				
Х.М. Лихов	Заместитель директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России	Член Совета директоров	27 августа 2012 года	Неисполнительный					
А.М. Айрапетян	Начальник Департамента учета и управления собственностью ОАО «Россети»	Член Совета директоров	30 мая 2008 года	Независимый					
А.А. Левитская	Ректор Северо-Кавказского федерального университета,	Член Совета директоров	19 июня 2013 года	Независимый					

	профессор кафедры русского языка (внутривузовское совмещение)						
А.В. Черезов	Заместитель Министра энергетики РФ	Член Совета директоров	19 июня 2013 года	Неисполнительный			
А.В. Варварин	Член Совета, Генеральный директор НП «Центр развития корпоративных отношений и разрешения экономических споров»; Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению Российского союза промышленников и предпринимателей	Член Совета директоров	19 июня 2013 года	Независимый	+	+	

Должности представителей Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», а также информация о статусе и членстве в комитетах указаны по состоянию на дату избрания в состав Совета директоров. Статусы членов Совета директоров определены в соответствии с критериями, закрепленными в Кодексе корпоративного поведения, утвержденном Распоряжением ФКЦБ России от 4 апреля 2002 года №421/р. Знак «+» означает членство в комитете.

**Состав Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», избранный
внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» 27
августа 2012 года (Протокол от 29 августа 2012 года №11)**

Шукшин Владимир Семенович

Председатель Совета директоров

См. действующий состав Совета директоров.

Ромейко Дмитрий Игоревич

Заместитель Председателя Совета директоров

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 27 августа 2012 года. Решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 20 сентября 2012 года №112) избран Заместителем Председателя Совета директоров Общества.

Родился в 1967 году. В 1996 году окончил Академию Федеральной службы безопасности, в 2006 году – Государственный университет управления.

С 2005 по 2010 год – заместитель генерального директора по работе с клиентами и технологическими присоединениями; директор департамента по технологическим присоединениям; заместитель директора департамента стратегического планирования и инвестиций; заместитель директора по инвестициям; Управляющий делами ОАО «МОЭСК». В период с 2010 по 2012 год работал в ОАО «Холдинг МРСК» в должности директора по особым поручениям. С 2012 года – заместитель исполнительного директора ОАО «Холдинг МРСК» по специальным проектам.

На начало 2013 года занимал позиции в органах управления различных компаний:

с 2012 года – член Совета директоров ОАО «МРСК Центра»;

с 2010 года – член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Бердников Роман Николаевич

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 27 августа 2012 года.

Родился в 1973 году. В 1998 году окончил Московский энергетический университет.

В период с 2008 по 2010 год занимал должность директора по развитию и взаимодействию с клиентами ОАО «ФСК ЕЭС». С 2010 по 2012 год – заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». С 2012 года – первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Гурьянов Денис Львович

См. действующий состав Совета директоров.

Демидов Алексей Владимирович

См. действующий состав Совета директоров.

Дьяков Федор Александрович

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 27 августа 2012 года.

Родился в 1958 году. В 1981 году окончил Киевский институт инженеров гражданской авиации. Кандидат технических наук.

С 2006 года занимал должность Генерального директора филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Юга.

С 2012 года занимал позиции в органах управления различных компаний:

- член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»;
- Председатель Совета директоров ОАО «Нурэнерго»;
- член Совета директоров ОАО «МРСК Юга».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Иванов Николай Никитович

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 27 августа 2012 года.

Родился в 1956 году. В 1982 году окончил Всесоюзный заочный финансово-экономический институт.

В период с 2006 по 2007 год занимал должность заместителя директора по экономике и финансам Верхневолжской дирекции ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа».

С 2007 по 2008 год – региональный менеджер (экономика и финансы) ОАО «МРСК Центра». До 2010 года являлся директором по региональному развитию (экономика и финансы) ОАО «МРСК Центра». С 2010 года является начальником Департамента взаимодействия с клиентами и рынком ОАО «ФСК ЕЭС».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Лихов Хасан Муштафеевич

См. действующий состав Совета директоров.

Неганов Леонид Валерьевич

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 27 августа 2012 года.

Родился в 1972 году. В 1995 году окончил Московский инженерно-физический институт (технический университет), в 2001 году – Государственный университет – Высшую школу экономики.

В период с 2004 по 2007 год работал в ОАО РАО «ЕЭС России» в должностях начальника отдела повышения эффективности операционной деятельности Управления повышения операционной и инвестиционной деятельности Бизнес-единицы №1; главного эксперта – руководителя направления Управления повышения эффективности деятельности ДЗО Бизнес-единицы №1; заместителя исполнительного директора Центра управления проектами Бизнес-единицы №1.

В 2007-2008 годах – первый заместитель генерального директора ОАО «ДВЭУК».

В 2008-2009 годах – первый заместитель генерального директора, Генеральный директор ЗАО «Оптим-энергострой».

В 2009-2011 годах – заместитель генерального директора по финансам, экономике и инвестициям ОАО «Башкирэнерго».

В 2012 году являлся Генеральным директором ОАО «Айдис-групп».

С 2012 года занимает должность заместителя директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Новиков Олег Анатольевич

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 14 июня 2012 года. В период с июня по сентябрь 2012 года занимал должность Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Родился в 1963 году. В 1986 году окончил Целиноградский сельскохозяйственный институт. Кандидат экономических наук.

С декабря 2011 года – советник генерального директора ОАО «Холдинг МРСК». С июня 2012 года – член Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Осипов Александр Михайлович

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 27 августа 2012 года.

Родился в 1969 году. В 1993 году окончил Харьковское высшее военное инженерное училище ракетных войск, Ростовский-на-Дону институт народного хозяйства, в 2000 году – Ставропольский государственный университет.

В период с 2006 по начало 2009 года возглавлял Управление развития региональной сети ОАО Акционерного коммерческого банка «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК». С 2009 года занимал должность Генерального директора ООО «Центр оценки и аудита». С 2009 года являлся вице-президентом и председателем Экспертного совета Общероссийской общественной организации «Деловая Россия».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Состав Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», избранный годовым Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» 19 июня 2013 года (Протокол от 21 июня 2013 года №13)

Шукшин Владимир Семенович

Председатель Совета директоров

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 27 августа 2012 года. С сентября 2012 года является Председателем Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протоколы заседаний Совета директоров от 20 сентября 2012 года №112 и от 15 июля 2013 года №138).

Родился в 1959 году. В 1991 году окончил Государственный дважды орденоносный институт физической культуры им. П.Ф. Лесгафта, в 1999 году – Академию Федеральной службы безопасности, в 2003 году – Российскую академию государственной службы при Президенте РФ. Доктор политических наук.

В период с 2005 по 2010 год являлся заместителем руководителя Аппарата Мэра и Правительства Москвы. С 2010 по 2011 год – заместитель Мэра Москвы по координации и работе с правоохранительными органами. С 2012 года работает в должности Заместителя исполнительного директора по безопасности ОАО «Россети». В 2012-2013 годах также

являлся Заместителем Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». Является членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Мангаров Юрий Николаевич

Заместитель Председателя Совета директоров

(с февраля 2014 года – Председатель Совета директоров)

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 19 июня 2013 года. Родился в 1956 году. В 1978 году окончил Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова.

В период с 2007 по 2009 год являлся частным инвестором. В период с 2009 по 2013 годы занимал различные позиции в ОАО «ФСК ЕЭС»: заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата, заместитель Председателя Правления, заместитель Председателя Правления – директор по контрольно-ревизионной деятельности, Директор по контрольно-ревизионной деятельности, заместитель руководителя Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита. В 2013 году занимал должность заместителя генерального директора – руководителя Аппарата ОАО «Россети». С декабря 2013 года – Советник ОАО «Россети».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Айрапетян Арман Мушегович

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 30 мая 2008 года.

Родился в 1978 году. В 1999 году окончил Ростовскую государственную экономическую академию, в 2001 году – Ростовский государственный университет. Кандидат экономических наук.

В период с 2007 по 2008 работал в должности руководителя Управления реформирования и нормативно-правового обеспечения ОАО «ФСК ЕЭС». С 2008 по 2009 год – заместитель руководителя Центра стратегии и развития ОАО «Холдинг МРСК». С 2012 года возглавляет Департамент учета и управления собственностью ОАО «Россети».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Варварин Александр Викторович

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 19 июня 2013 года.

Родился в 1975 году. В 1998 году окончил Институт международного права и экономики им. А.С. Грибоедова.

С 2003 по 2008 год являлся вице-президентом, председателем Дисциплинарного комитета НП «Межрегиональная саморегулируемая организация профессиональных арбитражных управляющих». В период с 2005 по 2009 год – директор Департамента корпоративных отношений, руководитель Правового департамента Российского союза промышленников и предпринимателей. С 2006 года является членом Совета, Генеральным директором НП «Центр развития корпоративных отношений и разрешения экономических споров», а также с 2009 года – управляющим директором по корпоративным отношениям и правовому обеспечению Российского союза промышленников и предпринимателей.

Входит в составы органов управления ряда организаций:

- с 2006 года – заместитель Председателя Правления Российского союза саморегулируемых организаций арбитражных управляющих;

- с 2008 года – Председатель Совета НП «Межрегиональная саморегулируемая организация профессиональных арбитражных управляющих»;
- с 2009 года – Председатель Совета директоров ОАО «Научно-исследовательский и проектный институт нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности»; член Совета директоров ОАО «Всероссийский центр изучения общественного мнения»;
- Председатель Совета директоров ОАО «Инновационный научно-производственный центр текстильной и легкой промышленности»;
- с 2011 года – Председатель Совета директоров ОАО «Центральный научно-исследовательский текстильный институт»;
- с 2012 года - заместитель председателя Ревизионной комиссии ОАО «Российские железные дороги»;
- с 2013 года – Председатель Совета директоров ОАО «Производственно-научный центр»;
- с 2013 года – Председатель Совета директоров ОАО «Центральный научно-исследовательский институт кожевенно-обувной промышленности»;
- с 2013 года – Председатель Совета директоров ОАО «Центральный научно-исследовательский институт технологической оснастки текстильного оборудования»;
- с 2013 года – Председатель Совета директоров ОАО «Центральный научно-исследовательский институт комплексной автоматизации легкой промышленности»;
- с 2013 года – Председатель Совета директоров ОАО «Центральный научно-исследовательский институт пленочных материалов и искусственной кожи»;
- с 2013 года – член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»;
- с 2013 года – член Совета директоров ОАО «Государственная транспортная лизинговая компания»;
- с 2013 года – член Совета директоров ОАО «МРСК Волги».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Варламов Николай Николаевич

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 19 июня 2013 года. Родился в 1974 году. Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, а также Финансовую академию при Правительстве РФ.

В период с 2007 по 2008 год являлся помощником Председателя Правительства РФ. С 2008 по 2011 год – статс-секретарь – заместитель руководителя Федеральной службы по финансовому мониторингу. В период с 2011 по 2013 год являлся заместителем Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». С 2012 года входит в состав Правления ОАО «ФСК ЕЭС». С 2013 года – заместитель генерального директора по контрольно-ревизионной деятельности ОАО «Россети». Также является Председателем Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Приволжья» с 2013 года.

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Гурьянов Денис Львович

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 18 июня 2010 года. Родился в 1977 году. В 2001 году окончил Российский университет дружбы народов.

С 2001 года работал в ОАО РАО «ЕЭС России», занимал должности от главного специалиста Департамента корпоративной политики до заместителя начальника Управления корпоративных событий Бизнес-единицы №1. В период с 2006 по 2008 год являлся руководителем Управления корпоративных отношений Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС», а с мая по июнь 2008 года руководил Управлением корпоративных отношений Бизнес-единицы «Холдинг МРСК» ОАО РАО «ЕЭС России» (по

совместительству). С 2008 по 2013 год занимал должности начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, а также Директора по корпоративной политике ОАО «Холдинг МРСК». В 2011 году избран Заместителем Председателя Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа». С апреля 2013 года – Директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети».

В 2012-2013 годах занимал позиции в органах управления различных компаний:

с 2013 года – член Советов директоров ОАО «Севкавказэнерго», ОАО «Недвижимость ВНИПИэнергопром», ОАО «Управление ВОЛС-ВЛ», ОАО «НИИЦ МРСК», ОАО «Энергосервис Северо-Запада», ОАО «НИЦ ЕЭС»;

с 2012 года – член Совета директоров ОАО «МРСК Волги».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Демидов Алексей Владимирович

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 19 июня 2009 года.

Родился в 1976 году. В 1998 году окончил Санкт-Петербургский торгово-экономический институт по специальности «Бухгалтерский учет и аудит». В 2000 году прошел обучение на курсах по повышению квалификации в Международном банковском институте, в 2010 году – в НП «Корпоративный образовательный и научный центр ЕЭС».

В 2003-2006 годах являлся первым заместителем Генерального директора ОАО «Севморнефтегаз», в 2006 году – советником заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром», в 2006-2009 годах – первым заместителем финансового директора ОАО НК «Роснефть».

С марта 2009 года – заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» по экономике и финансам (с декабря 2009 года – член Правления ОАО «Холдинг МРСК»). С июня 2009 года – член Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (в период с июля 2009 по июнь 2011 года, с июня по август 2012 года – Председатель Совета директоров компании). Позже, в связи с назначением на должность исполняющего обязанности Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» Совет директоров досрочно прекратил полномочия А.В. Демидова в качестве Заместителя Председателя Совета директоров. После прекращения его полномочий в качестве исполняющего обязанности Генерального директора вновь был избран Председателем Совета директоров (с августа 2012 года).

В начале 2012 года назначен Первым заместителем Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК». После передачи ОАО «ФСК ЕЭС» полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Холдинг МРСК» занимал должность Первого заместителя Исполнительного директора ОАО «Холдинг МРСК» (с октября 2012 года по июнь 2013 года). С середины 2013 года – Заместитель Генерального директора ОАО «Россети».

В 2009-2013 годах занимал позиции в органах управления различных компаний:

с 2009 по 2013 год – Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Сибири»;

с 2009 по 2013 год – Председатель Совета директоров, член Совета директоров ОАО «МРСК Урала»;

с 2009 по 2013 год – член Совета директоров ОАО «Ленэнерго»;

с 2010 по 2013 год – член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»;

с 2011 по 2012 год – Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»;

с 2012 года – Председатель Совета директоров, член Совета директоров ОАО «Томская распределительная компания».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Левитская Алина Афакоевна

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избрана впервые 19 июня 2013 года.

Родилась в 1954 году. В 1976 году окончила Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова. Кандидат филологических наук.

С 2008 по 2010 год – директор Департамента государственной политики в сфере воспитания, дополнительного образования и социальной защиты детей Министерства образования и науки РФ. С 2010 по 2012 год – директор Департамента воспитания и социализации детей Министерства образования и науки РФ.

С 2012 года является ректором Северо-Кавказского федерального университета, а также профессором кафедры русского языка.

С 2012 года входит в состав Совета по вопросам межэтнических отношений при Губернаторе Ставропольского края, Совета ректоров Северо-Кавказского федерального округа, Совета ректоров Южного федерального округа, рабочих групп по подготовке предложений по формированию в Ставропольском крае системы «Открытое правительство» и по туризму в Северо-Кавказском федеральном округе по теме «Популяризация и продвижение курортов Северного Кавказа». С 2012 года является заместителем председателя Совета по кадровой политике при Губернаторе Ставропольского края. С 2012 года участвует в Ассоциации технических университетов, с 2013 года – в Ассоциации ведущих университетов.

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовала, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владела.

Лихов Хасан Муштафаевич

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 27 августа 2012 года.

Родился в 1983 году. В 2005 году окончил Академию экономической безопасности МВД России.

В период с 2007 по 2008 год являлся консультантом Управления Министерства юстиции РФ по Центральному федеральному округу. С 2008 года работал в Минэнерго России в различных должностях, в том числе в должности ведущего консультанта, советника (по 2010 год), а также Заместителя директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК (с 2010 года).

В 2010-2013 годах входил в органы управления различных компаний:

с 2010 по 2011 год – член Советов директоров ОАО «Дагэнергосеть», ОАО «Нурэнерго», ОАО «КамГЭК»;

с 2011 по 2012 год – член Совета директоров ОАО «Каббалкэнерго»;

с 2010 по 2012 год – член Совета директоров ОАО «Каббалкгаз»;

с 2011 по 2013 год – член Совета директоров ОАО «ДВЭУК»;

с 2012 по 2013 год – член Совета директоров ОАО «Усть-Среднеканская ГЭС»;

с 2010 года – член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»;

с 2011 года – член Совета директоров ОАО «МРСК Юга».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Сельцовский Петр Андреевич

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 19 июня 2013 года.

Родился в 1961 году. В 1983 году окончил Донецкое высшее военно-политическое училище инженерных войск и войск связи, в 2000 году – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации, в 2004 году – Высшие академические курсы руководящего состава ФСБ России при Академии ФСБ России. Кандидат политических наук, доктор социологических наук.

С конца 2004 года по начало 2009 года занимал ключевые посты в Федеральной миграционной службе в должностях: начальника Управления контроля и мобилизационной работы, начальника Управления внешней трудовой миграции.

В 2009-2010 годах состоял в должности вице-губернатора Сахалинской области.

С октября 2010 года состоит в должности доцента Московского государственного гуманитарного университета им. М.А. Шолохова.

С мая 2012 года занимал ключевые посты в ОАО «МРСК Северного Кавказа».

С сентября 2012 года по июнь 2013 года – исполняющий обязанности Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа». В июне 2013 года избран на должность Генерального директора компании. Полномочия в качестве Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» прекращены в феврале 2014 года.

В 2013 году входил в органы управления различных компаний: ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго» (Председатель Совета директоров), ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания» (член Совета директоров), ОАО «Севкавказэнерго» (Председатель Совета директоров), ОАО «Каббалкэнерго» (Председатель Совета директоров), ОАО «Ингушэнерго» (Председатель Совета директоров), ОАО «Чеченэнерго» (член Совета директоров).

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Черезов Андрей Владимирович

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 19 июня 2013 года.

Родился в 1967 году. В 1993 году окончил Алтайский политехнический институт им. И.И. Ползунова.

С 2007 по 2010 год работал в должности Первого заместителя генерального директора – главного инженера Филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Сибири. С 2010 года занимал различные позиции в ОАО «ФСК ЕЭС»: заместитель главного инженера по организации эксплуатации, заместитель главного инженера, заместитель Председателя Правления.

В период с 2011 по 2013 год являлся заместителем Председателя Правления – главным инженером, а также Первым заместителем Председателя Правления – главным инженером ОАО «ФСК ЕЭС». С 2013 года – Заместитель Министра энергетики РФ. Является членом Совета директоров «Кубаньэнерго».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Все директора имели российское гражданство.

В 2013 году члены Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» не совершали сделок по приобретению и (или) отчуждению акций компании.

Вознаграждение членов Совета директоров

Вознаграждение членов Совета директоров соответствует рыночным условиям и устанавливается таким образом, чтобы обеспечивать привлечение и участие в работе компании высококвалифицированных специалистов, мотивировать их к честной и эффективной деятельности.

Компания не предоставляет займов членам Совета директоров за исключением, если член Совета директоров одновременно является ее единоличным исполнительным органом.

Принятие решения о выплате членам Совета директоров компаний вознаграждений и компенсаций относится к компетенции Общего собрания акционеров.

Критерии вознаграждений

Критерии вознаграждений отражены в Положении о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций (утверждено годовым Общим собранием акционеров, Протокол от 3 июня 2008 года №1). Текст Положения доступен на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protседur_upravleniya/.

Основным критерием является участие в заседаниях и работе Совета директоров (п. 4.1 Положения). Дополнительное вознаграждение может быть выплачено за показатель чистой прибыли ОАО «МРСК Северного Кавказа» по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной Общим собранием акционеров, и за показатель прироста рыночной стоимости компании.

Размер вознаграждения, выплаченный членам Совета директоров в 2013 году:

- 11 382,5 тыс. руб. с учетом налогов (вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров, п. 4.1 Положения).
- 5 418,6 тыс. руб. (дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли, на основании решения годового Общего собрания акционеров, протокол от 21 июня 2013 №13).

Ф.И.О. директора	Вознаграждение, тыс. руб.
ДЕМИДОВ АЛЕКСЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ	1 889,7
ГУРЬЯНОВ ДЕНИС ЛЬВОВИЧ	1 915,9
ШУКШИН ВЛАДИМИР СЕМЕНОВИЧ	2 344,8
РОМЕЙКО ДМИТРИЙ ИГОРЕВИЧ	966,4
ДЬЯКОВ ФЕДОР АЛЕКСАНДРОВИЧ	938,3
ИВАНОВ НИКОЛАЙ НИКИТОВИЧ	862,2
ОСИПОВ АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ	910,8

Ф.И.О. директора	Вознаграждение, тыс. руб.
БЕРДНИКОВ РОМАН НИКОЛАЕВИЧ	901,6
НОВИКОВ ОЛЕГ АНАТОЛЬЕВИЧ	273,8
ШВЕЦ НИКОЛАЙ НИКОЛАЕВИЧ	492,6
КУЛИКОВ ДЕНИС ВИКТОРОВИЧ	361,9
ШЕВЧУК АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ	361,9
КОЗЛОВ РОМАН АНАТОЛЬЕВИЧ	341,8
КАИТОВ МАГОМЕД КАДЫЕВИЧ	261,4
ЧИГРИН АНДРЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ	261,4
ВЕРЕНИЧ ИГОРЬ ВАСИЛЬЕВИЧ	261,4
УМАНЕЦ НАТАЛЬЯ АНАТОЛЬЕВНА	100,5
ЦИКУ РУСЛАН КИМОВИЧ	100,5
ИНОЗЕМЦЕВ ВЛАДИМИР ВЯЧЕСЛАВОВИЧ	100,5
АЙРАПЕТЯН АРМАН МУШЕГОВИЧ	561,6
ВАРЛАМОВ НИКОЛАЙ НИКОЛАЕВИЧ	604,8
ВАРВАРИН АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ	604,8
ЛЕВИТСКАЯ АЛИНА АФАКОВНА	172,8
МАНГАРОВ ЮРИЙ НИКОЛАЕВИЧ	518,4
СЕЛЫЦОВСКИЙ ПЕТР АНДРЕЕВИЧ	604,8
ЧЕРЕЗОВ АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ	86,4
Итого	16 801,1

Присутствие на заседаниях в период с 1 января по 19 июня 2013 года

	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по технологическому присоединению	Комитет по надежности
Всего проведенных заседаний	15	3	8	11	2	2
в том числе очных (очно-заочных заседаний)	1	0	0	1	0	2
Бердников Роман Николаевич	14					
в том числе очно	0					
Гурьянов Денис Львович	15	3		11		
в том числе очно	1	0		1		
Демидов Алексей Владимирович	13	3				
в том числе очно	0	0				
Дьяков Федор Александрович	15					
в том числе очно	1					
Иванов Николай Никитович	13					
в том числе очно	1					
Лихов Хасан Муштафаевич	1					
в том числе очно	0					
Неганов Леонид Валерьевич	9					
в том числе очно	0					
Новиков Олег Анатольевич	2					
в том числе очно	0					
Осипов Александр Михайлович	14	3	8	11		
в том числе очно	0	0	0	1		
Ромейко Дмитрий Игоревич	14	3				
в том числе очно	1	0				
Шукшин Владимир	15					

Семенович						
в том числе очно	1					

Примечание: очно – заседания, проведенные в форме совместного присутствия.

Присутствие на заседаниях в период с 19 июня по 31 декабря 2013 года

	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по технологическому присоединению	Комитет по надежности
Всего проведенных заседаний	15	5	2	8	2	6
в том числе очных (очно-заочных заседаний)	0	1	0	1	0	0
Айрапетян Арман Мушегович	14					
в том числе очно	0					
Варварин Александр Викторович	15		2	7		
в том числе очно	0		0	0		
Варламов Николай Николаевич	15	5				
в том числе очно	0	1				
Гурьянов Денис Львович	15	5		8		
в том числе очно	0	1		1		
Демидов Алексей Владимирович	15	5				
в том числе очно	0	1				
Левитская Алина Афакоевна	4					
в том числе очно	0					
Лихов Хасан Муштафаевич	2					
в том числе очно	0					
Мангаров Юрий Николаевич	13		2			
в том числе очно	0		0			
Сельцовский Петр Андреевич	15					
в том числе очно	0					
Черезов Андрей Владимирович	3					
в том числе очно	0					
Шукшин Владимир Семенович	15					
в том числе очно	0					

Примечание: очно – заседания, проведенные в форме совместного присутствия.

Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» – консультативно-совещательные органы

Основная задача комитетов – повышение эффективности деятельности Совета директоров, выработка рекомендаций для Совета директоров и исполнительных органов ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В ОАО «МРСК Северного Кавказа» созданы и действуют следующие комитеты:

1. комитет по надежности;
2. комитет по аудиту;

3. комитет по стратегии и развитию;
4. комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям;
5. комитет по кадрам и вознаграждениям.

В своей деятельности комитеты руководствуются:

- действующим российским законодательством;
- Уставом ОАО «МРСК Северного Кавказа»,
- Положениями о комитетах и внутренними документами ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- планами работы комитетов.

Комитет по надежности

Создан решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 30 ноября 2007 года №15). Деятельность комитета регулируется Положением о комитете, утвержденным решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», Протокол от 30 ноября 2007 года №15. Текст Положения доступен на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерами и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» - http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protседur_уpravlениya/.

Ключевые задачи комитета:

- экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения;
- оценка мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб компании в части обеспечения комплексной надежности работы сетевого оборудования и сооружений;
- анализ выполнения договорных и экономических механизмов управления надежностью;
- информирование Совета директоров о состоянии основных фондов энергетических объектов компании.

Состав Комитета по надежности, избранный решением Совета директоров от 17 октября 2012 года (Протокол от 19 октября 2012 года №114)

1.	Мисиров Борис Хызырович (Председатель)	Заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ОАО «МРСК Северного Кавказа»
2.	Харин Андрей Николаевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа»
3.	Магадеев Руслан Раисович	Начальник Департамента оперативно-технологического управления ОАО «Холдинг МРСК»
4.	Бочаров Андрей Владимирович	Руководитель Дирекции по предотвращению чрезвычайных ситуаций ОАО «Холдинг МРСК»
5.	Лавров Андрей Борисович	Начальник отдела инвестиционных проектов и сметного нормирования Департамента капитального строительства ОАО «Холдинг МРСК»
6.	Панков Дмитрий Леонидович	Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Холдинг МРСК»

Состав Комитета по надежности, избранный решением Совета директоров от 24 июля 2013 года (Протокол от 26 июля 2013 года №139)

1.	Магадеев Руслан Раисович (Председатель)	Директор Департамента развития оперативно-технологического управления ОАО «Россети»
2.	Мисиров Борис Хызырович	Заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ОАО «МРСК Северного Кавказа»
3.	Валуев Александр Иванович*	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа»
3.1.	Гутнов Сослан Русланович**	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа»
4.	Лавров Андрей Борисович	Главный эксперт Управления реализации федеральных программ Департамента реализации специальных проектов ОАО «Россети»

* Полномочия прекращены 9 декабря 2013 года (протокол заседания Совета директоров от 11 декабря 2013 года №149).

** Избран в состав комитета 9 декабря 2013 года (протокол заседания Совета директоров от 11 декабря 2013 года №149).

Должности указаны по состоянию на дату утверждения состава комитета.

Отчет о деятельности комитета в 2013 году

Проведено заочно 9 заседаний. Комитет выработал рекомендации Совету директоров для принятия решений относительно принятия Единой технической политики в электросетевом комплексе и утверждении плановых показателей качества оказываемых услуг Ингушского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» на долгосрочный период регулирования до 2017 года.

Рассмотрен ряд отчетов единоличного исполнительного органа. Кроме того, комитетом рассмотрены организационные вопросы: избрание заместителя председателя и секретаря комитета, формирование бюджета Комитета.

Протоколы заседания комитета доступны на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Комитеты Совета директоров / Комитет по надежности» http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe_upravlenie/komitety_soveta_direktorov/komitet_po_nadezhnosti/.

Комитет по аудиту

Создан решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 30 октября 2008 года №33). Деятельность комитета регулируется Положением о комитете, утверждённым решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 30 октября 2008 года №33). Текст Положения доступен на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерами и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» - http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protsecur_upravleniya/.

Ключевые задачи комитета:

- контроль за проведением ежегодного независимого аудита консолидированной финансовой отчетности и бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- оценка заключения аудитора, которая предоставляется в качестве материалов к годовому Общему собранию акционеров;

- контроль за подготовкой исполнительными органами его квартальной и годовой отчетности, а также за объективностью этой отчетности;
- оценка кандидатов в аудиторы;
- контроль за системами внутреннего контроля в области бухгалтерского учета и финансов и за деятельностью службы внутреннего аудита;
- оценка эффективности процедур внутреннего контроля и подготовка предложений по их совершенствованию;
- рассмотрение до направления в Совет директоров отчетов независимых оценщиков о проведении оценки имущества и обязательств компании при совершении крупных и иных сделок, решение о совершении которых принимается Советом директоров.

Состав Комитета по аудиту, избранный решением Совета директоров от 17 октября 2012 года (Протокол от 19 октября 2012 года №114)

1.	Гурьянов Денис Львович (Председатель)	Директор по корпоративной политике ОАО «Холдинг МРСК»
2.	Демидов Алексей Владимирович	Заместитель Исполнительного директора ОАО «Холдинг МРСК» по экономике и финансам
3.	Осипов Александр Михайлович	Вице-президент общероссийской общественной организации «Деловая Россия», председатель Экспертного совета
4.	Ромейко Дмитрий Игоревич	Заместитель Исполнительного директора ОАО «Холдинг МРСК» по специальным проектам

Состав Комитета по аудиту, избранный решением Совета директоров от 24 июля 2013 года (Протокол от 26 июля 2013 года №139)

1.	Варламов Николай Николаевич (Председатель)	Заместитель Генерального директора по контрольно-ревизионной деятельности ОАО «Россети»
2.	Демидов Алексей Владимирович	Заместитель Генерального директора ОАО «Россети»
3.	Гурьянов Денис Львович	Директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»

Должности указаны по состоянию на дату утверждения состава комитета.

Отчет о деятельности комитета в 2013 году

Проведено 8 заседаний, из которых 1 было проведено в очной форме. Комитет предварительно рассмотрел и выработал рекомендации Совету директоров по следующим ключевым вопросам:

- комментариев внешнего аудитора по основным проблемам бухгалтерской отчетности (по РСБУ);
- предложений по актуализации и укрупнению реестра рисков ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- бухгалтерской отчетности (по РСБУ) за 3, 6 и 9 месяцев 2013 года и 2012 год;
- финансовой отчетности (по МСФО) за 6 месяцев 2013 года и 2012 год;
- использования результатов оценки рыночной стоимости объектов;
- положения о службе внутреннего аудита и управления рисками ОАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции;
- оценки заключения аудитора по бухгалтерской отчетности за 2012 год (по РСБУ);
- кандидатуры внешнего аудитора для проведения аудита бухгалтерской отчетности ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2013 год (по РСБУ);
- предварительного одобрения Положения об инсайдерской информации ОАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции;

- привлечения эксперта к участию в деятельности Комитета по аудиту.
- Кроме того, Комитет рассмотрел ряд отчетов, касающихся:
- ключевых рисков компании за I полугодие 2013 года;
 - соблюдения требований законодательства о контроле инсайдерской информации в ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
 - реализации документов, направленных на совершенствование и развитие внутреннего контроля, аудита и управления рисками ОАО «МРСК Северного Кавказа»;

На заседаниях также рассматривались отчеты службы внутреннего аудита и управления рисками компании о проделанной работе и планы работы такой службы. Протоколы заседаний комитета доступны на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Комитеты Совета директоров / Комитет по аудиту» – http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe_upravlenie/komitety_soveta_direktorov/komitet_po_auditu/.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Создан решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 30 октября 2008 года №33). Деятельность комитета регулируется Положением о комитете, утверждённым решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 30 октября 2008 года №33). Текст Положения доступен на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерами и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» - http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protседur_upravleniya/.

Ключевые задачи комитета:

- выработка принципов и критериев определения вознаграждения членам Совета директоров, Правления и Генерального директора компании, определение существенных условий договоров с ними;
- определение критериев подбора кандидатов в члены указанных органов управления;
- оценка деятельности исполнительных органов компании.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный решением Совета директоров 17 октября 2012 года (Протокол от 19 октября 2012 года №114)

1.	Мангаров Юрий Николаевич (Председатель)	Заместитель исполнительного директора – руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК»
2.	Чевкин Дмитрий Александрович	Директор по управлению персоналом ОАО «ФСК ЕЭС»
3.	Эрпшер Наталия Ильинична	Начальник Департамента организационного развития ОАО «Холдинг МРСК»
4.	Осипов Александр Михайлович	Вице-президент общероссийской общественной организации «Деловая Россия», Председатель Экспертного совета

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный решением Совета директоров 24 июля 2013 года (Протокол от 26 июля 2013 года №139)

1.	Мангаров Юрий Николаевич (Председатель)	Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата ОАО «Россети»
2.	Чевкин Дмитрий Александрович	Директор Департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети»
3.	Эрпшер Наталия Ильинична	Начальник управления организационного развития Департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети»
4.	Варварин Александр Викторович	Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП

Должности указаны по состоянию на дату утверждения состава комитета.

Отчет о деятельности комитета в 2013 году

Проведено заочно 10 заседаний. Комитет предварительно рассмотрел и выработал рекомендации Совету директоров для принятия решений по следующим ключевым вопросам:

- организационной структуры исполнительного аппарата и филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- согласования кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- перечня должностей исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северного Кавказа», согласование кандидатур на которые отнесено к компетенции Совета директоров;
- списка кадрового резерва молодых специалистов ОАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции;
- целевых должностей и кандидатур наставников для членов кадрового резерва молодых специалистов ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- кандидатур на должность генерального директора компании;
- дополнительного премирования Генерального директора по итогам работы за 2012 год;
- перечня должностей, входящих в категорию высших менеджеров.

Рассмотрены организационные вопросы: избрание заместителя председателя и секретаря комитета, утверждение бюджета комитета. Протоколы заседания комитета доступны на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Комитеты Совета директоров / Комитет по кадрам и вознаграждениям» – http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe_upravlenie/komitety_soveta_direktorov/komitet_po_kadram_i_voznagrazhdeniyam/.

Комитет по стратегии и развитию

Создан решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 23 декабря 2009 года №50). Деятельность комитета регулируется Положением о комитете, утверждённым решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 23 декабря 2009 года №50). Текст Положения доступен на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерами и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» - http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protsecur_upravleniya/.

Ключевые задачи комитета:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- оценка эффективности деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- повышение инвестиционной привлекательности ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- корректировка существующей стратегии развития ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Состав Комитета по стратегии и развитию, избранный решением Совета директоров 17 октября 2012 года (Протокол от 19 октября 2012 года №114)

1.	Павлов Вадим Алексеевич (Председатель)	Руководитель Центра стратегии, развития и инноваций ОАО «Холдинг МРСК»
2.	Гурьянов Денис Львович	Директор по корпоративной политике ОАО «Холдинг МРСК»
3.	Тамбиев Тимур Хызырович	Начальник отдела анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов ОАО «Холдинг МРСК»
4.	Воронин Алексей Юрьевич	Заместитель начальника Департамента тарифообразования ОАО «Холдинг МРСК»
5.	Иноземцев Владимир Вячеславович	Начальник Департамента транспорта электроэнергии и энергосбережения ОАО «Холдинг МРСК»
6.	Осипов Александр Михайлович	Вице-президент общероссийской общественной организации «Деловая Россия», председатель Экспертного совета
7.	Харин Андрей Николаевич	Заместитель генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» по корпоративному управлению
8.	Башинджаган Астхик Арташесовна	Главный специалист – эксперт отдела корпоративного управления Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России

Состав Комитета по стратегии и развитию, избранный решением Совета директоров 24 июля 2013 года (Протокол от 26 июля 2013 года №139)

1.	Готлиб Дмитрий Игоревич (Председатель)	Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ОАО «Россети»
2.	Лисавин Андрей Владимирович	Начальник Управления реализации стратегии ОАО «Россети»
3.	Иванова Татьяна Александровна	Начальник Управления методологии тарифообразования ОАО «Россети»
4.	Гурьянов Денис Львович	Директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
5.	Ящерицына Юлия Витальевна	Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети»
6.	Варварин Александр Викторович	Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению Российского союза промышленников и предпринимателей
7.	Валуев Александр Иванович	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа»
7.1.	Гутнов Сослан Русланович	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа»

8.	Башинджаган Астхик Арташесовна	Консультант отдела корпоративного управления Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России
----	--------------------------------	--

* Полномочия прекращены 9 декабря 2013 года (протокол заседания Совета директоров от 11 декабря 2013 года №149).

** Избран в состав комитета 9 декабря 2013 года (протокол заседания Совета директоров от 11 декабря 2013 года №149).

Должности указаны по состоянию на дату утверждения состава комитета.

Отчет о деятельности комитета в 2013 году

Проведено 21 заседание, 2 из которых – в очно-заочной форме. Комитет предварительно рассмотрел и выработал рекомендации Совету директоров для принятия решений по таким ключевым вопросам деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа», как:

- утверждение Программы страховой защиты на 2013 год;
- утверждение кредитного плана;
- выполнения целевых значений ключевых показателей эффективности;
- предложения внеочередному Общему собранию акционеров по вопросу об увеличении уставного капитала ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- утверждение контрольных показателей ДПН;
- утверждение плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии ОАО «МРСК Северного Кавказа» и урегулированию разногласий;
- анализ результатов внедрения системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов;
- реализация Программы инновационного развития;
- утверждение внутренних документов;
- прекращение участия в других организациях;
- утверждение сценарных условий формирования инвестиционных программ на 2013-2018 годов;
- рассмотрение инвестиционной программы на период 2013-2018 годов;
- утверждение отчетов об исполнении бизнес-плана, включающего инвестиционную программу;
- выполнение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности и Программы перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии за 2012 год;
- реализация мероприятий по внедрению системы управления производственными активами;
- утверждение скорректированного бизнес-плана, включающего инвестиционную программу на 2013 и 2014 годы и прогноза на 2015-2018 годы.

Комитетом были рассмотрены отчеты Генерального директора:

- об исполнении контрольных показателей ДПН;
- о реализации мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа;
- о выполнении мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии ОАО «МРСК Северного Кавказа» и урегулированию разногласий;
- о реализации стратегии в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период;

- о расходовании кредитных средств, направленных на реализацию Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа;
- о консолидации электросетевых активов;
- о выполнении Плана перспективного развития на 2012-2016 годы.
- о реализации мероприятий по приведению системы централизованного обслуживания потребителей услуг в соответствие с требованиями Стандарта «Система централизованного обслуживания потребителей услуг».

Комитетом рассмотрены организационные вопросы: избрание заместителя председателя и секретаря комитета, утверждение бюджета комитета. Протоколы заседания комитета доступны на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерами и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» – http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe_upravlenie/komitety_soveta_direktorov/komitet_po_strategii_i_razvitiyu/.

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Создан решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 30 января 2009 года №36). Деятельность комитета регулируется Положением о комитете, утвержденным решением Совета директоров (Протокол от 30 января 2009 года №36). Текст Положения доступен на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерами и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» – http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protsecur_upravleniya/.

Ключевые задачи комитета:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов ОАО «МРСК Северного Кавказа» по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности компании по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- анализ текущей ситуации и подготовка предложений Совету директоров в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

**Состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям,
избранный решением Совета директоров 17 октября 2012 года (Протокол от 19
октября 2012 года №114)**

1.	Осипов Александр Михайлович (Председатель)	Вице-президент общероссийской общественной организации «Деловая Россия», председатель Экспертного совета
2.	Апсуваев Аслан Чолпанович	Заместитель генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» по развитию и реализации услуг
3.	Харин Андрей Николаевич	Заместитель генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» по корпоративному управлению
4.	Комаров Валентин Михайлович	Заместитель начальника Департамента перспективного развития и технологического присоединения – начальник отдела организации технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК»
5.	Недобуга Дмитрий Николаевич	Начальник отдела технологического присоединения потребителей ОАО «МРСК Северного Кавказа»

**Состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям,
избранный решением Совета директоров 9 апреля 2013 года (Протокол от 12 апреля
2013 года №129)**

1.	Осипов Александр Михайлович (Председатель)	Вице-президент общероссийской общественной организации «Деловая Россия», председатель Экспертного совета
2.	Валуев Александр Иванович	Исполняющий обязанности заместителя генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Северного Кавказа»
3.	Салпагаров Игорь Борисович	Исполняющий обязанности заместителя генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа»
4.	Комаров Валентин Михайлович	Начальник Департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО «Россети»
5.	Недобуга Дмитрий Николаевич	Начальник отдела технологического присоединения потребителей ОАО «МРСК Северного Кавказа»

**Состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям,
избранный решением Совета директоров 30 августа 2013 года (Протокол от 2
сентября 2013 года №141)**

1.	Варварин Александр Викторович (Председатель)	Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению Российского союза промышленников и предпринимателей
2.	Овечкин Максим Александрович*	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Северного Кавказа»
2.1.	Рубцов Роман Владимирович**	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Северного Кавказа»
3.	Валуев Александр Иванович*	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа»
3.1.	Гутнов Сослан Русланович**	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа»
4.	Недобуга Дмитрий Николаевич	Начальник отдела технологического присоединения потребителей ОАО «МРСК Северного Кавказа»
5.	Корнеев Александр Юрьевич	Начальник управления регламентации ТП Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ОАО «Россети»

* Полномочия прекращены 9 декабря 2013 года (протокол заседания Совета директоров от 11 декабря 2013 года №149).

** Избраны в состав комитета 9 декабря 2013 года (протокол заседания Совета директоров от 11 декабря 2013 года №149).

Должности указаны по состоянию на дату утверждения состава комитета.

Отчет о деятельности комитета в 2013 году

Проведено заочно 4 заседания. Комитетом проведен мониторинг деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей, и выработал соответствующие рекомендации Совету директоров. Рассмотрены организационные вопросы: избрание заместителя председателя и секретаря комитета, утверждение бюджета комитета. Протоколы заседания комитета доступны на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерами и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» – [http://www.mrsk-sk.ru/shareholders and investors/korporativnoe upravlenie/komitety sovetu direktorov/komitet_po_tekhnologicheskomu prisoedineniyu k elektricheskim setyam/](http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe_upravlenie/komitety_soveta_direktorov/komitet_po_tekhnologicheskomu_prisoedineniyu_k_elektricheskim_setyam/).

Вознаграждение членам комитетов при Совете директоров

Выплата вознаграждений членам комитетов при Совете директоров производится в соответствии с Положениями о комитетах.

Выплата вознаграждений и компенсация расходов, связанных с исполнением членами комитетов своих обязанностей, производится в соответствии с решением Совета директоров. Совет директоров устанавливает также размер таких вознаграждений и компенсаций, порядок и сроки их уплаты.

Вознаграждение, выплаченное членам комитетов при Совете директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2013 году (с учетом налоговых выплат)

Наименование комитета	Размер вознаграждения, тыс. руб.
Комитет по стратегии и развитию	699,7
Комитет по кадрам и вознаграждениям	246,4
Комитет по надежности	243,3
Комитет по аудиту	199,6
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	153,2
Итого	1 542,2

Выплата вознаграждений осуществлялась денежными средствами. В 2013 году сделки между ОАО «МРСК Северного Кавказа» и членами комитетов при Совете директоров не совершались. ОАО «МРСК Северного Кавказа» не предъявлялись иски к членам комитетов при Совете директоров.

Правление – коллегиальный исполнительный орган

Ст. 22 Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа» предусмотрено наличие коллегиального исполнительного органа – Правления. Избрание и определение численного состава Правления осуществляется Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Решение о формировании Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа» Советом директоров в отчетном 2013 году не принималось. В феврале 2014 года на основании решения Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 14 февраля 2014 года №157) сформировано Правление ОАО «МРСК Северного Кавказа», в состав которого вошли:

Архипов Сергей Александрович, с февраля 2014 года – Исполняющий обязанности Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Мисиров Борис Хызырович, Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ОАО «МРСК Северного Кавказа» (см. «Управленческая команда»)

Зайцев Юрий Викторович, с февраля 2014 года – Исполняющий обязанности первого заместителя Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Указанные лица не владеют акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Генеральный директор

- единоличный исполнительный орган

Компетенция Генерального директора –

вопросы руководства текущей деятельностью ОАО «МРСК Северного Кавказа» (за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления).

Генеральный директор руководствуется:

- Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации;
- Уставом ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- трудовым договором, заключаемым с ним Советом директоров компании.

Генеральный директор действует без доверенности с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров, и выполняет следующие функции:

- обеспечивает выполнение планов деятельности компании, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности;
- распоряжается имуществом ОАО «МРСК Северного Кавказа», совершает сделки от его имени, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях (а также в предусмотренных законом случаях – в организациях-профессиональных участниках рынка ценных бумаг) расчетные и иные счета;
- издает приказы, утверждает (принимает) инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками;
- утверждает положения о филиалах и представительствах;
- в соответствии с организационной структурой исполнительного аппарата утверждает штатное расписание и должностные оклады работников;
- осуществляет в отношении работников права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- осуществляет функции Председателя Правления;
- распределяет обязанности между заместителями Генерального директора;

- представляет на рассмотрение Совету директоров годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, распределение прибыли ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- решает иные вопросы.

Решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 20 сентября 2012 года №112) исполнение обязанностей Генеральным директором ОАО «МРСК Северного Кавказа» возложено на Заместителя генерального директора компании по безопасности Петра Андреевича Сельцовского. В 2013 году П.А. Сельцовский избран на должность Генерального директора компании. Полномочия П.А. Сельцовского в качестве Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» прекращены в феврале 2014 года.

Сельцовский Петр Андреевич

Родился в 1961 году. В 1983 году окончил Донецкое высшее военно-политическое училище инженерных войск и войск связи, в 2000 году – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации, в 2004 году – Высшие академические курсы руководящего состава ФСБ России при Академии ФСБ России. Кандидат политических наук, доктор социологических наук.

С конца 2004 года по начало 2009 года занимал ключевые посты в Федеральной миграционной службе в должностях: начальника Управления контроля и мобилизационной работы, начальника Управления внешней трудовой миграции.

В 2009-2010 годах состоял в должности вице-губернатора Сахалинской области.

С октября 2010 года состоит в должности доцента Московского государственного гуманитарного университета им. М.А. Шолохова.

С мая 2012 года занимал ключевые посты в ОАО «МРСК Северного Кавказа».

С сентября 2012 года по июнь 2013 года – исполняющий обязанности Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа». В июне 2013 года избран на должность Генерального директора компании. Полномочия в качестве Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» прекращены в феврале 2014 года.

В 2013 году входил в органы управления различных компаний: ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго» (Председатель Совета директоров), ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания» (член Совета директоров), ОАО «Севкавказэнерго» (Председатель Совета директоров), ОАО «Каббалкэнерго» (Председатель Совета директоров), ОАО «Ингушэнерго» (Председатель Совета директоров), ОАО «Чеченэнерго» (член Совета директоров).

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Вознаграждение Генерального директора

Условия труда, гарантии и компенсации Генеральному директору в период исполнения им своих обязанностей определяются трудовым договором, условия которого определяются лицом, уполномоченным Советом директоров. Размер должностного оклада Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» и материальное стимулирование

(вознаграждение) определяется в соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденным решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 17 июля 2007 года (Протокол №13) с учетом изменений, утвержденных решениями Совета директоров от 30 октября 2008 года (Протокол №33) и 2 декабря 2009 года (Протокол №49).

Положение о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» регламентирует размер ежеквартального и годового премирования за достижение ключевых показателей эффективности, а также предусматривает единовременное премирование за выполнение особо важных заданий и в случае награждения государственными, ведомственными наградами Министерства энергетики Российской Федерации, корпоративными наградами ОАО «Россети». Информация о целевых значениях ключевых показателях эффективности, а также сведения об их выполнении приведена в разделе «Финансовый отчет» Годового отчета.

Годовая и ежеквартальные премии выплачиваются на основании итогов работы компании в отчетном периоде. Ключевые показатели эффективности сформированы исходя из стратегии развития.

В 2013 году лица, осуществлявшие полномочия Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа», не совершали сделки по приобретению и (или) отчуждению акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» и (или) его дочерних и зависимых компаний. В 2013 году сделки между ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его Генеральным директором (исполняющим обязанности Генерального директора) не совершались. Вознаграждение, выплаченное Генеральному директору ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2013 году, составляет 9 930 тыс. руб.

Команда менеджмента

На дату составления Годового отчета команда менеджмента ОАО «МРСК Северного Кавказа» не идентична той, что представлена далее. Тем не менее, мы считаем важным указать руководителей компании, способствовавших достижению результатов ОАО «МРСК Северного Кавказа» 2013 года.

В 2013 году Команду менеджмента ОАО «МРСК Северного Кавказа» в должности исполняющего обязанности Генерального директора (а с июня 2013 года – в должности Генерального директора) возглавлял Петр Андреевич Сельцовский.

Мисиров Борис Хызырович

Родился в 1963 году. Имеет высшее образование по специальности «Электрические станции». В ОАО «МРСК Северного Кавказа» работает на руководящих должностях с 2006 года, в том числе с июля 2013 года – в должности Первого заместителя Генерального директора – главного инженера.

Медалиев Мухамед Хамзетович

Родился в 1954 году. Имеет два высших образования по специальностям «Физика» и «Юриспруденция». В ОАО «МРСК Северного Кавказа» работает с 2006 года. С июля 2013 занимает должность заместителя Генерального директора по безопасности.

Дзюба Геннадий Григорьевич

Родился в 1967 году. Имеет два высших образования по специальностям «Военно-политическая противовоздушной обороны» и «Государственное и муниципальное управление». С 2009 года занимал руководящие должности в различных структурах: в

2009 году формировал Департамент информационной политики и коммуникаций ОАО «Холдинг МРСК», с июня 2010 года по январь 2012 года являлся заместителем главы Администрации Президента Республики Южная Осетия. Работу в ОАО «МРСК Северного Кавказа» начал в июне 2012 года в должности заместителя Генерального директора по работе с органами власти и связям с общественностью. С декабря 2013 года занимает должность заместителя Генерального директора – руководителя Аппарата.

Тхакахова Иветта Владимировна

Родилась в 1976 году. Имеет высшее образование по специальности «Бухгалтерский учет и аудит». С 2006 года занимает руководящие должности в ОАО «МРСК Северного Кавказа», в том числе с июня 2013 года работает в должности заместителя Генерального директора по экономике и финансам.

Ларионова Наталия Викторовна

Родилась в 1968 году. Имеет высшее образование по специальности «Бухгалтерский учет и аудит и анализ хозяйственной деятельности». С 2007 года работает главным бухгалтером ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Ходневич Владимир Владимирович

Родился в 1972 году. Имеет два высших образования по специальностям «Иностранный язык» и «Юриспруденция». С 2009 года занимал должность помощника члена Совета Федерации Федерального Собрания РФ. С февраля 2013 года работает в ОАО «МРСК Северного Кавказа» в должности заместителя Генерального директора по работе с органами власти и связям с общественностью.

Рубцов Роман Владимирович

Родился в 1977 году. Имеет высшее образование по специальности «Финансы и кредит». В ОАО «МРСК Северного Кавказа» работает с 2012 года и с октября 2013 года переведен на должность заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг.

Гутнов Сослан Русланович

Родился в 1979 году. Имеет высшее образование по специальности «Юриспруденция». С октября 2013 года занимает должность заместителя Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Валуев Александр Иванович

Родился в 1957 году. Имеет высшее образование по специальности «Электрические системы». С 2003 по 2011 годы руководил ЗАО НТЦ «Югэнергосервис», с 2011 по 2012 годы занимал должность генерального директора ООО «Кадастровый центр». С декабря 2012 года работает в ОАО «МРСК Северного Кавказа», в том числе: с февраля по май 2013 года в должности заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг, с июня по сентябрь 2013 года – заместителя Генерального директора по корпоративному управлению, с октября 2013 года – заместителя Генерального директора по капитальному строительству.

Черемисинов Сергей Витальевич

Родился в 1976 году. Имеет высшее образование по специальности «Электрические системы и сети». С июня 2013 года был принят в ОАО «МРСК Северного Кавказа» на должность заместителя Генерального директора по специальным проектам.

Дементьев Олег Львович

Родился в 1970 году. Имеет высшее образование по специальности «Управление персоналом». В ОАО «МРСК Северного Кавказа» работает с декабря 2012 года. С января 2013 года исполнял обязанности по должности заместитель Генерального директора по логистике и МТО, в апреле 2013 года был утвержден в указанной должности.

Апсуваев Аслан Чолпанович

Родился в 1970 году. Имеет высшее образование по специальности «Электроэнергетические системы и сети». В ОАО «МРСК Северного Кавказа» работал с 2006 года, в том числе с 2007 года по февраль 2013 года занимал должность заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг.

Текеев Алим Джагопарович

Родился в 1958 году. Имеет высшее образование по специальности «Гидротехника». В ОАО «МРСК Северного Кавказа» работал с 2006 года, в том числе с декабря 2007 года по октябрь 2013 года занимал должность заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг.

Овечкин Максим Александрович

Родился в 1977 году. Имеет высшее образование по специальности «Электроэнергетические системы и сети». В ОАО «МРСК Северного Кавказа» с апреля по сентябрь 2013 года занимал должность заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг.

Салпагаров Игорь Борисович

Родился в 1977 году. Имеет высшее образование по специальности «Юриспруденция». В ОАО «МРСК Северного Кавказа» работал с 2006 года, с января по июнь 2013 года исполнял обязанности заместителя Генерального директора по корпоративному управлению.

Зуевский Владислав Витальевич

Родился в 1980 году. Имеет высшее образование по специальности «Государственное и муниципальное управление». В ОАО «МРСК Северного Кавказа» работал с 2006 года, в том числе с февраля 2011 года по август 2013 года в должности заместителя Генерального директора по экономике и финансам.

Топ-менеджеры ОАО «МРСК Северного Кавказа» согласно информации, имеющейся в распоряжении компании, акциями компании не владеют.

Ревизионная комиссия

- постоянно действующий орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью

Действует в интересах акционеров компании и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. Избирается Общим собранием акционеров сроком на один год.

Основная задача Ревизионной комиссии – осуществление регулярного внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «МРСК Северного Кавказа», его обособленных подразделений, должностных лиц, органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата на предмет соответствия законодательству РФ, Уставу ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его внутренним документам.

Компетенция Ревизионной комиссии определяется ст. 24 Уставом ОАО «МРСК Северного Кавказа» и включает:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности;
- анализ финансового состояния ОАО «МРСК Северного Кавказа», выявление резервов улучшения его финансового состояния и выработка рекомендаций для органов управления;
- организацию и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа», в частности:
 - ✓ проверку (ревизия) финансовой, бухгалтерской, расчетно-платежной и иной документации, связанной с осуществлением им финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству РФ, Уставу и внутренним документам ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
 - ✓ контроль за сохранностью и использованием основных средств;
 - ✓ контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки задолженности неплатежеспособных дебиторов;

- ✓ контроль за расходованием денежных средств в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом;
 - ✓ контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов;
 - ✓ проверку правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
 - ✓ проверку выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями);
- осуществление иных действий (мероприятий).

Функции Ревизионной комиссии также закреплены в Положении о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденном решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» (Протокол от 29 июня 2007 года №1694пр/7). С полным текстом Положения можно ознакомиться на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / документы процедур корпоративного управления» http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protседur_upravleniya/.

Ревизионная комиссия вправе, а в случае выявления серьезных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности компании обязана, потребовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров.

Состав Ревизионной комиссии

Количественный состав Ревизионной комиссии – 5 человек (п. 24.1 Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа»)

В течение 2013 года работа Ревизионной комиссии осуществлялась двумя составами.

На начало 2013 года (до годового Общего собрания акционеров) действовал состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» 13 июня 2012 года (Протокол от 14 июня 2012 года №10). Данные указаны по состоянию на момент утверждения состава комиссии.

Алимурадова Изумруд Алигаджиевна **Председатель**

Родилась в 1971 году. Окончила Дагестанский государственный университет им. Ленина по специальности «Экономическая теория». В период с 2003 по 2009 год занимала должность Директора по развитию ООО «Энергоконсалтинг». В 2009-2010 годах – начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК». С 2010 года – Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».

Доля участия в уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» (на начало 2013 года) – 0,00003% (доля принадлежащих обыкновенных акций ОАО «МРСК Северного Кавказа»). В уставном капитале дочерних обществ ОАО «МРСК Северного Кавказа» не участвовала, обыкновенными акциями его дочерних обществ не владела.

Архипов Владимир Николаевич

Родился в 1956 году. Окончил Новосибирский электротехнический институт связи по специальности «Инженер электросвязи». С 2006 по 2009 год являлся Генеральным

директором ЗАО «Рустел». С 2009 года – Первый заместитель начальника Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Кормушкина Людмила Дмитриевна

Родилась в 1956 году. Окончила Дальневосточную государственную академию экономики и управления по специальности «Бухгалтерский учет и аудит». В 2004-2008 годах – ведущий эксперт ОАО РАО «ЕЭС России». С 2008 по 2011 год начальник отдела по организации и проведению аудита Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК», а с 2011 года начальник отдела ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовала, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владела.

Синицына Ольга Сергеевна

Родилась в 1979 году. Окончила Новосибирскую государственную академию экономики и управления по специальности «Бухгалтерский учет и аудит». В 2005-2010 годах – руководитель проектов Департамента аудита ООО «ФинЭкспертиза». С 2010 по 2011 год – главный эксперт отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК. С 2011 года – главный эксперт отдела ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовала, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владела.

Якубович Яков Борисович

Родился в 1981 году. Окончил Московский инженерно-технический институт по специальности «Прикладная математика». В 2007-2008 годах – начальник отдела управления рисками Департамента внутреннего аудита ЗАО «КЭС». С 2009 по 2010 год – начальник отдела управления рисками Финансового блока ОАО «МГТС». С мая 2012 года – начальник отдела управления рисками и организации внутреннего контроля Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК». С 2012 года также входит в состав Ревизионных комиссий ОАО «Кубаньэнерго» и ОАО «Томская распределительная компания».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

На конец 2013 года (с даты проведения годового Общего собрания акционеров) действовал состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» 19 июня 2013 года (Протокол от 21 июня 2013 года №13). Должности указаны по состоянию на момент утверждения состава комиссии.

Мешалова Галина Ивановна

Председатель

Родилась в 1957 году. Окончила Северо-Осетинский государственный университет по специальности «Планирование промышленности».

В период с 2004 по 2009 год работала главным специалистом ОАО «Энергоконсалтинг». С 2009 по 2013 год являлась главным экспертом отдела сводного анализа, планирования и контроля Управления контроля и рисков Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети». Работает в должности главного эксперта отдела анализа операционной и инвестиционной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовала, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владела.

Буняева Мария Викторовна

Родилась в 1982 году. Окончила Кубанский государственный технологический университет по специальности «Бухгалтерский учет, анализ, аудит».

С 2007 по 2010 год работала в должности главного бухгалтера ООО «ПроффСтиль». В 2010 году являлась главным специалистом – экспертом экспертно-аналитического отдела строительства олимпийских объектов Департамента строительства Краснодарского края Администрации Краснодарского края. С августа 2010 года по апрель 2012 года являлась главным специалистом отдела экономической безопасности Департамента безопасности ОАО «Кубаньэнерго». С мая 2012 года работает в ОАО «Россети»: с мая по август 2012 года – ведущий эксперт отдела экономической безопасности Управления экономической безопасности Департамента безопасности; с августа 2012 года – ведущий эксперт отдела общего аудита и ревизий Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля. Также является членом Ревизионной комиссии ОАО «Нурэнерго», ОАО «Энергосервис», ОАО «Севкавказэнерго», ОАО «Каббалкэнерго».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовала, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владела.

Гайченя Иван Алексеевич

Родился в 1967 году. Окончил Высшее пограничное военно-политическое училище КГБ СССР, Международный независимый эколого-политологический университет по специальности «Юриспруденция», Академию Генерального штаба ВС.

В период с 1985 по 2011 год проходил службу в вооруженных силах. С 2011 по 2012 год являлся Первым заместителем начальника Департамента по безопасности ОАО «Холдинг МРСК». С 2012 по 2013 год работал в должности Первого заместителя начальника Департамента по безопасности ОАО «ФСК ЕЭС». С 2013 года – Директор Департамента безопасности ОАО «Россети».

С 2013 года является членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», а также членом Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Кабизьскина Елена Александровна

Родилась в 1964 году. Окончила Дальневосточный технический институт рыбной промышленности по специальности «Инженер-экономист».

С 2008 по 2009 год являлась главным экспертом Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС». С 2010 по 2013 год работала в должности заместителя начальника Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС». В 2013 году возглавляла Департамент внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовала, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владела.

Катина Анна Юрьевна

Родилась в 1982 году. Окончила Московский гуманитарный университет по специальности «юриспруденция».

Работает в ОАО «Россети» с 2008 года. До июля 2013 года занимала должности начальника отдела Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, заместителя начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами. С июля 2013 года является заместителем начальника Управления – начальником отдела Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети». С 2013 года также является членом Советов директоров ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Берендеевское», ОАО «Екатеринбургэнергосбыт», ОАО «Завод РЭТО», ЗАО «Царскосельская энергетическая компания», ОАО «Энергосервисная компания Ленэнерго», ОАО «Энергосервисная компания Урала», ОАО «НИЦ Урала».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовала, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владела.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии

Выплата вознаграждений производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (Протокол от 30 мая 2008 года №1). Текст Положения доступен на корпоративном сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protседur_upravleniya/.

Согласно положению за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 25 минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда. Размер суммы единовременного вознаграждения установлен отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением. Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Ревизионной комиссии, увеличивается на 50%. Выплата вознаграждений и компенсаций привлеченным Ревизионной комиссией специалистам (экспертам), не являющимся членами комиссии, производится на основании заключаемых с ОАО «МРСК Северного Кавказа» договоров (условия утверждаются Советом директоров).

В 2013 году произведены выплаты членам Ревизионной комиссии в размере 2 149,7 тыс. руб. с учетом налогов. Выплата вознаграждений осуществлялась денежными средствами. В 2013 году сделки между ОАО «МРСК Северного Кавказа» и членами Ревизионной комиссии не совершались. Иски к членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа» не предъявлялись.

Аудитор

Аудитор ОАО «МРСК Северного Кавказа» на основании заключаемого договора осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности компании, составляет заключение о соответствии порядка ведения бухгалтерского учёта требованиям законодательства РФ.

В заключении аудитора, составленном по итогам проверки, должны содержаться:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах компании;
- информация о фактах нарушения компанией установленных правовыми актами РФ порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов РФ при осуществлении компанией финансово-хозяйственной деятельности.

Комитет по аудиту при Совете директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет подбор кандидатур внешних аудиторов, оценку их квалификации, качества работы и соблюдения ими требований независимости, составляет заключение о кандидатурах аудиторов, представленных третьими лицами. Совет директоров предлагает кандидатуру аудитора для рассмотрения и утверждения на Общем собрании акционеров.

В соответствии с пп. 14 п. 15.1 ст. 15 Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа» размер оплаты услуг аудитора утверждается Советом директоров Общества.

Аудитор, осуществивший проверку бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета

Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 21 июня 2013 года №13) аудитором ОАО «МРСК Северного Кавказа» для проведения аудиторской проверки бухгалтерской отчетности за 2013 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, утверждено ЗАО «КПМГ».

Закрытое акционерное общество «КПМГ»

ЗАО «КПМГ»

Место нахождения: 129110, г. Москва, Проспект Олимпийский 18/1, ком. 3035

ИНН: 7702019950

ОГРН: 1027700125628

Телефон: (495) 937-4477

Факс: (495) 937-4400

Адрес электронной почты: moscow@kpmg.ru

Входит в состав международной аудиторской сети KPMG International

Является членом саморегулируемой организации аудиторов – Некоммерческого партнерства «Аудиторская палата России» (105120 Россия, Москва, 3-ий Сыромятнический переулок 3/9 стр. 3)

Занимает 2 место в рейтинге «Эксперт РА» крупнейших аудиторско-консалтинговых групп по итогам 2012 <http://raexpert.ru/ratings/auditors/2012/>

Аудитор, осуществивший проверку финансовой отчетности, составленной в соответствии с международными стандартами

По итогам проведения открытых конкурентных переговоров аудитором ОАО «МРСК Северного Кавказа» для проведения аудиторской проверки финансовой отчетности за 2013 год, подготовленной в соответствии с МСФО, также выбрано ЗАО «КПМГ».

Ротация аудиторов ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2010-2013 годы

Год	Аудитор	Предмет аудита	Вознаграждение, тыс. руб.	Информация об определении размера оплаты услуг
2010	ЗАО «ААФ «Аудитинформ»	Бухгалтерская отчетность за 2010 год по РСБУ	2 891	Решение Совета директоров, Протокол от 17 августа 2010 года №61
2011	ЗАО «ААФ «Аудитинформ»	Бухгалтерская отчетность за 2011 год по РСБУ	2 891	Решение Совета директоров, Протокол от 29 августа 2011 года №79
2011	ЗАО «ААФ «Аудитинформ»	Бухгалтерская отчетность за 2010 год для включения в текст проспекта ценных бумаг	40	Решение Совета директоров, Протокол от 18 ноября 2011 года №86
2011	ЗАО «КПМГ»	Консолидированная финансовая отчетность за 2010-2011 годы по МСФО	6 985,6	По решению Центрального закупочного органа ОАО «МРСК Северного Кавказа», Протокол от 1 августа 2011 года №ПР 010811/9
2012	ЗАО «КПМГ»	Бухгалтерская отчетность за 2012 год по РСБУ	2 253,2	Решение Совета директоров, Протокол от 27 августа 2012 года №111
2012	ЗАО «КПМГ»	Консолидированная финансовая отчетность за 2012 год по МСФО	3 540	Определен по итогам проведения открытых конкурентных переговоров, Протокол заседания закупочной комиссии по выбору победителя ОАО «Холдинг МРСК» от 25 июня 2012 года №207/ИП
2013	ЗАО «КПМГ»	Бухгалтерская отчетность за 2013 год по РСБУ	2 253,2	Решение Совета директоров, Протокол от 19 августа 2013 года №140
2013	ЗАО «КПМГ»	Консолидированная финансовая отчетность за 2013 год по МСФО	3 736,4	Решение Совета директоров, Протокол от 19 августа 2013 года №140

В 2013 году аудиторами не оказывались ОАО «МРСК Северного Кавказа» другие (неаудиторские) услуги.

Регистратор

Решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 19 апреля 2007 года №8) утвержден регистратор – Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (лицензия № 10-000-1-00304 от 12 марта 2004 года (бессрочная) выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг РФ).

ЗАО «СТАТУС» осуществляет ведение реестра по всем именным эмиссионным ценным бумагам ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Для удобства акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» Сбербанк России осуществляет функции трансфер-агента по акциям компании. Перечень подразделений ОАО «Сбербанк России», осуществляющих функции трансфер-агента по акциям ОАО «МРСК Северного Кавказа», представлен на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Акционерный капитал / Регистратор» http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/share_capital/registrator/.

Взаимодействие с регистратором

Мы обеспечиваем защиту и регистрацию права собственности своих акционеров на ценные бумаги ОАО «МРСК Северного Кавказа» через ведение и хранение регистратором реестра акционеров.

Реестр акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» ведется независимым регистратором. Выбор и назначение независимого регистратора, обладающего всеми необходимыми техническими средствами и безупречной репутацией, позволяет нам обеспечить надежную и эффективную регистрацию прав собственности на акции ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Информация о рейтингах

Отражение деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» в рейтингах

Наименование рейтинга/конкурса	Рейтинг ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Источник
Корпоративные награды		
IV ежегодное совещание служб по взаимодействию с акционерами и инвесторами компаний распределительного сетевого комплекса	Корпоративная награда за лучшую встречу с инвестиционным сообществом	ОАО «Холдинг МРСК» (23 ноября 2011 года)
II ежегодное совещание служб по взаимодействию с акционерами и инвесторами компаний распределительного сетевого комплекса	Корпоративная награда за лучший дизайн годового отчета за 2008 год	ОАО «Холдинг МРСК» (06 октября 2009 года)
Конкурсы и рейтинги годовых отчетов		
ТОП-30 годовых отчетов России и стран СНГ	X место	Рейтинговое агентство «Эксперт РА» (ноябрь 2013 года)
XVI Ежегодный федеральный конкурс годовых отчетов и сайтов	Лучший годовой отчет эмитента Северо-Кавказского федерального округа	Журнал «Рынок ценных бумаг», социальная сеть Инвестор.ру, Банк России (15 ноября 2013 года)
XV Ежегодный федеральный конкурс годовых отчетов и сайтов	Лучший годовой отчет эмитента Северо-Кавказского федерального округа	Журнал «Рынок ценных бумаг», социальная сеть Инвестор.ру, ФСФР России (14 ноября 2012 года)
Ежегодный открытый конкурс годовых отчетов акционерных обществ	Лучший годовой отчет отрасли «Инфраструктура» (II место); Лучший электронный годовой отчет (III место)	Администрация Краснодарского края (22 сентября 2012 года)
VIII Ежегодный конкурс годовых отчетов и сайтов предприятий, работающих в электроэнергетике	Лучшие идея и дизайн годового отчета (III место)	Журнал «ЭнергоРынок», Бюро интеллектуальной поддержки реформ в энергетическом секторе (12 марта 2012 года)
XIV Ежегодный федеральный конкурс годовых отчетов и сайтов	Лучшее раскрытие информации в годовом отчете компаниями с капитализацией до 10 млрд руб. (II место)	ОАО «РТС», ЗАО ММВБ (18 ноября 2011 года)

ХIII Ежегодный федеральный конкурс годовых отчетов и сайтов	Награда «За открытость в электроэнергетике»	Журнал «Рынок ценных бумаг» при поддержке Фондовой биржи ММВБ (17 ноября 2010 года)
Отражение деятельности в независимых рейтингах		
Рейтинг 10 крупнейших компаний Северо-Кавказского федерального округа	VIII место	Аналитический центр «Эксперт Юг» (ноябрь 2013 года)
Национальный бизнес-рейтинг «Передача электроэнергии»	ТОП-20	Национальный бизнес-рейтинг (по итогам 2011-2012 годов, август 2013 года)
Эксперт-400. Список крупнейших компаний по рыночной стоимости (капитализации)	175	Рейтинговое агентство «Эксперт РА» (оценка 2013 года)
Эксперт-400. Список крупнейших компаний по рыночной стоимости (капитализации)	195	Рейтинговое агентство «Эксперт РА» (оценка 2012 года)
Эксперт-400. Список крупнейших компаний по рыночной стоимости (капитализации)	174	Рейтинговое агентство «Эксперт РА» (оценка 2011 года)
Эксперт-400. Список крупнейших компаний по рыночной стоимости (капитализации)	153	Рейтинговое агентство «Эксперт РА» (оценка 2010 года)
Эксперт-400. Список крупнейших компаний по рыночной стоимости (капитализации)	178	Рейтинговое агентство «Эксперт РА» (оценка 2009 года)

Информационная прозрачность

Политика раскрытия информации

Мы рассматриваем раскрытие информации как важный элемент корпоративного управления ОАО «МРСК Северного Кавказа», обеспечивающий возможность акционерам, инвесторам и иным заинтересованным лицам получить объективное представление о результатах деятельности компании, ее планах и направлениях развития.

Реализуемая политика раскрытия информации главной своей целью имеет обеспечение высокой степени доверия всех групп стейкхолдеров: государства и региона, акционеров и инвесторов, потребителей и клиентов, контрагентов, персонала.

Мы стремимся предоставить указанным лицам информацию в объеме, достаточном для принятия ими обоснованных и взвешенных решений в отношении ОАО «МРСК Северного Кавказа».

ОАО «МРСК Северного Кавказа» является крупной публичной компанией и раскрывает информацию в соответствии с требованиями российского законодательства для эмитентов, обращение ценных бумаг которых осуществляется в Российской Федерации:

- ✓ Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- ✓ Федерального закона «О рынке ценных бумаг»;
- ✓ Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- ✓ Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Приказом ФСФР России от 10 октября 2006 года №11-46/пз-н;
- ✓ другими нормативно-правовыми актами Российской Федерации.

Как сетевая организация, ОАО «МРСК Северного Кавказа» также раскрывает существенную информацию, необходимую потребителям для принятия ими взвешенных решений. Перечень такой информации предусмотрен Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии (утверждены Постановлением Правительства РФ от 21 января 2004 года №24).

Руководствуясь указанными нормативно-правовыми актами, мы приняли ряд документов, регламентирующих практику раскрытия информации в ОАО «МРСК Северного Кавказа». В 2013 году Совет директоров утвердил новые редакции Положения об информационной политике (Протокол от 2 сентября 2013 года №141), Положения об инсайдерской информации (Протокол от 20 июня 2013 года №135), Кодекса корпоративного поведения (Протокол от 18 марта 2013 года №127), а также утвердил Кодекс корпоративной этики (Протокол от 18 марта 2013 года №127) (см. Приложение №5 к Годовому отчету).

Основные принципы раскрытия информации ОАО «МРСК Северного Кавказа»:

- регулярность и оперативность,
- доступность информации,
- полнота и достоверность раскрываемой информации,
- соблюдение разумного баланса между открытостью и соблюдением коммерческих интересов.

Ответственность за раскрытие информации несут исполнительные органы ОАО «МРСК Северного Кавказа». Члены Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» раскрывают компании информацию о себе, необходимую для исполнения компанией требований российского законодательства на рынке ценных бумаг.

В связи с тем, что 20 марта 2008 года Федеральной службой по финансовым рынкам зарегистрирован проспект ценных бумаг ОАО «МРСК Северного Кавказа», размещаемых путем конвертации акций ОАО «Ставропольэнерго», ОАО «Дагэнерго», ОАО «КЭУК» в дополнительные акции ОАО «МРСК Северного Кавказа» при присоединении, и в соответствии с п. 5.1 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Приказом Федеральной службы по финансовым рынкам от 10 октября 2006 года №11-46/пз-н, с первого квартала 2008 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» раскрывает информацию в форме ежеквартальных отчетов эмитента эмиссионных ценных бумаг и сообщений о существенных фактах. Мы своевременно предоставляем отчетность и информационные материалы в Банк России, публикуем информацию на информационном ресурсе – ленте новостей (ЗАО «СКРИН»), на корпоративном сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» <http://www.mrsk-sk.ru>, а также в печатных изданиях (печатным изданием, предусмотренным Уставом ОАО «МРСК Северного Кавказа» для раскрытия информации акционерам, является региональный выпуск Российской газеты).

Конфиденциальная информация

Мы раскрываем информацию, соблюдая разумный баланс между информационной прозрачностью и обеспечением безопасности коммерческих интересов компании, ее потребителей и деловых партнеров. Обязанность обеспечивать сохранение конфиденциальной информации лежит на всех работниках, членах органов управления и акционерах ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Инсайдерская информация

Мы стремимся к ограничению возможности возникновения конфликта интересов и недопущению злоупотребления инсайдерской информацией. Порядок использования инсайдерской информации установлен Положением об инсайдерской информации ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Финансовая отчетность

Мы ведем учет и готовим финансовую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности. Финансовая отчетность сопровождается подробными примечаниями, позволяющими получателю правильно интерпретировать данные о финансовых результатах деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа». Финансовая информация дополняется комментариями и аналитическими оценками руководства ОАО «МРСК Северного Кавказа», заключениями аудитора и Ревизионной комиссии.

В целях повышения прозрачности деятельности и уровня раскрытия информации, начиная с отчетности за 2011 год, нами впервые подготовлена бухгалтерская отчетность в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Структура собственности

Мы стремимся обеспечить прозрачность структуры акционерного капитала ОАО «МРСК Северного Кавказа», раскрывая информацию о структуре собственности в соответствии с законодательством Российской Федерации и по форме, не нарушающей права владельцев акций ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Раскрытие информации о вознаграждении

Мы раскрываем информацию о вознаграждении членов органов управления в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Участие в некоммерческих организациях

По состоянию на конец 2013 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» является участником 4 некоммерческих организаций различной направленности и осуществляет функции учредителя в 2 некоммерческих образовательных организациях. Мы рассматриваем участие в некоммерческих организациях как одно из важных направлений деятельности, так как это способствует развитию партнерских отношений, стимулирует инновационный потенциал и укрепляет имидж ОАО «МРСК Северного Кавказа» как надежного бизнес-партнера среди крупных энергетических и промышленных предприятий России.

См. Приложение №4 к Годовому отчету.

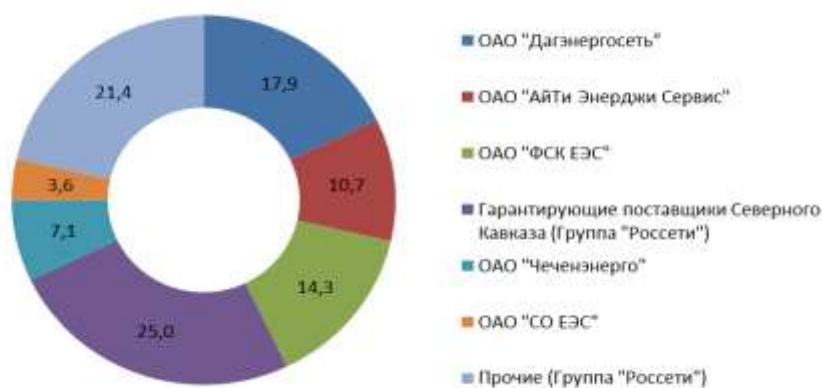
Информация о сделках

Информация о совершенных ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2013 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, представлена в Приложении №6 к Годовому отчету.

Сделки 2013 года, в совершении которых имелась заинтересованность, в % от общей суммы всех сделок



Сделки 2013 года, в совершении которых имелась заинтересованность, в % от количества всех сделок



4. Создание ценности для стейкхолдеров. Потребители и клиенты

Конкурентный анализ

ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет электроснабжение потребителей на территории общей площадью 171 тыс. кв. км (1% территории России) с населением 9,5 млн чел. (около 6% населения России). Производственный потенциал компании составляют 22,5 тыс. подстанций общей мощностью 14,9 ГВА, 114,3 тыс. км воздушных и кабельных линий электропередачи.

Компания занимает лидирующее положение на территории Северо-Кавказского федерального округа в части услуг по передаче электроэнергии с долей рынка около 50% (доля полезного отпуска электроэнергии к общему отпуску в регионе присутствия). Компания является наименьшей по ряду показателей в группе ОАО «Россети».

Позиция ОАО «МРСК Северного Кавказа» в группе компаний ОАО «Россети»

Показатель	Группа «Россети»	ОАО «МРСК Северного Кавказа»	
	Значение*	Значение	% в объеме группы
Территория обслуживания, тыс. кв. км	7 761	171	2,2
Население на территории обслуживания, млн чел.	123,9	9,5	7,7
Протяженность линий электропередачи, тыс. км	1 964	114,3	5,8
Трансформаторная мощность подстанций, ГВА	403,7	14,9	3,7
Численность персонала тыс. чел.	188,8	8,2	4,3

* Данные 2011-2012 годов.

Производственный отчет

Передача и распределение электроэнергии

Показатели баланса электроэнергии за 2011-2013 годы

Наименование филиала / общества	Отпуск в сеть, млн кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям, млн кВт*ч	Потери	
			млн кВт*ч	%
2011				
Кабардино-Балкарский филиал	1 451	1 201	250	17,26
Карачаево-Черкесский филиал	1 247	1 030	216	17,36
Северо-Осетинский филиал	1 702	1 527	174	10,24
Филиал «Ставропольэнерго»	6 668	5 719	948	14,22
ОАО «Ингушэнергосеть»	614	367	247	40,27
ОАО «Дагэнергосеть»	5 204	3 202	2 002	38,47

Наименование филиала / общества	Отпуск в сеть, млн кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям, млн кВт*ч	Потери	
			млн кВт*ч	%
Итого	16 886	13 047	3839	22,74
2012				
Кабардино-Балкарский филиал	1 479	1 244	235	15,89
Карачаево-Черкесский филиал	1 207	1 004	203	16,82
Северо-Осетинский филиал	1 694	1 521	173	10,20
Филиал «Ставропольэнерго»	6 751	5792	959	14,21
ОАО «Ингушэнергосеть»	625	446	179	28,60
ОАО «Дагэнергосеть»	5 153	3 530	1 624	31,51
Итого	16 910	13 537	3 373	19,95
2013				
Кабардино-Балкарский филиал	1 423	1192	232	16,27
Карачаево-Черкесский филиал	1 224	1015	209	17,09
Северо-Осетинский филиал	1 576	1429	147	9,33
Филиал «Ставропольэнерго»	6 720	5 796	924	13,75
Ингушский филиал (до 1 мая 2013 года имущество филиала в аренде ОАО «Ингушэнергосеть»)	626	414	212	33,82
ОАО «Дагэнергосеть»	5 229	3 696	1 533	29,32
Итого	16 799	13 542	3 257	19,39

Динамика объема оказанных услуг по передаче электроэнергии в 2011-2013 годах

Наименование филиала / дочернего общества	Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии, млн кВт*ч			Изменение			
	2011	2012	2013	2012 / 2011		2013 / 2012	
				млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%
Кабардино-Балкарский филиал	1 201	1 244	1 192	43	3,62	-52	-4,19
Карачаево-Черкесский филиал	1 030	1004	1 015	-26	-2,54	11	1,07
Северо-Осетинский филиал	1 527	1 521	1 429	-6	-0,41	-92	-6,03
филиал «Ставропольэнерго»	5 376	5 450	5 565	73	1,37	115	2,12
Ингушский филиал (до 1 мая 2013 года имущество филиала в аренде ОАО «Ингушэнергосеть»)	367	446	414	79	21,63	-32	-7,22

Наименование филиала / дочернего общества	Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии, млн кВт*ч			Изменение			
	2011	2012	2013	2012 / 2011		2013 / 2012	
				млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%
ОАО «Дагэнергосеть»	3202	3530	3696	327	10,22	167	4,72
Итого	12 704	13 195	13 311	491	3,86	117	0,88

По итогам работы ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2013 году объем услуг по передаче электрической энергии составил 13 311 млн кВт*ч, что в сравнении показателями 2012 года (13 195 млн кВт*ч) выше на 117 млн кВт*ч, или 0,88%.

Объем выручки за услуги по передаче электрической энергии, млн руб. (без учета НДС)

Наименование филиала / общества	Объем выручки за услуги по передаче электрической энергии, млн руб. (без учета НДС)						
	2011	2012	2013	Изменение 2013 / 2011		Изменение 2013 / 2012	
				млн руб.	%	млн руб.	%
Кабардино-Балкарский филиал	1 596	1 612	1 769	173	11	157	10
Карачаево-Черкесский филиал	1 347	1 373	1 378	31	2	5	0
Северо-Осетинский филиал	1 780	1 554	1 423	-357	-20	-131	-8
филиал «Ставропольэнерго»	5 513	5 444	6 176	663	12	732	13
Ингушский филиал (до 1 мая 2013 года имущество Ингушского филиала в аренде ОАО «Ингушэнергосеть»)	0	0	406	406	0	406	0%
Итого	10 235	9 983	11 152	916	9	1 169	12
ОАО «Дагэнергосеть»	2 205	2 077	2 077	-128	-6	0	0
ОАО «Ингушэнергосеть» (до 1 мая 2013 года имущество Ингушского филиала в аренде ОАО «Ингушэнергосеть»)	605	709	239	-366	-60	-470	-66
Всего	13 046	12 768	13 468	422	3	699	5
Справочно:							
Республика Ингушетия	605	709	645	40	7	-64	-9

По итогам работы ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2013 году выручка за услуги по передаче электрической энергии составила 13 468 млн руб. без НДС, что выше показателя 2012 года на 699 млн руб. без НДС, или 5%, и выше показателя 2011 года на 422 млн руб. без НДС, или 3%.

Структура полезного отпуска конечным потребителям из сетей ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2013 году по группам потребителей

Группы потребителей	Доля потребителя, %
Промышленные потребители	10,5
Транспорт	0,5
Сельское хозяйство	3,5
Непромышленные потребители	9,2
Бюджетные потребители	4,3
Население и приравненные к ним	24,3
Территориальные сетевые организации	47,6

Структура полезного отпуска конечным потребителям из сетей ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2013 году по уровням напряжения электрической сети

Группы потребителей	Доля, %
ВН	48,2
СН1	7,6
СН2	15,0
НН	29,2

Потери электроэнергии в 2012-2013 годах

Наименование филиала /общества	Факт 2012		Факт 2013			Изменение	
	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	% (в сопоставимых условиях*	млн кВт*ч	%
Кабардино-Балкарский филиал	235	15,89	232	16,27	15,42	-4	0,38
Карачаево-Черкесский филиал	203	16,82	209	17,09	17,09	6	0,27
Северо-Осетинский филиал	173	10,20	147	9,33	9,21	-26	-0,88
филиал «Ставропольэнерго»	959	14,21	924	13,75	13,75	-35	-0,45
Ингушский филиал (до 1 мая 2013 года имущество Ингушского филиала в аренде ОАО «Ингушэнергосеть»)	179	28,60	212	33,82	33,82	33	5,22
ОАО «Дагэнергосеть»	1 624	31,51	1 533	29,32	29,20	-91	-2,19
Итого	3 373	19,95	3 257	19,39	19,25	-116	-0,56

* В 2013 году по Кабардино-Балкарскому и Северо-Осетинскому филиалам и ОАО «Дагэнергосеть» прекращено действие договоров «последней мили». С целью приведения уровня потерь в сопоставимых условиях, показатели 2013 года указаны с учётом объёмов по объектам «последней мили», исключённых из баланса электроэнергии.

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях филиалов и дочернего общества ОАО «МРСК Северного Кавказа» составили 3 257 млн кВт*ч, или 19,39% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2012 года при снижении отпуска в сеть на 0,66% наблюдается снижение уровня потерь электрической энергии на 116 млн кВт*ч, при этом относительные потери снижены на 0,56% по отношению к отпуску электроэнергии в сеть.

В сопоставимых условиях, с учётом возврата объёмов электроэнергии по объектам «последней мили» в 2013 году, фактические потери электрической энергии в электрических сетях ОАО «МРСК Северного Кавказа» составляют 19,25%, что ниже

показателей 2012 года на 0,69%.

Нормативы потерь электроэнергии на 2013 год

Наименование филиала / дочернего общества	Норматив 2013 года		
	млн кВт*ч*	%	Приказ Минэнерго России
Кабардино-Балкарский филиал	235	16,50	От 29 марта 2012 года №127
Карачаево-Черкесский филиал	206	16,82	От 29 марта 2012 года №127
Северо-Осетинский филиал	167	10,59	От 29 марта 2012 года №127
Филиал «Ставропольэнерго»	979	14,57	От 29 марта 2012 года №127
Ингушский филиал	151	24,10	От 28 сентября 2012 года №462
ОАО «Дагэнергосеть»	1 103	21,10	От 28 сентября 2012 года №462

* Объем нормативных потерь электроэнергии получен исходя из нормативного уровня потерь электрической энергии, утвержденного Минэнерго России, и фактического объема поступления электрической энергии в сеть в 2013 году.

Достижение относительных потерь электроэнергии до уровня нормативных по Ингушскому филиалу ОАО «МРСК Северного Кавказа» и ОАО «Дагэнергосеть» ожидается по окончании реализации Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа.

В 2014 году по сетям филиалов и дочернего общества ОАО «МРСК Северного Кавказа» при планируемом росте отпуска электроэнергии в сеть на 2% мы ожидаем снижение уровня потерь электроэнергии до уровня 16,33%. К 2018 году потери электроэнергии в целом по филиалам и дочернему обществу ОАО «МРСК Северного Кавказа» планируется снизить до уровня 15,31%.

Ресурсосбережение и энергоэффективность

Мы считаем развитие систем учета и снижение потерь электроэнергии в сетях ОАО «МРСК Северного Кавказа» решающим фактором укрепления финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности электроэнергетики Северного Кавказа.

Политика энергосбережения реализуется в соответствии с:

- Федеральным законом от 23 ноября 2009 года №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении в отдельные законодательные акты РФ»;
- Программой перспективного развития систем учета электроэнергии на период 2012-2017 годов, утвержденной Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», протокол от 26 июля 2012 года №108;
- Программой энергосбережения и повышения энергоэффективности на период 2013-2018 годов, утвержденной Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», протокол от 27 декабря 2012 года №121;
- Комплексной программой мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа.

Основные мероприятия по энергосбережению и энергоэффективности:

- организационные мероприятия по поддержанию существующего уровня потерь;
- мероприятия по включению актов безучетного потребления в полезный отпуск;

- мероприятия по совершенствованию систем учета электроэнергии.

Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности

Задачи:

- снижение потерь электроэнергии в сетях;
- снижение расхода электроэнергии и тепловой энергии на хозяйственные и собственные нужды подстанций.

В целях реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности в исполнительном аппарате и филиалах ОАО «МРСК Северного Кавказа» назначены руководители, отвечающие за контроль ее исполнения, созданы рабочие группы, осуществляющие анализ выполнения программ.

Источники финансирования:

- собственные средства – в размере 582,9 млн руб., в том числе затраты на реализацию Программой перспективного развития систем учета электроэнергии – 198,5 млн руб.;
- привлеченные средства Федерального бюджета, направленные на реализацию Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа, – в сумме 178,8 млн руб.

Эффект:

Планируемый эффект от реализации мероприятий, предусмотренных Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности 2013 год составляет 39,732 млн кВт*ч, или 76,230 млн руб., в том числе:

- от Программы перспективного развития систем учета электроэнергии – 1,804 млн кВт*ч, или 4,320 млн руб.;
- от Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа – 11,276 млн кВт*ч, или 23,522 млн руб.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2013 году объем экономии составил 44,9 млн кВт*ч (106,9 млн руб.), при этом:

- эффект от организационных мероприятий составил 38,6 млн кВт*ч (93,3 млн руб.);
- эффект от реализации мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии составил 3,9 млн кВт*ч (10,2 млн руб.);
- эффект от реализации технических мероприятий составил 2,3 млн кВт*ч (3,4 млн руб.).

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности приняты следующие целевые показатели:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке в соответствии с Программой перспективного развития систем учета электроэнергии.

Программа перспективного развития систем учета электроэнергии

Задачи:

- автоматическое измерение приращений активной электроэнергии, характеризующей оборот товарной продукции от несанкционированного доступа;

- обеспечение защиты приборов учета, программного обеспечения и данных от несанкционированного доступа на аппаратном уровне посредством опломбирования, а также на программном уровне.

Реализация:

В рамках реализации Программы перспективного развития систем учета и Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа проводятся работы по созданию системы автоматизированного сбора показаний приборов учета электроэнергии. Основной целью указанной системы является обеспечение своевременного и надежного обеспечения всех участников оборота электроэнергии достоверной и легитимной информацией о фактическом движении товарной продукции (электроэнергии и мощности), необходимой для организации работы в условиях рынка электроэнергии.

В 2013 году при плане модернизации 42 тыс. точек учета и плановых затратах 976 млн руб. было модернизировано 27 тыс. точек учета, затраты составили 396 млн руб. План по снижению потерь электроэнергии за 2013 год (в натуральных единицах) выполнен на 113%.

Комплексная программа мер по снижению сверхнормативных потерь в распределительных сетях на территории республик Северного Кавказа

В целях снижения сверхнормативных потерь электроэнергии в электрических сетях ОАО «МРСК Северного Кавказа» продолжается работа по реализации Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь на территории Северного Кавказа.

Отчет о выполнении работ по монтажу и автоматизации приборов учета

Наименование субъекта	План по установке приборов учета			Факт на 1 января 2014					%
	Всего	в том числе	в том числе	Всего	в том числе		в том числе		
		1-фазные	3-фазные		1-фазные		3-фазные		
Республика Дагестан	452 816	407 023	45 793	424 702	391 265	96,13%	33 437	73,02%	93,79
Республика Ингушетия	52 584	49 228	3 356	44 959	42 124	85,57%	2 835	84,48%	85,50
Чеченская Республика	136 708	127 780	8 928	135 651	128 801	100,80%	6 850	76,72%	99,23
Итого	642 108	584 031	58 077	605 312	562 190	96,26%	43 122	74,25%	94,27

По состоянию на начало 2014 года обеспечена передача объектов Комплексной системы учета электроэнергии в опытную эксплуатацию с подписанием соответствующих актов в Республике Дагестан (7 районных электрических сетей), Республике Ингушетия и Чеченской Республике в полном объеме.

Подрядными организациями совместно с ОАО «МРСК Северного Кавказа» производится работа:

- по устранению замечаний, выявленных рабочими комиссиями;
- по монтажу балансовых приборов учета в районах, где невозможна установка счетчиков у конечных потребителей с целью получения возможности формирования балансов по трансформаторным подстанциям;

- по приемке объектов рабочими комиссиями в Республике Дагестан с целью дальнейшей передачи автоматизированной систем учета электроэнергии по всем районным электрическим сетям в опытную эксплуатацию;
- по формированию баз данных трансформаторных подстанций ТП-6,10/0,4 кВ с привязкой к питающим центрам (фидерам) ПС 110/35/6,10 кВ с целью обеспечения формирования балансов по объектам Комплексной системы учета электроэнергии и интеграции «нижнего» уровня Комплексной системы учёта электроэнергии с «верхним»;
- по паспортизации потребителей электроэнергии, в рамках которой осуществляется привязка точек учета к центрам питания силами ОАО «Дагэнергосеть», ОАО «Чеченэнерго» и Ингушского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Завершение работ по созданию Комплексной системы учета электроэнергии может быть обеспечено в Чеченской Республике во 2 квартале 2014 года, в республиках Ингушетия и Дагестан – до конца 2014 года.

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2013 году выполнялась в соответствии с:

- ✓ Федеральным законом «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»,
- ✓ постановлением Правительства РФ от 15 мая 2010 года №340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности,
- ✓ постановлением Правительства РФ от 1 декабря 2009 года №977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»,
- ✓ постановлениями органов исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии (см. «Тарифная политика»),
- ✓ Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МРСК Северного Кавказа» на период 2013-2018 годы.

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МРСК Северного Кавказа» состоит из разделов, целевых подпрограмм (мероприятий) и сопутствующих мероприятий, делящихся, в свою очередь, на мероприятия по снижению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям и мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд и подразделяющихся на организационные и технические мероприятия.

К целевым относятся мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в том числе электрической энергии) и (или) воды не менее чем на 15% от годового потребления соответствующего ресурса, с окупаемостью 80% вложенных средств за 5 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий, обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электрической энергии.

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расхода на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующим критериям отнесения к целевым.

При этом мероприятия по оптимизации работы электрических сетей, а также мероприятия по выявлению бездоговорного потребления выполняются ежегодно, относятся к «поддерживающим» имеющийся уровень потерь электроэнергии и не влияют на показатели баланса электроэнергии компании.

Эффект от реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии в распределительных сетях ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2013 году

Мероприятия	План		Факт	
	млн кВт*ч	млн руб.	млн кВт*ч	млн руб.
Организационные мероприятия	19,2	39,1	38,6	93,3
Программа развития систем учета	13,1	27,8	3,9	10,2
Технические мероприятия по снижению потерь	7,4	9,3	2,3	3,4
Итого	39,7	76,2	44,9	106,9

Эффект от реализации мероприятий, «поддерживающих» существующий уровень потерь, составил 6,2 млн кВт*ч на сумму 13 млн руб.

Затраты на реализацию мероприятий по снижению потерь электроэнергии в целом составили 761,6 млн руб.

По результатам 2013 года эффект от реализации целевых мероприятий по снижению потерь электроэнергии в целом составил 38,6 млн кВт*ч на общую сумму 93,3 млн руб.

Информация об объемах энергоресурсов, потребленных в 2013 году

Наименование	Единицы измерения	План	Факт
Потери электроэнергии, в том числе:	млн кВт*ч	1 676,14	1 654,50
	%	14,60	14,59
расход на собственные нужды подстанций	млн кВт*ч	31,22	23,33
Потребление ресурсов на хозяйственные нужды,	млн руб.	344,00	324,66
в том числе по видам ресурсов			
электрическая энергия	млн руб.	155,27	142,37
	млн кВт*ч	43,68	44,13
тепловая энергия	млн руб.	7,15	7,77
	Гкал	5 749,54	5 486,42
водоснабжение холодное	млн руб.	4,00	2,63
	млн м ³	180,33	125,27
водоснабжение горячее	млн руб.	0,06	0,06
	млн м ³	0,53	0,16
природный газ	млн руб.	2,08	1,77
	млн м ³	561,72	419,34
бензин автомобильный	млн руб. с учетом НДС	148	148
	млн л	5,1	5,1
топливо дизельное	млн руб. с учетом НДС	69,9	69,9
	млн л	2,4	2,4
Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	39,07%	78,08%*

* Уровень оснащенности приборами учета соответствующими нормативно правовыми актами.

ОАО «МРСК Северного Кавказа» не использовало в отчетном году иные виды энергетических ресурсов, в том числе атомную энергию, электромагнитную энергию, нефть, мазут топочный, газ естественный (природный), уголь, горючие сланцы, торф и др.).

Технологическое присоединение

Итоги 2013 года

Повышена доступность электроэнергетической инфраструктуры для развития экономики

В 2013 году группе компаний «Россети», в том числе ОАО «МРСК Северного Кавказа», удалось существенно продвинуться по пути повышения доступности электроэнергетической инфраструктуры для населения и бизнеса.

В 2012 году в рейтинге Doing Business по доступности энергетической инфраструктуры Россия заняла 188 место. Данное событие подстегнуло российские власти к непосредственным действиям по исправлению ситуации. Для этого Правительством Российской Федерации была утверждена дорожная карта «Повышение доступности сетевой инфраструктуры». В результате принятых мер количество этапов по технологическому присоединению для потребителей за полгода 2013 года сократилось с 10 до 6, а срок подключения достиг целевого показателя: сегодня он не превышает 195 дней (ранее – 280 дней). В результате в рейтинге Doing Business 2014 Россия по доступности энергетической инфраструктуры заняла 117 место, поднявшись на 71 позицию. Ожидается, что к 2015 году срок технологического присоединения предприятий малого бизнеса не будет превышать 45 дней

Группой «Россети» создан единый информационный центр по технологическому присоединению – Портал-ТП.рф

25 декабря ОАО «Россети» запустило Портал по работе с клиентами – единый центр информации по процедуре технологического присоединения к электрическим сетям.

На портале можно пошагово отследить всю процедуру подключения к электросети, в том числе куда обратиться, сколько ждать, какие документы подписывать. Функция «калькулятор» позволит самостоятельно рассчитать стоимость своего технологического присоединения, на основе ставок, которые утверждают региональные энергетические комиссии.

Для большего удобства клиент может самостоятельно найти ближайший к себе центр питания, посмотреть его загрузку, мощность установленных на нем трансформаторов, а также количество поданных заявок на технологическое присоединение.

Интерактивный ресурс предоставляет потребителю информацию об электроэнергетике каждого региона: данные о крупных электрогенерирующих электростанциях, крупных потребителях, о том, какая нагрузка в регионе, установленная мощность электростанций, а также сколько территориально-сетевых организаций обслуживает данную территорию и какие у них тарифы.

Клиент может узнать о том, какие улучшения в процедуре присоединения происходят в нормативной и законодательной базе РФ.

Проект реализован по поручению Минэнерго России в рамках выполнения дорожной карты «Повышение доступности энергетической инфраструктуры».

См. также http://www.rosseti.ru/press/news/?ELEMENT_ID=15806&spphrase_id=60049

Планы на 2014 год

ОАО «МРСК Северного Кавказа» готовится автоматизировать бизнес-процесс «технологическое присоединение» через Интернет

Заявки на подключение объектов потребителей к электрическим сетям можно будет подавать на официальном сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» через «Личный кабинет».

Согласно Стратегии ОАО «МРСК Северного Кавказа» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций, автоматизированной системой управления технологическим присоединением потребителей будут охвачены все филиалы компании вплоть до районных электросетей.

Внедрение системы сократит сроки подготовки документов для технологического присоединения объектов, увеличит прозрачность процесса за счет автоматизированного контроля исполнения всех этапов, снижения рисков, связанных с нарушением сроков.

Согласно Постановлению Правительства РФ от 9 декабря 2013 года №1131 прием заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям через информационно-телекоммуникационную сеть Интернет с возможностью отследить исполнение заявки в режиме реального времени станет обязательным с 10 марта 2014 года.

См. также http://www.mrsk-sk.ru/press_center/company_news/detail.php?ID=7469

Количество заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Наименование филиала / дочернего общества	2011		2012		2013	
	количество заявок, шт.	на общую мощность, МВт	количество заявок, шт.	на общую мощность, МВт	количество заявок, шт.	на общую мощность, МВт
Филиал «Ставропольэнерго»	2 805	144,76	3 104	309,43	3 133	321,57
Кабардино-Балкарский филиал	1 217	31,01	1 277	37,33	1 200	83,21
Карачаево-Черкесский филиал	909	28,24	988	23,54	1 018	178,85
Северо-Осетинский филиал	1 092	33,11	1 015	45,65	1 059	76,34
Ингушский филиал* (ОАО «Ингушэнергосеть»)	114	8,10	112	10,92	642	20,98
ОАО «Дагэнергосеть»	3451	143,69	4 638	140,99	4 428	204,32
Итого	9 588	388,91	11 134	567,86	11 480	885,27

* Ингушский филиал начал свою деятельность в части технологического присоединения в составе ОАО «МРСК Северного Кавказа» со 2 квартала 2013 года.

Количество заключенных договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Наименование филиала / дочернего общества	Количество заключенных договоров			Объем заключенных договоров			Объем поступлений денежных средств		
	шт.			МВт			млн руб.		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
Филиал «Ставропольэнерго»	2 639	2 868	2 931	64,14	72,12	279,27	1 970,78	83,16	366,38
Кабардино-Балкарский филиал	1 215	1 207	1 128	51,27	29,12	60,68	7,25	9,94	9,54
Карачаево-Черкесский филиал	858	965	951	66,96	13,9	16,11	15,55	9,66	13,35
Северо-Осетинский филиал	975	872	955	17,11	53,69	50,89	3,77	-8,45	-0,62
Ингушский филиал* (ОАО «Ингушэнергосеть»)	90	108	359	1,57	5,04	6,13	2,8	0,02	3,39
ОАО «Дагэнергосеть»	2 844	4 632	3 287	39,87	69,44	132,95	66,41	2,7	6,73
Итого	8 621	10 652	9 611	240,92	243,31	546,03	2066,56	97,03	398,77

Количество исполненных присоединений к электрическим сетям ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Наименование филиала / дочернего общества	Количество исполненных присоединений			Объем присоединенной мощности			Объем выручки		
	шт.			МВт			млн руб.		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
Филиал «Ставропольэнерго»	2 329	2 684	2 682	62,44	72,32	136,26	105,03	1 091,18	1 170,27
Кабардино-Балкарский филиал	927	1 208	1 150	7,71	13,38	14,92	5,19	12,75	9,18
Карачаево-Черкесский филиал	844	947	986	10,92	12,28	13,43	11,52	11,29	5,41
Северо-Осетинский филиал	734	670	644	13,58	11,81	14,24	7,36	4,06	2,11
Ингушский филиал* (ОАО «Ингушэнергосеть»)	75	76	333	1,26	4,92	5,95	2,7	22,16	3,38
ОАО «Дагэнергосеть»	2 117	3 131	3 395	25,62	27,61	22,89	4,94	61,14	5,46
Итого	7 026	8 716	9 190	121,53	142,32	207,69	136,74	1 202,58	1 195,81

Об общем количестве отказов от оферт и расторгнутых договоров

Наименование филиала / дочернего общества	2011		2012		2013	
	количество расторгнутых договоров, шт.	на общую мощность, МВт	количество расторгнутых договоров,	на общую мощность, МВт	количество расторгнутых договоров,	на общую мощность, МВт
Филиал «Ставропольэнерго»	33	0,16	89	0,305	89	0,305
Кабардино-Балкарский филиал	0	0	32	1,97	32	1,98
Карачаево-Черкесский филиал	0	0	0	0	0	0
Северо-Осетинский филиал	4	0,11	1	0,20	1	0,2
Ингушский филиал* (ОАО «Ингушэнергосеть»)	0	0	0	0	0	0
ОАО «Дагэнергосеть»	0	0	73	18,97	73	18,96
Итого	37	0,27	195	21,45	195	21,44

Прогноз на период 2014-2018 годы

Филиал «Ставропольэнерго»

	Ед. изм.	2014	2015	2016	2017	2018
Объемы реализации						
Услуги по технологическому присоединению	кВт	50 924,14	26 108,9	27 414,4	28 785,1	30 224,3
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	шт.	1 089,0	1 855	1 948,0	2 048,0	2 154,0
Заявители присоединенной мощностью:	кВт	40 032,1	21 411	22 482	23 606	24 786
До 150 кВт	кВт	2 187,5	2 297	2 412	2 532	2 659
От 150 до 670 кВт	кВт	10 844,6	19 114,2	20 069,9	21 073,4	22 127,1
Более 670 кВт	кВт	27 000,0	0	0	0	0
Выручка						
Услуги по технологическому присоединению	тыс. руб.	241 229,73	28 237,6	29 652,8	31 135,8	32 691,3
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	тыс. руб.	554,2	900	948	995,8	1 044,4
Заявители присоединенной мощностью:	тыс. руб.	240 675,5	27 337,8	28 704,7	30 140,0	31 647,0
До 150 кВт	тыс. руб.	1 851,09	1 944	2 041	2 143	2 250
От 150 до 670 кВт	тыс. руб.	21 212,9	25 394	26 664	27 997,1	29 396,9
Более 670 кВт	тыс. руб.	217 611,5	0	0	0	0

Кабардино-Балкарский филиал

	Ед. изм.	2014	2015	2016	2017	2018
Объемы реализации						
Услуги по технологическому присоединению	кВт	7 545,4	7 630,4	8 011,9	8 412,5	8 580,8
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	шт.	160,0	415	435,0	457,0	467,0
Заявители присоединенной мощностью:	кВт	6 756,3	5 558	5 836	6 127	6 250
До 150 кВт	кВт	2 498,5	1 087	1 141	1 198	1 222
От 150 до 670 кВт	кВт	4 257,8	4 470,6	4 694,2	4 928,9	5 027,5
Более 670 кВт	кВт	0	0	0	0	0
Выручка						
Услуги по технологическому присоединению	тыс. руб.	5 442,46	9 790	10 280	10 794	11 010
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	тыс. руб.	74,57	193	203	213,0	217,3
Заявители присоединенной мощностью:	тыс. руб.	5 367,9	9 597	10 077	10 581	10 793
До 150 кВт	тыс. руб.	1 563,0	1 641	1 723	1 809	1 846
От 150 до 670 кВт	тыс. руб.	3 804,9	7 956	8 354	8 771,5	8 946,9
Более 670 кВт	тыс. руб.	0	0	0	0	0

Карачаево-Черкесский филиал

	Ед. изм.	2014	2015	2016	2017	2018
Объемы реализации						
Услуги по технологическому присоединению	кВт	1 752,5	4 469,5	4 693,0	4 927,7	4 927,7
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	шт.	240,0	777	816,0	856,0	856,0
Заявители присоединенной мощностью:	кВт	555,5	583	612	643	643
До 150 кВт	кВт	555,5	583	612	643	643
От 150 до 670 кВт	кВт	0	0	0	0	0
Более 670 кВт	кВт	0	0	0	0	0
Выручка						
Услуги по технологическому присоединению	тыс. руб.	2 870,66	3 259	3 422	3 593	3 593
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	тыс. руб.	111,9	362	380	399,1	399,1
Заявители присоединенной мощностью:	тыс. руб.	2 758,8	2 897	3 042	3 194	3 194
До 150 кВт	тыс. руб.	2 758,8	2 897	3 042	3 194	3 194
От 150 до 670 кВт	тыс. руб.	0	0	0	0	0
Более 670 кВт	тыс. руб.	0	0	0	0	0

Северо-Осетинский филиал

	Ед. изм.	2014	2015	2016	2017	2018
Объемы реализации						
Услуги по технологическому присоединению	кВт	10 240,7	8 525,2	8 951,5	9 399,0	9 587,0
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	шт.	1 038,0	427	448,0	471,0	481,0
Заявители присоединенной мощностью:	кВт	6 129,5	6 436	6 758	7 096	7 238
До 150 кВт	кВт	497,7	523	549	576	588
От 150 до 670 кВт	кВт	5 631,8	5 913	6 209	6 519	6 650
Более 670 кВт	кВт	0	0	0	0	0
Выручка						
Услуги по технологическому присоединению	тыс. руб.	784,97	515	541	568	580
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	тыс. руб.	483,81	199	209	219,6	224,0
Заявители присоединенной мощностью:	тыс. руб.	301,2	316	332	349	356
До 150 кВт	тыс. руб.	157,0	165	173	182	185
От 150 до 670 кВт	тыс. руб.	144,2	151	159	167	170
Более 670 кВт	тыс. руб.	0	0	0	0	0

Ингушский филиал

	Ед. изм.	2014	2015	2016	2017	2018
Объемы реализации						
Услуги по технологическому присоединению	кВт	497,0	525,0	602,0	637,0	649,7
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	шт.	71,0	75	86,0	91,0	93,0
Заявители присоединенной мощностью:	кВт	0	0	0	0	0
До 150 кВт	кВт	0	0	0	0	0
От 150 до 670 кВт	кВт	0	0	0	0	0
Более 670 кВт	кВт	0	0	0	0	0
Выручка						
Услуги по технологическому присоединению	тыс. руб.	33,09	0	0	0	0
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	тыс. руб.	33,1	0	0	0	0
Заявители присоединенной мощностью:	тыс. руб.	0	0	0	0	0
До 150 кВт	тыс. руб.	0	0	0	0	0
От 150 до 670 кВт	тыс. руб.	0	0	0	0	0
Более 670 кВт	тыс. руб.	0	0	0	0	0

ОАО «МРСК Северного Кавказа»

	Ед. изм.	2014	2015	2016	2017	2018
Объемы реализации						
Услуги по технологическому присоединению	кВт	70 959,7	47 259,0	49 672,8	52 161,3	53 969,5
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	шт.	2 598	3 549,0	3 733,0	3 923,0	4 051,0
Заявители присоединенной мощностью:	кВт	53 473,3	33 988,0	35 687,4	37 471,7	38 916,5
До 150 кВт	кВт	5 739,2	4 489,8	4 714,3	4 950,0	5 112,1
От 150 до 670 кВт	кВт	20 734,1	29 498,2	30 973,1	32 521,8	33 804,4
Более 670 кВт	кВт	27 000,0	0	0	0	0
Выручка						
Услуги по технологическому присоединению	тыс. руб.	250 360,9	41 802,31	43 895,43	46 090,75	47 873,51
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	тыс. руб.	1 257,53	1 654,26	1 739,98	1 827,52	1 884,69
Заявители присоединенной мощностью:	тыс. руб.	249 103,39	40 148,05	42 155,46	44 263,23	45 988,82
До 150 кВт	тыс. руб.	6 329,87	6 646,44	6 978,77	7 327,70	7 474,67
От 150 до 670 кВт	тыс. руб.	25 161,97	33 501,61	35 176,69	36 935,53	38 514,15
Более 670 кВт	тыс. руб.	217 611,55	0	0	0	0

ОАО «Дагэнергосеть»

Виды продукции	Ед. изм.	2014	2015	2016	2017	2018
Объемы реализации						
Услуги по технологическому присоединению	кВт	20 569,6	16 600,0	17 111,0	17 642,0	17 850,0
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	шт.	1 151,0	2 600	2 621,0	2 635,0	2 652,0
Заявители присоединенной мощностью:	кВт	12 512,7	6 200	6 600	7 100	7 242
До 150 кВт	кВт	10 423,7	4 300	4 500	4 800	4 896
От 150 до 670 кВт	кВт	2 089,0	1 900,0	2 100,0	2 300,0	2 346,0
Более 670 кВт	кВт	0	0	0	0	0
Выручка						
Услуги по технологическому присоединению	тыс. руб.	951,24	1 682	1 912	2 128	2 154
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	тыс. руб.	536,5	1 212	1 222	1 228,2	1 236,1
Заявители присоединенной мощностью:	тыс. руб.	414,8	470	690	900	918
До 150 кВт	тыс. руб.	392,0	400	600	800	816
От 150 до 670 кВт	тыс. руб.	22,8	70	90	100,0	102,0
Более 670 кВт	тыс. руб.	0	0	0	0	0

Расчеты с потребителями

Функционирование электроэнергетики в республиках Северо-Кавказского федерального округа традиционно является предметом особого внимания в энергетической отрасли. Прежде всего, оценивается платежная дисциплина и система взаимной задолженности субъектов электроэнергетики в регионах.

Задолженность за услуги по передаче электроэнергии перед ОАО «МРСК Северного Кавказа» (с учетом ОАО «Дагэнергосеть» и ОАО «Ингушэнергосеть») на 31 декабря 2013 года составила 7 660,7 млн руб. (прирост на 2 318,6 млн руб.), в том числе просроченная задолженность – 5 660,7 млн руб., спорная – 944,6 млн руб.

Задолженность потребителей перед сетевой компанией за оказанные услуги по передаче электроэнергии

Наименование филиала / общества	Дебиторская задолженность			
	на начало года, млн руб., с учетом НДС		на конец года, млн руб., с учетом НДС	
	Всего	В том числе спорная	Всего	В том числе спорная
Кабардино-Балкарский филиал	552,6	0	1 060,0	0,6
Карачаево-Черкесский филиал	50,3	0	47,1	4,0
Северо-Осетинский филиал	1 949,0	36,7	2 465,7	36,7
филиал «Ставропольэнерго»	682,6	29,2	833,0	28,2
Ингушский филиал	0	0	342,0	61,1
филиал «Дагэнерго»	0	0	0	0
Итого по ОАО «МРСК Северного Кавказа»	3 234,5	65,9	4 747,8	130,6
ОАО «Дагэнергосеть»	1 431,4	525,4	1 945,0	642,5
ОАО «Ингушэнергосеть» (по 1 мая 2013 года)	676,2	104,3	967,9	171,5
Итого по группе компаний ОАО «МРСК Северного Кавказа»	5 342,1	695,6	7 660,7	944,6

Структура дебиторской задолженности, млн руб.

Дебиторская задолженность	На 31 декабря 2011	На 31 декабря 2012	На 31 декабря 2013
Текущая	799,96	766,13	1 055,46
Просроченная	2 032,87	3 946,23	5 660,66
Спорная	1 007,48	695,61	944,62

Уровень расчетов за оказанные услуги по передаче электроэнергии за 2013 год составил 13 369 млн руб., или 86%, что соответствует уровню 2012 года.

Структура дебиторской задолженности по группам потребителей, млн руб.

Группа потребителей	На 31 декабря 2011	На 31 декабря 2012	На 31 декабря 2013
Гарантирующие поставщики	1 466,8	1 589,9	2 360,5
Энергосбытовые компании	28,3	19,5	24,2
Территориальные сетевые компании	2 330,8	3 725,4	5 253,1
«Прямые» потребители	14,4	7,4	22,9

Основной объем задолженности (69%, или 5 253,1 млн руб.) приходится на территориальные сетевые организации.

Структура спорной дебиторской задолженности, млн руб.

Группа потребителей	На 31 декабря 2011	На 31 декабря 2012	На 31 декабря 2013
Гарантирующие поставщики	7,8	652,7	907,9
Энергосбытовые компании	0	0	0
Территориальные сетевые компании	999,6	42,9	36,7

Проблемными регионами на территории Северо-Кавказского федерального округа являются Северо-Осетинская Республика, Кабардино-Балкарская Республика, Республика Дагестан и Республика Ингушетия.

Наиболее крупные дебиторы за оказанные услуги по передаче электроэнергии

Северо-Осетинская Республика

- ВМУП «Владикавказэнерго» – задолженность составила 1 726,2 млн руб. (23% от общей дебиторской задолженности). Организация не функционирует (с апреля 2012 года), ведется процедура банкротства.

- ГУП «Аланияэлектросеть» – задолженность составила 522,6 млн руб. (7% от общей дебиторской задолженности). За 2013 год оплачено 472,8 млн руб., или 67% от оказанных услуг, что привело к росту задолженности на 228 млн руб.

В целях погашения дебиторской задолженности проводится претензионно-исковая работа и реализуется Программа консолидации, предусматривающая заключение сделки по аренде имущества ГУП «Аланияэлектросеть», расположенного на территории г. Владикавказ.

В соответствии с Дорожной картой по консолидации электросетевых активов, расположенных на территории Республики Северная Осетия – Алания (подписана 24 октября 2012 года), Правительством Республики начат процесс приватизации ГУП «Аланияэлектросеть». ОАО «МРСК Северного Кавказа» разработало механизмы получения в собственность электросетевого имущества / акций, создаваемого в ходе приватизации акционерного общества.

Кабардино-Балкарская Республика

На территории республики проблемным контрагентом в части неисполнения договорных обязательств является ОАО «Нальчикская городская электросетевая компания» (ОАО «НГЭК»). В 2013 году уровень расчетов за услуги по передаче электрической энергии составил 416,5 млн руб., или 49%. Низкая платежная дисциплина привела к увеличению задолженности на конец 2013 года на 431,4 млн руб., долг перед компанией составил 961,4 млн руб. (13% от общей дебиторской задолженности).

Для улучшения платежной дисциплины территориальной сетевой организации в 2013 году потребители ОАО «Нальчикэнергосбыт», присоединенные к сетям ОАО «НГЭК», переведены на прямое обслуживание к гарантирующему поставщику – ОАО «Каббалкэнерго».

В целях погашения дебиторской задолженности ОАО «МРСК Северного Кавказа» ведется претензионно-исковая работа, весь объем задолженности охвачен исковыми заявлениями. Также подписанной Дорожной картой между ОАО «МРСК Северного Кавказа» и Главой Кабардино-Балкарской Республики, предусматривалась консолидация электросетевого имущества ОАО «НГЭК» в счет погашения образовавшейся дебиторской задолженности. Однако достигнутые с Правительством Республики договоренности не были реализованы, т.к. в декабре 2013 года создано МУП «Каббалккоммунэнерго», в пользу которого осуществлена передача электросетевого комплекса ОАО «НГЭК». Вследствие этого ОАО «МРСК Северного Кавказа» в Арбитражный суд Кабардино-Балкарской Республики было направлено заявление о признании ОАО «НГЭК» несостоятельным (банкротом).

Республика Дагестан

Наиболее проблемным дебитором в республике является ОАО «Махачкалинские городские электрические сети» – задолженность составила 945,8 млн руб. (9% от общей дебиторской задолженности). За 2013 год оплата составила 443,7 млн руб., или 55% от объема оказанных услуг. В связи с этим задолженность выросла на 368,5 млн руб.

С целью снижения дебиторской задолженности ведется претензионно-исковая работа, а также работа на стадии исполнительного производства со службой приставов.

Основным методом снижения образовавшейся дебиторской задолженности является консолидация электросетевого имущества. Между Правительством Республики Дагестан и ОАО «МРСК Северного Кавказа» 17 июля 2013 года подписана Дорожная карта, предусматривающая поэтапную реализацию мероприятий по заключению договора аренды электросетевого имущества ОАО «Махачкалинские городские электрические сети». На сегодняшний день, в связи с наличием второго собственника сетей (ООО «Махачкалинская городская электросетевая компания») Дагестанское УФАС продлило рассмотрение ходатайства о согласии на получение в пользование основных производственных средств ООО «Махачкалинская городская электросетевая компания». Также нами подготовлены проекты договоров аренды на имущество сетевого комплекса Обществ.

На территории республики в целях улучшения платежной дисциплины потребители энергосбытовой компании ООО «Энергосбыт-1», присоединенные к сетям ОАО «Махачкалинские ГЭС», перешли на прямое обслуживание к гарантирующему поставщику – ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания».

Республика Ингушетия

В республике основным контрагентом по расчетам за услуги по передаче электрической энергии является ОАО «Ингушэнерго». В связи с наложением ареста на счета гарантирующего поставщика (по причине задолженности на оптовом рынке электроэнергии (мощности) вследствие недополучения денежных средств за потребленную электроэнергию предприятий ГПВК «Водоканал») уровень расчетов с ОАО

«Ингушэнергосеть» составил 12%, с Ингушским филиалом ОАО «МРСК Северного Кавказа» – 29%. При этом долг ОАО «Ингушэнерго» перед ОАО «Ингушэнергосеть» по состоянию на 1 мая 2013 года составил 967,9 млн руб., перед Ингушским филиалом ОАО «МРСК Северного Кавказа» – 342 млн руб.

31 октября 2012 года подписана Дорожная карта по консолидации электросетевых активов на территории Республики Ингушетия, предусматривающая оформление в установленном законом порядке прав на электросетевое имущество, строительство которого финансировалось из средств республиканского бюджета, а также на бесхозяйное электросетевое имущество, расположенное на территории Республики Ингушетия, в республиканскую собственность.

К основным объективным причинам неисполнения обязательств участниками рынка электрической энергии и, соответственно, роста дебиторской задолженности за услуги по ее передаче относятся:

- несовершенство законодательства Российской Федерации в области электроэнергетики, наличие многочисленных пробелов и коррупционных факторов;
- низкий уровень ответственности участников розничных рынков электрической энергии за исполнение договорных обязательств;
- нереформированность рынка коммунальных услуг и низкая эффективность поставщиков коммунальных ресурсов;
- сверхнормативные потери электрической энергии территориальных сетевых организаций.

Для погашения образовавшейся задолженности и улучшения платежной дисциплины проводились встречи с Председателями Правительств Республики Северная Осетия – Алания, Кабардино-Балкарской Республики, Республики Дагестан, главой Ингушетии. Также неоднократно направлялись письма главам республик об оказании содействия по стабилизации платежей и погашению дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии.

В целях защиты прав и законных интересов ОАО «МРСК Северного Кавказа» направлены обращения в адрес Главного управления экономической безопасности и противодействия коррупции МВД России, Генеральной прокуратуры РФ по Северо-Кавказскому федеральному округу, Главного управления МВД России по Северо-Кавказскому федеральному округу, Главного судебного пристава РФ с просьбой принять меры реагирования в отношении контрагентов-неплательщиков.

В 2013 году со стороны ОАО «МРСК Северного Кавказа» и ОАО «Дагэнергосеть» осуществлена значительная работа претензионно-исковая работа по взысканию дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии. Подано 179 исков на общую сумму 5 683,6 млн руб., получены судебные решения на сумму задолженности в размере 3 396,8 млн руб. Фактически, по итогам правовой работы, получены средства на сумму 3 773,5 млн руб.

Итоги судебной работы за 2013 год

Наименование филиала / дочернего общества	Подано в суд исковых заявлений о взыскании задолженности		Принято в отношении потребителей-неплательщиков судебных актов о взыскании задолженности (или оплачено), в том числе по ранее поданным искам		Общая сумма поступивших денежных средств (в том числе на стадии исполнения), в том числе по ранее поданным искам
	количество	сумма	количество	сумма	сумма
	шт.	млн руб.	шт.	млн руб.	млн руб.
Филиал «Ставропольэнерго»	54	2 398,4	25	2 266,3	2 261,6
Северо-Осетинский филиал	45	691, 9	23	418,3	461,5
Карачаево-Черкесский филиал	22	41,2	22	41,2	38,8
Кабардино-Балкарский филиал	16	1 206,5	7	670,9	458,6
Ингушский филиал*	0	0	0	0	0
Итого по ОАО «МРСК Северного Кавказа»	137	4 338,0	77	3 396,7	3 220,5
ОАО «Дагэнергосеть»	42	1 345, 6	22	0,2	553,0
Итого по группе компаний ОАО «МРСК Северного Кавказа»	179	5 683,6	99	3 396,9	3 773,5

* Ингушский филиал осуществляет операционную деятельность с 1 мая 2013 года. В отчетном году исков о взыскании дебиторской задолженности за услуги не подавалось. Единственный потребитель услуг филиала – ОАО «Ингушэнерго» (входит в группу «Россети»).

Расчеты сетевой организации с гарантирующими поставщиками за электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь и с ОАО «ФСК ЕЭС» за оказанные услуги по передаче электроэнергии

Задолженность сетевой компании за приобретение электроэнергии в целях компенсации потерь

Наименование филиала / общества	Кредиторская задолженность			
	на начало года, млн руб., с учетом НДС		на конец года, млн руб., с учетом НДС	
	Принятая к учету сетевой компанией	Непринятая к учету сетевой компанией (спорные потери)	Принятая к учету сетевой компанией	Непринятая к учету сетевой компанией (спорные потери)
Кабардино-Балкарский филиал	6	0	5	0
Карачаево-Черкесский филиал	0	0	4	4
Северо-Осетинский филиал	0	0	15	0
Филиал «Ставропольэнерго»	27	0	23	47
Ингушский филиал	0	0	80	36
филиал «Дагэнерго»	1 077	0	1 077	0
Итого по ОАО «МРСК Северного Кавказа»	1 110	0	1 204	87
ОАО «Дагэнергосеть»	4 378	900	5 594	1 267
ОАО «Ингушэнергосеть» (до 30 апреля 2013 года)	121	150	193	205
Итого по группе компаний ОАО «МРСК Северного Кавказа»	6 713	1 051	8 170	1 642

Кредиторская задолженность за электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь по состоянию на начало 2014 года составила 8 170 млн руб.

По Кабардино-Балкарскому, Карачаево-Черкесскому, Северо-Осетинскому филиалам и филиалу «Ставропольэнерго» задолженность является текущей.

Низкая платежная дисциплина в части расчетов за услуги по передаче электроэнергии гарантирующего поставщика ОАО «Ингушэнерго» оказала влияние на увеличение

задолженности за компенсацию потерь по Ингушскому филиалу ОАО «МРСК Северного Кавказа» и ОАО «Ингушэнергосеть» (основным источником дохода сетевой организации в Республике Ингушетия являются расчеты с гарантирующим поставщиком за оказанные услуги).

Рост задолженности по ОАО «Дагэнергосеть» обусловлен низкой платежной дисциплиной сетевых организаций за оказанные услуги по передаче электроэнергии, а также с наличием в регионе тарифной недостаточности.

Объем оказанных ОАО «ФСК ЕЭС» услуг по передаче электроэнергии компании, величина задолженности перед ОАО «ФСК ЕЭС»

Наименование филиала	Задолженность на 1 января 2013, млн руб. с учетом НДС	Всего за 2013 год по актам за фактически оказанные услуги, млн руб. с учетом НДС	Оплачено за 2013, млн руб. с учетом НДС	Задолженность на 1 января 2014 («⇒» - задолженность, «-» - переплата), млн руб. с учетом НДС
Кабардино-Балкарский филиал	58	133	179	12
Карачаево-Черкесский филиал	30	81	104	7
Северо-Осетинский филиал	85	169	241	13
Филиал «Ставропольэнерго»	142	404	516	30
Ингушский филиал	0	64	3	61
Итого по ОАО «МРСК Северного Кавказа»	315	851	1 043	123
ОАО «Дагэнергосеть»	534	480	0	1 013
ОАО «Ингушэнергосеть» (по 1 мая 2013 года)	82	28	0	110
Всего по ОАО «МРСК Северного Кавказа»	930	1 359	1 043	1 246

Кредиторская задолженность ОАО «МРСК Северного Кавказа» по состоянию на 1 января 2014 года составила 1 246 млн руб., в том числе просроченная – 1 135 млн руб. Уровень оплаты за 2013 год составил 77%.

Основной объем задолженности приходится на ОАО «Дагэнергосеть». Рост связан с низкой платежной дисциплиной сетевых организаций за оказанные услуги по передаче электроэнергии, а также с наличием в регионе тарифной недостаточности.

Взаимодействие с клиентами

Мы уверены, что решающим фактором достижения целей стратегического развития ОАО «МРСК Северного Кавказа» выступает завоевание и удержание доверия потребителей.

Основные принципы проводимой нами политики в области взаимодействия с потребителями услуг ОАО «МРСК Северного Кавказа: простота и доступность.

В 2011 году в ОАО «МРСК Северного Кавказа» утвержден Стандарт «Система централизованного обслуживания потребителей услуг» (протокол заседания Совета директоров от 29 августа 2011 года №79) и разработан план мероприятий по приведению системы обслуживания потребителей услуг в соответствие с требованиями Стандарта.

Система централизованного обслуживания потребителей услуг



Обслуживание потребителей осуществляется в формах:

Очная форма:

непосредственные обращения потребителей услуг в филиалы ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Заочная форма:

- Call-центр
- «горячая линия»
- система автоинформирования потребителей услуг по телефону 8-800-200-99-97.

За 2013 год операторами Call-центра были обслужены 4 554 входящих вызова от потребителей.

Число исходящих информационных звонков потребителям составило 10 337 вызовов.

Для повышения доверия наших клиентов в филиале «Ставропольэнерго» начал действовать «телефон доверия»

(http://www.stavre.elektra.ru/content.php?page_id=17&elem_id=38). Обратившись по

телефону (8793) 34-18-95, клиенты могут проинформировать уполномоченного сотрудника филиала о фактах грубого обращения, непринятия надлежащих мер, неправомочных действий со стороны сотрудников филиала.

В Ингушском филиале также существует телефон «Горячей линии». Обратившись по телефону (8732) 22-19-11, потребитель имеет возможность получить информацию о причинах аварийного отключения и сроках его устранения, иные консультации по интересующим вопросам.

Интерактивная форма обслуживания

Реализуются мероприятия по созданию Центров обслуживания клиентов, Call-центра, работе подраздела «Личный кабинет» на корпоративном сайте, CRM-системы (системы управления взаимоотношениями с клиентами).

На корпоративном сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» функционирует интерактивный сервис «Интернет-приемная» и «Анкета потребителей услуг» – раздел «Клиентам» (http://www.mrsk-sk.ru/customer/internet-reception/ask_specialist/).

Посредством «Интернет-приемной» у потребителей есть возможность:

- задать вопрос специалисту;
- направить обращение, заявку на дополнительную услугу, заявку-намерение (на технологическое присоединение, на восстановление технических условий и другие);
- задать вопрос и получить ответ;
- сообщить о хищении электроэнергии.

В 2013 году размещена новая, более удобная интерактивная форма «Интернет-приемной». «Интернет-приемная» обеспечивает:

- простоту процедуры взаимоотношений потребителей с ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- возможность получить необходимую информацию;
- эффективное решение возникших у потребителей услуг проблем.

За 2013 год через «Интернет-приемную» нам поступило 53 обращения потребителей, на которые посредством электронной почты мы направили ответы.

В 2013 году компаниями группы «Россети», в том числе ОАО «МРСК Северного Кавказа» и гарантирующим поставщиками Северного Кавказа, открыты 6 Центров обслуживания клиентов. Такие центры открыты в городах: Нальчик (Кабардино-Балкарская Республика), Владикавказ и Моздок (Республика Северная Осетия - Алания), Усть-Джегута (Карачаево-Черкесская Республика), Назрань (Республика Ингушетия), а также в станице Преградной (Карачаево-Черкесская Республика). В результате потребители стали получать услуги на площадке «Единого окна».

Для повышения доверия потребителей услуг и развитию общественного контроля в 2013 году создан Совет потребителей.

Оценка качества

Качество работы с потребителями услуг ОАО «МРСК Северного Кавказа» можно оценить на основе анализа выполнения планового показателя качества оказываемых услуг, установленного регулятором на 2013 год в размере 1,0102. Допустимое отклонение – 30%.

Оценка качества работы с потребителями услуг ОАО «МРСК Северного Кавказа» и ОАО «Дагэнергосеть»

Наименование филиала / дочернего общества	Фактический показатель уровня качества услуг по филиалам за 2013 год	Отклонение от планового значения, %
Филиал «Ставропольэнерго»	0,984	2,54
Кабардино-Балкарский филиал	-1,0013	-0,89
Карачаево-Черкесский филиал	-1,0097	-0,05
Северо-Осетинский филиал	-1,0014	-0,88

Наименование филиала / дочернего общества	Фактический показатель уровня качества услуг по филиалам за 2013 год	Отклонение от планового значения, %
Ингушский филиал	0,9986	1,16
ОАО «Дагэнергосеть»	0,993	1,72

Наши планы

До 2015 года мы планируем внедрить на корпоративном сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» дополнительный интерактивный сервис – «Личный кабинет». Внедрение такого сервиса также предусмотрено Стандартом компании «Система централизованного обслуживания потребителей услуг». Посредством «Личного кабинета» потребители смогут не только направить обращение в компанию, но и отследить ход его рассмотрения.

Инвестиционная деятельность

Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционное планирование является неотъемлемой частью системы бизнес-планирования и бюджетирования ОАО «МРСК Северного Кавказа». При составлении инвестиционной программы мы учитываем влияние ее реализации на экономику общества в целом.

При осуществлении инвестиционной политики выполняются мероприятия по:

- поддержанию в эксплуатации оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- снижению производственных издержек, в том числе за счет повышения эффективности работы оборудования;
- модернизации основных фондов;
- обеспечению безопасности работы оборудования;
- введению новых мощностей в случае необходимости покрытия дефицита нагрузок или необходимости создания резерва мощности.

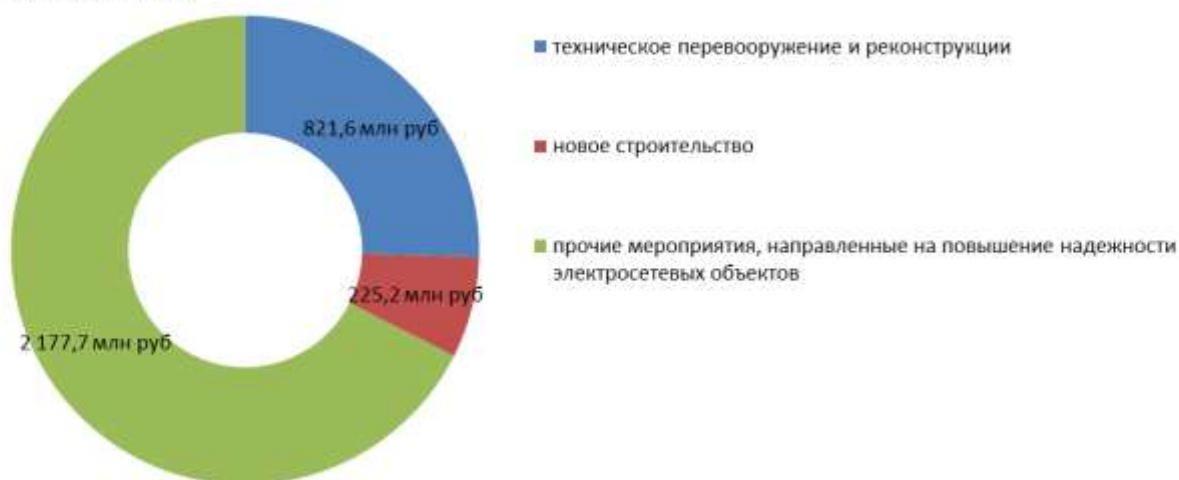
Основные параметры инвестиционной программы в 2011-2013 годах

Наименование филиала	Освоение	Ввод основных фондов	Финансирование	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн руб., без НДС	млн руб.	млн руб., с НДС	МВА	км	МВА	км
2011							
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	5 558,3	4 023,0	7 207,7	315,6	844,7	110,1	95,8
Филиал «Ставропольэнерго»	1 977,1	1 507,1	2 481,6	118,6	300,4	62,3	75,3
Филиал «Дагэнерго»	555,2	429,9	1 006,6	53,1	82,2	15,0	14,5
Кабардино-Балкарский филиал	921,2	761,4	1 001,2	59,5	92,1	2,3	0
Северо-Осетинский филиал	848,9	476,7	981,7	75,9	78,6	27,8	0
Карачаево-Черкесский филиал	937,4	680,9	857,0	5,4	181,9	2,8	6,0
Ингушский филиал	212,1	138,3	535,5	3,0	109,6	0	0

Наименование филиала	Освоение	Ввод основных фондов	Финансирование	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн руб., без НДС	млн руб.	млн руб., с НДС	МВА	кВт	МВА	кВт
Аппарат управления	106,4	28,6	344,0	0	0	0	0
2012							
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	5 503,6	3 186,0	5 830,3	241,5	1 468,6	198,1	1 290,0
Филиал «Ставропольэнерго»	1 624,3	1 710,2	1 635,6	174,7	204,7	156,9	198,2
Филиал «Дагэнерго»	1 608,1	150,9	1 780,7	0	1 058,2	0	1 058,2
Кабардино- Балкарский филиал	411,7	490,8	395,7	33,0	55,9	7,7	17,1
Северо-Осетинский филиал	253,2	397,2	311,8	33,8	74,3	33,5	16,5
Карачаево- Черкесский филиал	308,8	304,5	561,3	0	75,5	0	0
Ингушский филиал	532,9	8,2	344,9	0	0,0	0	0
Аппарат управления	764,7	124,1	800,3	0	0	0	0
2013							
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	3 224,4	2 398,8	3 511,1	277,0	621,4	201,0	461,0
Филиал «Ставропольэнерго»	1 043,2	1 069,7	1 291,5	122,8	166,3	108,1	118,1
Филиал «Дагэнерго»	485,4	239,3	325,3	86,7	318,0	66,3	293,5
Кабардино- Балкарский филиал	445,1	495,1	592,7	25,7	17,5	0,7	9,5
Северо-Осетинский филиал	421,6	148,0	398,2	1,9	45,0	1,9	6,7
Карачаево- Черкесский филиал	424,2	419,1	478,8	40,0	74,6	24,0	33,2
Ингушский филиал	194,4	7,9	224,5	0	0	0	0
Аппарат управления	210,37	19,78	200,04	0	0	0	0

Направление и структура капитальных вложений

Освоение капитальных вложений ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2013 году составило 3 224,4 млн руб., в том числе:



Филиал «Ставропольэнерго»

выполнение – 1 043,2 млн руб., в том числе:

- ✓ техническое перевооружение и реконструкция – 96,6 млн руб.,
- ✓ новое строительство – 130,9 млн руб.,
- ✓ прочие мероприятия – 815,7 млн руб.

Наиболее значимые объекты

- реконструкция ВЛ 110 кВ Л-77 ПС «Прикумск-330» – ПС «Покойная» 4 пусковых комплекса – 40,2 млн. руб.: строительство нового двухцепного участка от опоры №81 до ПС «Буденовск-500» по существующей трассе протяженностью 6,6 км (52 опоры, в том числе ПБ-110 – 44 шт. и У-110 – 8 шт., провод АС-240);
- строительство ПС 110/10 кВ «НПС-5» – 306,6 млн руб. (2 силовых трансформатора типа ТРДН – 40000/110-У1);
- строительство ВЛ 110 кВ ПС «Южная» – ПС «ГЭС-4» – 228,5 млн руб., протяженность линии 52,5 км (для НПС-5) (403 опоры, в том числе ПБ-110 – 280 шт., провод АС-185, АС-300).

Продолжены работы по крупным объектам:

- строительство ПС 110/10 кВ «Радиозавод» с заходами ВЛ 110 кВ – 83,1 млн руб. (оборудование релейно-защитной автоматики, сооружение модульного здания диспетчерского пункта управления, укомплектация диспетчерским щитом, средствами связи и телемеханики, железо-бетонное ограждение, благоустройство);
- осуществление Программы перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии (модернизация системы учета электроэнергии с организацией автоматизированного сбора данных для нужд филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Ставропольэнерго») – 95,5 млн руб.

Филиал «Дагэнерго»

выполнение – 485,4 млн руб., в том числе:

- ✓ техническое перевооружение и реконструкция – 153,2 млн руб.,

- ✓ прочие мероприятия – 332,2 млн руб.

Наиболее крупные объекты:

- реконструкция ВЛ 110 кВ №109 ПС «Бабаюрт» – ПС «Кизляр-1» – 3,6 км;
- реконструкция ВЛ 110 кВ №119 Каскад Сулакских ГЭС – Чирюрт – 330 5,9 км;
- реконструкция ВЛ 110 кВ №120 Каскад Сулакских ГЭС – Чирюрт – 330 5,4 км.

Кабардино-Балкарский филиал

выполнение – 445,1 млн руб., в том числе:

- ✓ техническое перевооружение и реконструкция – 272,6 млн руб.,
- ✓ прочие мероприятия – 172,5 млн руб.

Наиболее крупные объекты:

Завершена реконструкция ПС 110/10/6 кВ ПС «Нальчик-110» стоимостью 463 млн руб. с НДС. ПС «Нальчик-110» является основной подстанцией в системе электроснабжения г. Нальчика. Реконструкция подстанции позволит повысить надежность электроснабжения потребителей, исключить возможность повреждения оборудования работающего с перегрузками и обеспечит электроэнергией развивающийся район Кабардино-Балкарии. Объект введен в эксплуатацию.

Реконструкция ПС 110/10/6 кВ ПС «СКЭП», которая снабжает электроэнергией потребителей города Нальчика. Трансформатор типа ТРДН 25000/110/10/6 выработал свой ресурс и не обеспечивал надежное электроснабжение потребителей. Замена трансформатора позволила повысить надежность электроснабжения потребителей и бесперебойную работу подстанции в целом. Работы завершены.

Северо-Осетинский филиал

выполнение – 421,6 млн руб., в том числе:

- ✓ техническое перевооружение и реконструкция – 74,6 млн руб.,
- ✓ новое строительство и расширение действующих объектов – 51,1 млн руб.,
- ✓ прочее – 295,9 млн руб.

Наиболее значимые мероприятия:

Выполнены работы по реконструкции ПС 110/35/6 кВ «Нузал» с заменой двухобмоточного трансформатора Т-1 мощностью 6,3 МВА на трехобмоточный мощностью 10 МВА. Ввод в эксплуатацию запланирован в 2014 году. Реконструкция данного объекта повысит надежность работы сети 35 кВ прилегающего района.

Завершены работы по реконструкции ПС 110/6 кВ «Янтарь», «РП-110», «Алагир» с установкой регистратора аварийных событий «Бреслер». Указанные работы позволят проводить более точный анализ произошедшего короткого замыкания при возникновении аварийных ситуаций.

Выполнены работы по реконструкции ВЛ-110 кВ «Алагир» – «Унал» с заменой одной анкерной опоры и заменой провода протяженностью 0,3 км.

Завершены работы по строительству двухцепной кабельно-воздушной линии с установкой ТП 630 кВА для Клинической больницы скорой помощи в городе Владикавказе. В результате строительства построена ВЛ протяженностью 1,46 км и установлена

двухкомплектная трансформаторная подстанция мощностью 2х630 кВА (2 трансформатора мощностью 630 кВА).

Начаты работы по строительству ПС 110/6 кВ «Парковая». Строительство данной подстанции обеспечит электроснабжением юго-западную и западную части г. Владикавказа и улучшит качество и надежность электроснабжения города.

Карачаево-Черкесский филиал

освоение – 424,2 млн руб., в том числе:

- ✓ техническое перевооружение и реконструкция – 220,6 млн руб.,
- ✓ новое строительство – 0,1 млн руб.,
- ✓ прочие мероприятия – 203,5 млн руб.

Наиболее значимые мероприятия:

Введена в эксплуатацию ПС 110/10 кВ Южная с заменой одного силового трансформатора ТДН-16000 на силовой трансформатор типа ТРДН-40000/110-У1. Реконструкция ПС 110/10 кВ «Южная» в городе Черкесске позволит снять напряженность в загрузке силовых трансформаторов на ПС «Южная», повысить надежность электроснабжения в южной части города Черкесска и дать возможность дополнительного электропотребления от этой подстанции.

Начаты работы по строительству двухлинейных ячеек на ПС 110 кВ «Зеленчук», срок ввода в эксплуатацию – 2014 год.

Для повышения надежности электроснабжения потребителей в условиях повышенной гололедной и ветровой нагрузок проведена реконструкция ВЛ-110 кВ Л-96 ПС «Ильичевская – Бекешевская» с заменой деревянных опор на железобетонные, а также монтаж нового провода АС-185 взамен существующего.

Для электроснабжения потребителей Малокарачаевского района Карачаево-Черкесской Республики проведена реконструкция ВЛ-35 кВ ПС «Кичибалык» – «Обсерватория» протяженностью 5,28 км с заменой деревянных опор на железобетонные и металлические.

Ингушский филиал

освоение – 194,4 млн руб., в том числе:

- ✓ техническое перевооружение и реконструкция – 3,9 млн руб.,
- ✓ новое строительство – 43 млн руб.,
- ✓ прочие мероприятия - 147,5 млн руб.

Исполнительный аппарат

освоение – 210,4 млн руб.

Структура капитальных вложений ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2013-2018 годы, млн руб.

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Итого	3 224,4	2 067,2	1 756,8	2 124,6	2 387,6	2 628,0
Техническое перевооружение и реконструкция	821,6	649,6	705,6	696,1	1 202,4	1 401,1
Новое строительство	225,2	120,8	264,0	481,1	84,8	69,0

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Программы особой важности	430,6	0	0	0	0	0
Технологическое присоединение, в том числе:	515,9	583,5	62,2	20,0	20,0	20,0
Объекты технологического присоединения мощностью свыше 670 кВт (ВН, СН1)	390,4	538,1	42,2	0	0	0
Объекты технологического присоединения мощностью от 150 до 670 кВт (СН2)	49,4	21,1	0	0	0	0
Объекты технологического присоединения мощностью от 15 до 150 кВт	21,4	4,0	0	0	0,0	0
Объекты технологического присоединения мощностью до 15 кВт	54,7	20,3	20,0	20,0	20,0	20,0
Генерация	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0
Распределительные сети	303,7	290,5	282,8	416,6	685,2	676,3
Автоматизация технологического управления (кроме автоматизированная система контроля и учета электроэнергии)	306,7	171,2	162,7	190,0	85,0	90,0
Средства учета, контроля электроэнергии	221,1	12,9	16,9	20,0	20,0	20,0
Программы по обеспечению безопасности	47,5	0	0	0	0	0
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и пр. объектов	86,9	0	0	0,0	0,0	0,0
Прочие программы и мероприятия	265,2	238,7	262,5	300,8	290,1	351,7

С 2014 года наблюдается снижение объема капитальных вложений на 36% по сравнению с 2013 годом. Снижение обусловлено тем, что инвестиционная программа сформирована с учетом темпов роста тарифа на услуги по передаче электрической энергии для конечных потребителей при условии продления действующего тарифа до 1 июля 2015 года и установления тарифа на последующие годы на уровне инфляции предыдущего года.

В период с 2013 по 2018 годы существенную долю в объеме капитальных вложений занимает техническое перевооружение и реконструкция распределительных сетей.

Комплексная программа мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа

Реализуется в целях снижения коммерческих потерь электроэнергии в сетях ОАО «МРСК Северного Кавказа» на территории Республики Дагестан, Республики Ингушетия и Чеченской Республики. Программа предусматривает мероприятия по организации, модернизации и автоматизации учета электроэнергии по всем точкам коммерческого учета, а также по ключевым питающим центрам, на которых необходим технический учет электроэнергии. Это позволит снизить коммерческие потери до уровня нормативных показателей. Программа реализуется с 2011 года.

Затраты на реализацию – 5 253,8 млн руб. с НДС, в том числе за счет:

- средств федерального бюджета – 4 949,3 млн руб.;

- собственных средств компании – 304,5 млн руб.

Общее количество точек учета, охватываемых программой – 642 108 шт.

В 2013 году выполнение Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа составило 430,6 млн руб. (в том числе проценты по кредиту – 44,8 млн руб.). Финансирование составило 273,1 млн руб. с НДС (в том числе проценты по кредиту – 44,8 млн руб.)

Выполнение Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа в 2013 году

Наименование субъекта РФ	Выполнение, млн руб. без НДС	Финансирование, млн руб. с НДС
	Факт	Факт
Республика Дагестан	176,5	47,2
Республика Ингушетия	64,8	62,0
Чеченская Республика	189,4	163,9
Итого	430,7	273,1

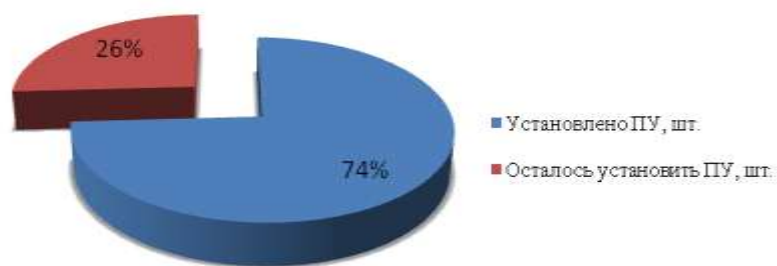
Выполнение Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа с начала ее реализации

Наименование субъекта РФ	Выполнение, млн руб. без НДС	Финансирование, млн руб. с НДС
	Факт	Факт
Республика Дагестан	1 616,0	2 224,9
Республика Ингушетия	372,4	426,7
Чеченская Республика	929,8	1 194,6
Итого	2 918,1	3 846,2

Примечание: Данные отражены без учета процентов по кредиту.

За период реализации Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа установлено 475 896 приборов учета:

Наименование субъекта РФ	Факт установки приборов учета, шт.	Автоматизировано приборов учета, шт.	%	Осталось установить приборов учета, шт.
Республика Дагестан	322 090	306 878	68	130 726
Республика Ингушетия	40 634	36 901	70	11 950
Чеченская Республика	113 172	129 589	95	23 536
Итого	475 896	473 368	74	166 212



В декабре 2012 года введено в эксплуатацию 10 772 прибора учета, установленных на территории Республики Дагестан (Табасаранские районные электрические сети). Объем введенных в эксплуатацию основных фондов – 49,2 млн руб. без НДС.

Выполнение целевых показателей Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа в 2013 году

Наименование субъекта РФ	Целевой показатель, %	Фактический уровень, %
Республика Дагестан	25,00	29,32
Республика Ингушетия	28,50	33,82
Чеченская Республика (без учета объектов ГУП «Чечкоммунэнерго»)	27,00	28,13

В результате реализации Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа в 2013 году достигнуты следующие показатели уровня потерь:

- по Республике Дагестан 29,32%, что выше целевых показателей на 4,32%;
- по Республике Ингушетия 33,82%, что выше целевых показателей на 5,32%;
- по Чеченской Республике (без учета объектов ГУП «Чечкоммунэнерго») 28,13%, что выше целевых показателей на 1,13%.

На уровень потерь повлиял значительный в сравнении с плановым рост отпуска электроэнергии в сеть. Таким образом, величина отпуска электроэнергии в сеть в 2013 превысила плановый показатель:

- по Республике Дагестан на 10,43%;
- по Республике Ингушетия на 5,36%;
- по Чеченской Республике на 1,27%.

По итогам завершения Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа ожидается снижение потерь электроэнергии в сетях на территориях реализации программы до нормативного уровня.

В целях завершения реализации Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа:

- сформированы решения по обеспечению функционирования программного комплекса с учетом интеграции «верхнего» и «нижнего» уровней в Комплексную систему учета электроэнергии. Механизм интеграции заключается в возможности в дереве энергообъектов системы спуститься от уровня подстанций и технического учета до уровня прибора учета конечного потребителя электроэнергии с возможностью прямого

подключения к прибору учета и его опроса. В проектную документацию Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа вносятся корректировки в части технических решений по установке приборов учета;

- рабочими комиссиями в составе специалистов профильных подразделений ОАО «МРСК Северного Кавказа», сотрудников управляемых обществ проведена проверка готовности объектов Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа по всем районным и городским электрическим сетям. Совместно с подрядными организациями производится устранение замечаний, выявленных рабочими комиссиями при производстве строительно-монтажных работ и подготовке первичной исполнительной документации по объектам Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях, реализуемой на территории Республики Дагестан и Республики Ингушетия. Замечания по объектам Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях, реализуемой на территории Чеченской Республики устранены;

- сформирован проект штатного расписания с учетом перевода функций администрирования, актуализации и дальнейшей аналитики информационной базы данных в исполнительный аппарат ОАО «МРСК Северного Кавказа» в целях дальнейшей эксплуатации Комплексной системы учёта электроэнергии;

- силами ОАО «Дагэнергосеть», ОАО «Чеченэнерго» и Ингушского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» проводится паспортизация потребителей электроэнергии, в рамках которой осуществляется привязка точек учета к центрам питания. Паспортизация позволит сформировать актуальную и достоверную базу данных потребителей в целях увеличения уровня автоматизации учета и локализации очагов коммерческих потерь посредством составления балансов электроэнергии по уровням напряжения;

- осуществлена приемка в опытную эксплуатацию объектов Комплексной системы учета электроэнергии на территории Республики Ингушетия и Чеченской Республики по всем районным электрическим сетям, на территории Республики Дагестан – по 7 районным и городским электрическим сетям. Выполняются мероприятия для подготовки проведения комиссий по приемке законченных строительством объектов Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях;

- оборудование, смонтированное в ходе реализации Комплексной программы на территории Чеченской Республики и Республике Ингушетия, принято на ответственное хранение.

На основании вышеизложенных причин, учитывая масштабность антикризисных мероприятий, проводимых ОАО «МРСК Северного Кавказа», завершение работ Комплексной программы планируется:

- по Чеченской Республике – во 2 квартале 2014 года;
- по Республике Ингушетия – в 3 квартале 2014 года;
- по Республике Дагестан – в 1 квартале 2015 года.

Долгосрочная инвестиционная программа

В уполномоченных органах исполнительной власти субъектов РФ в установленные сроки утверждена скорректированная инвестиционная программа на 2014-2018 годы филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа»:

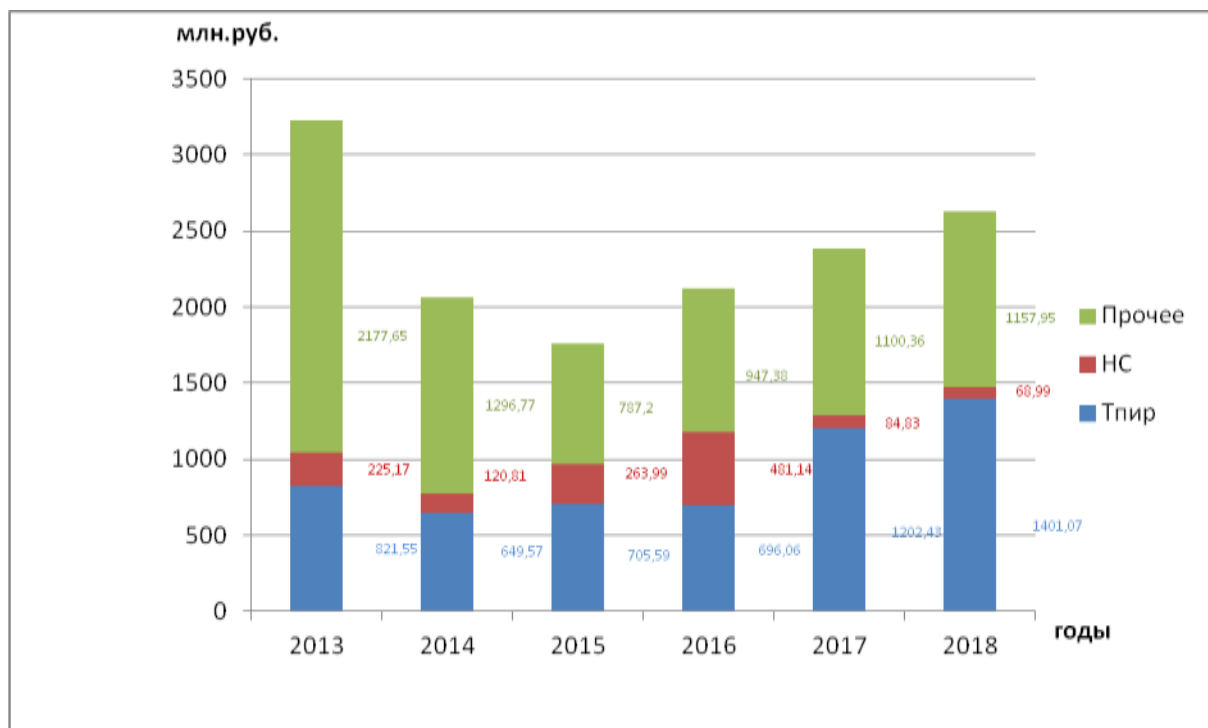
- ✓ филиала «Ставропольэнерго»: утверждена Министром энергетики, промышленности и связи В.П. Хоценко, приказ от 25 декабря 2013 года №278-о/д;
- ✓ филиала «Дагэнерго»: утверждена 20 декабря 2013 года Председателем Правительства Республики Дагестан А.М. Гамидовым;
- ✓ Ингушского филиала: утверждена 30 декабря 2013 года Председателем Правительства Республики Ингушетия М.А. Мальсаговым;
- ✓ Кабардино-Балкарского филиала: утверждена 13 января 2014 года исполняющим обязанности Министра энергетики, жилищно-коммунального хозяйства и тарифной политики Кабардино-Балкарской республики Т.М. Кучменовым;
- ✓ Северо-Осетинского филиала: утверждена 11 февраля 2014 года заместителем Председателя Правительства Республики Северная Осетия – Алания К.Э. Габисовым;
- ✓ Карачаево-Черкесского филиала: утверждена 14 февраля 2014 года начальником Главного управления по тарифам и ценам Карачаево-Черкесской Республики М-А.И. Чомаевым.

В соответствии с утвержденной инвестиционной программой ОАО «МРСК Северного Кавказа» объем финансирования за период 2014-2018 годы составляет 12 953,6 млн руб. с НДС, в том числе:

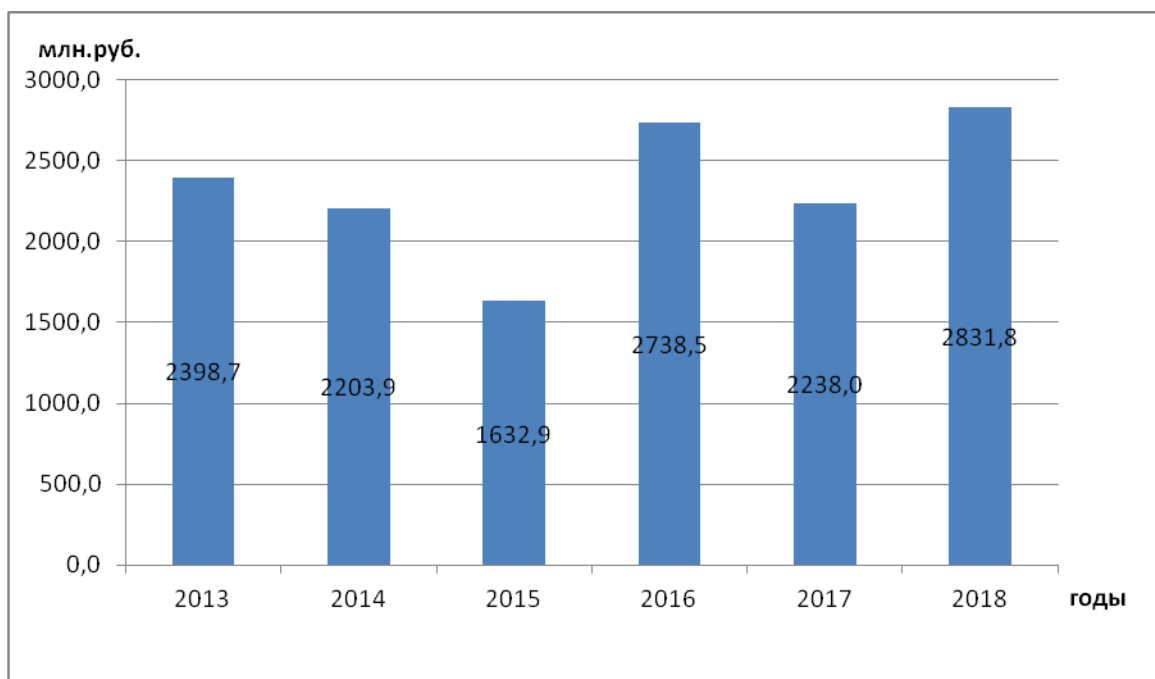
- ✓ 2014 год – 2 415,1 млн руб.;
- ✓ 2015 год – 2 113 млн руб.;
- ✓ 2016 год – 2 507 млн руб.;
- ✓ 2017 год – 2 817,4 млн руб.;
- ✓ 2018 год – 3 101,1 млн руб.

Начиная с 2016 года, увеличивается объем финансирования инвестиционной программы. Все средства будут направлены на техническое перевооружение и реконструкцию существующих объектов электросетевого комплекса, а также на строительство новых объектов. В результате реконструкции улучшатся работа оборудования подстанций и воздушных линий электропередачи, качество и надежность электроснабжения потребителей, а также снизится уровень потерь в сетях.

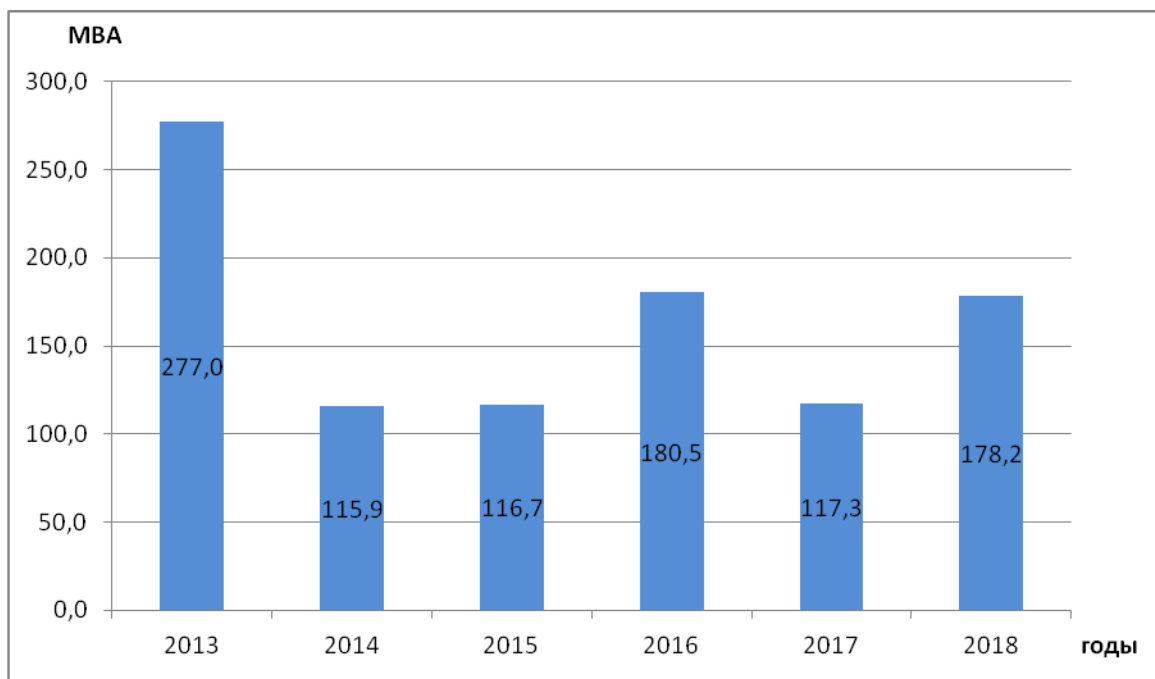
Объем планируемых капитальных вложений за 2013-2018 годы



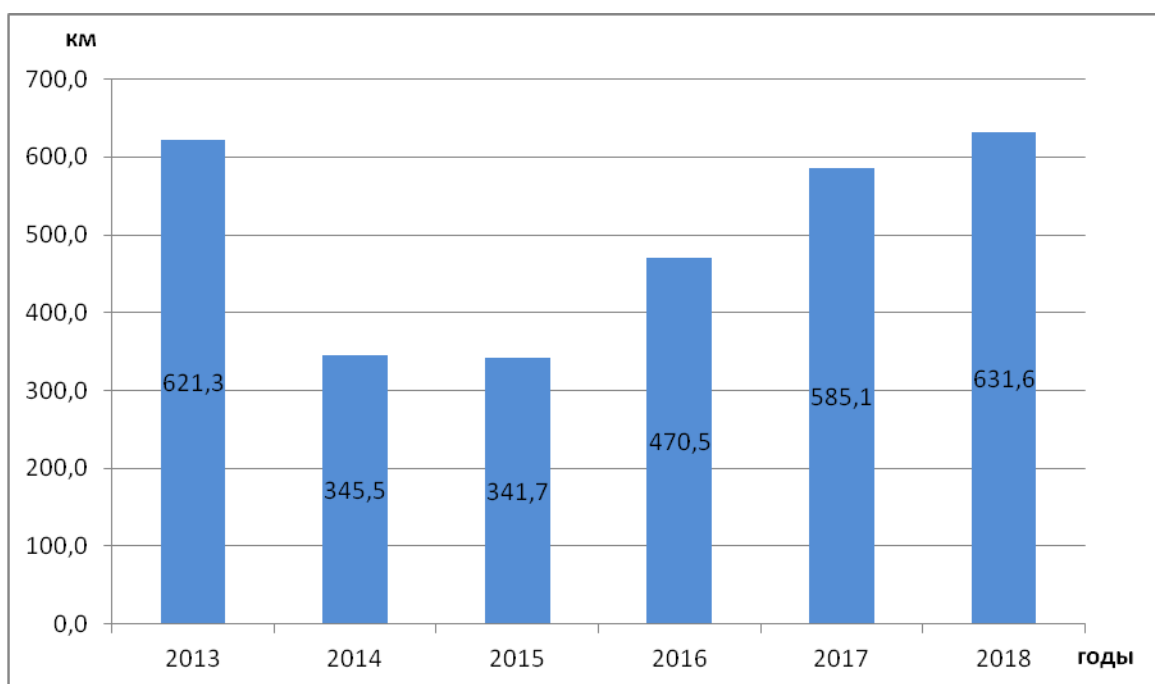
Объем ввода на основные фонды за 2013-2018 годы, млн руб. без НДС



Объем ввода на основные фонды за 2013-2018 годы, МВА



Объем ввода на основные фонды за 2013-2018 годы, км



Техническое оснащение и реновация оборудования

Основные характеристики передающих мощностей

Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа представляет собой комплекс воздушных и кабельных линий электропередачи и трансформаторных подстанций разного класса напряжения, связанных общностью режима работы, имеющих общий резерв мощности и централизованное оперативно-диспетчерское управление.

Общая протяженность линий электропередачи филиалов и дочернего общества ОАО «МРСК Северного Кавказа» составляет 114 347,07 км

Наименование филиала / дочернего общества	Воздушные линии электропередачи, км	Кабельные линии электропередачи, км	Итого линий электропередачи, км
Филиал «Ставропольэнерго»	50 483,8	1 697,0	52 180,8
ОАО «Дагэнергосеть»	34 698,3	276,0	34 974,3
Кабардино-Балкарский филиал	10 464,5	35,3	10 499,8
Карачаево-Черкесский филиал	7 214,7	161,4	7 376,1
Северо-Осетинский филиал	6 613,9	12,2	6 626,1
Ингушский филиал	2 690,0	0	2 690
Итого	112 165,2	2 181,8	114 347,07

Понижительные подстанции

На балансе филиалов и управляемых обществ ОАО «МРСК Северного Кавказа» 790 шт. понижительных подстанций 35 кВ и выше общей мощностью силовых трансформаторов 10 751,6 МВА. Кроме того, на балансе филиалов и дочернего общества ОАО «МРСК Северного Кавказа» 24 165 шт. трансформаторных подстанций 6-10 кВ общей мощностью 3 034 МВА

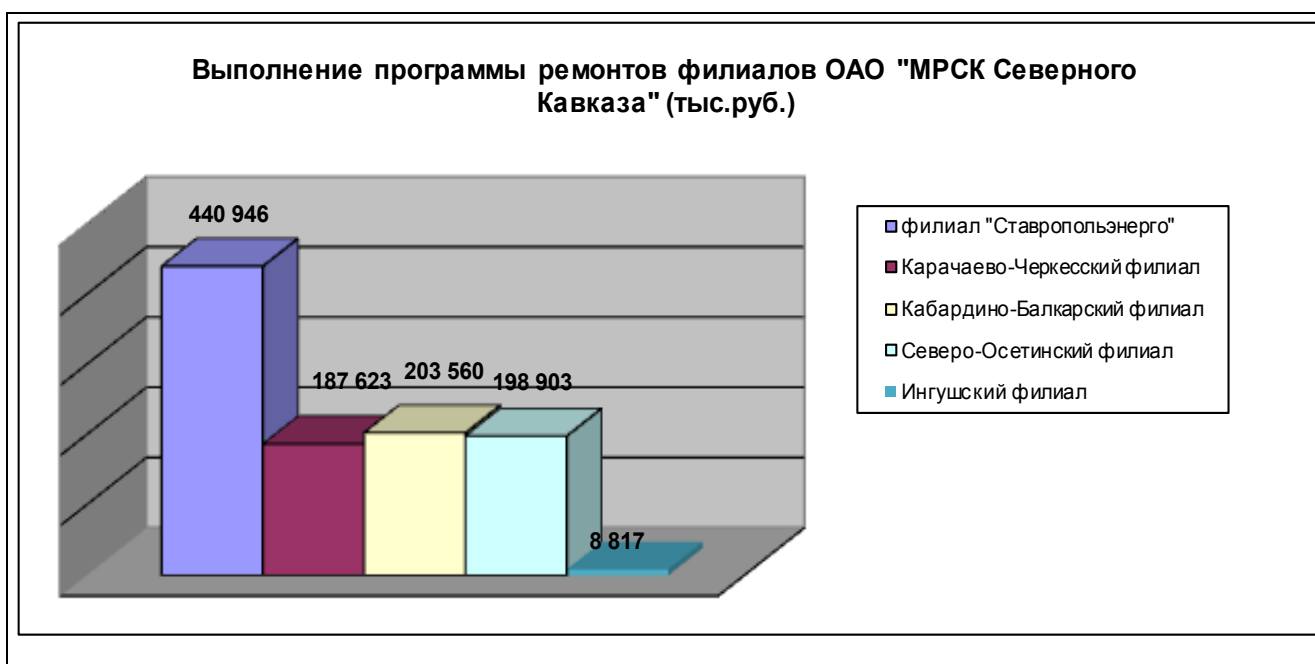
Понижительные подстанции	Количество, шт.	Мощность, МВА
Филиал «Ставропольэнерго»	11 447	6 868,29
Понижительные подстанции 35кВ и выше	352	4 888,21
Трансформаторные подстанции 6-35/0,4 кВ	11 095	1 980, 08
ОАО «Дагэнергосеть»	7 688	3 335,81
Понижительные подстанции 35кВ и выше	204	2 226,80
Трансформаторные подстанции 6-35/0,4 кВ	7 484	1 109,10
Кабардино-Балкарский филиал	2 461	1 425,90
Понижительные подстанции 35кВ и выше	73	1 034,80
Трансформаторные подстанции 6-35/0,4 кВ	2 388	391,10
Карачаево-Черкесский филиал	1517	1 237,08
Понижительные подстанции 35кВ и выше	60	945,80
Трансформаторные подстанции 6-35/0,4 кВ	1 457	291,28
Северо-Осетинский филиал	1260	1 611,25
Понижительные подстанции 35кВ и выше	76	1 380,00
Трансформаторные подстанции 6-35/0,4 кВ	1 184	231,25
Ингушский филиал	582	415,30
Понижительные подстанции 35кВ и выше	25	276,00
Трансформаторные подстанции 6-35/0,4 кВ	557	139,30
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	24 955	14 893,72
Понижительные подстанции 35кВ и выше	790	10 751,61
Трансформаторные подстанции 6-35/0,4 кВ	24 165	4 142,11

Ремонтно-эксплуатационная деятельность

Ремонт электрических сетей и оборудования подстанций в 2013 году выполнен в соответствии с утвержденным графиком. Случаев отклонения показателей работы отремонтированного оборудования от нормативных не зафиксировано.

Общие затраты на капитальный и текущий ремонты электрических сетей филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2013 году были запланированы в объеме 1 039 434,76 тыс. руб., фактически ремонтов выполнено на сумму 1 039 848,74 тыс. руб., что составило 100,04% от плана.

Выполнение ремонтных работ по филиалам ОАО «МРСК Северного Кавказа», за 2013 год



Выполнение программы ремонтов филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа» за период 2011-2013 годов, тыс. руб.

Наименование филиала	2011		2012		2013	
	план	факт	план	факт	план	факт
Кабардино-Балкарский филиал	195 048	199 712	195 048	188 697	195 033	203 560
Карачаево-Черкесский филиал	180 556	180 663	180 556	174 321	180 556	187 623
Северо-Осетинский филиал	197 583	203 527	197 582	197 655	197 581	198 903
Филиал «Ставропольэнерго»	433 413	454 865	433 413	433 551	433 413	440 946
Ингушский филиал	—	—	—	—	32 851	8 817
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	1 006 600	1 038 767	1 006 600	994 223	1 039 435	1 039 849

Представлены затраты на ремонт по филиалам ОАО «МРСК Северного Кавказа». При этом затраты по Ингушскому филиалу даны с момента начала его операционной

деятельности (1 мая 2013 года). В период с 2011 по 2013 годы филиал «Дагэнерго» операционную деятельность не осуществлял.

Затраты на ремонт электрических сетей ОАО «МРСК Северного Кавказа» с разбивкой по категориям оборудования за период 2011-2013 годов, тыс. руб.

Наименование категории оборудования	2011		2012		2013	
	план	факт	план	факт	план	факт
Ремонт ВЛ 35-110 кВ	88 454	85 931	98 475	91 762	74 575	75 003
Ремонт ВЛ и КЛ 0,4-10 кВ	252 346	264 308	238 635	229 972	255 236	252 107
Ремонт оборудования ПС 35-110 кВ	239 295	237 274	238 428	224 315	238 951	236 246
Ремонт оборудования ТП 6-10/0,4 кВ	77 109	93 279	76 244	84 529	95 840	100 132
Ремонт прочего оборудования	349 396	357 974	354 818	363 645	374 833	376 362
Всего затраты на ремонт	1 006 600	1 038 767	1 006 600	994 223	1 039 435	1 039 849

Ремонт электрических сетей и оборудования подстанций выполнен в соответствии с утвержденным графиком. Случаев отклонения показателей работы отремонтированного оборудования от нормативных не зафиксировано.

Общие затраты на капитальный и текущий ремонты электрических сетей ОАО «Дагэнергосеть» в 2013 году были запланированы в объеме **274 394,5** тыс. руб., фактически ремонтов выполнено на сумму **273 570,3** тыс. руб. что составило **99,7%** от плана.

Выполнение программы ремонтов ОАО «Дагэнергосеть» за период 2011-2013 годов, тыс. руб.

2011		2012		2013	
план	факт	план	факт	план	факт
274 395	265 883	274 394	273 926	274 395	273 570

Затраты на ремонт электрических сетей ОАО «Дагэнергосеть» с разбивкой по категориям оборудования за период 2011-2013 годов, тыс. руб.

Наименование категории оборудования	2011		2012		2013	
	план	факт	план	факт	план	факт
Ремонт ВЛ 35-110 кВ	24 176	30 299	25 570	26 620	20 639	18 714
Ремонт ВЛ и КЛ 0,4-10 кВ	134 423	129 690	136 821	143 168	141 495	144 651
Ремонт оборудования ПС 35-110 кВ	41 008	39 577	41 408	43 501	42 952	41 539
Ремонт оборудования ТП 6-10/0,4 кВ	41 001	37 512	41 810	38 621	39 757	41 333
Ремонт прочего оборудования	33 787	28 805	28 786	22 017	29 552	27 334
Всего затраты на ремонт	274 395	265 883	274 394	273 926	274 395	273 570

Повышение надежности электрических сетей

В отчетном году нами выполнены мероприятия по повышению уровня эксплуатации, надежности и устойчивости работы электрических сетей, выполнены планы противоаварийных мероприятий. Организовано своевременное расследование технологических нарушений. Произведены внеочередные осмотры воздушных линий 6-110 кВ для выявления и вырубki деревьев, угрожающих падением на провода. В соответствии с графиками ведется постоянный мониторинг состояния основного оборудования.

Профилактика аварийности тесно связана с реализацией ремонтной и инвестиционной программ. В рамках ремонтной программы в 2013 году расчищено просек ВЛ 0,4-110 кВ – 1 410,35 га, расширено просек ВЛ 35-110 кВ – 240,6 га, произведена замена: опор ВЛ 0,4-110 кВ – 7 655 шт.; провода ВЛ 0,4-110 кВ – 1 331,8 км; троса на ВЛ 35-110 кВ 38 км; изоляторов на ВЛ 0,4-110 кВ 67313 шт. Произведен ремонт силовых трансформаторов 35-110 кВ в количестве 245 шт., масляных выключателей 10-110 кВ 632 шт., разъединителей, отделителей – 1935 шт., 2504 трансформаторных пунктов 10 (6)/0,4 кВ.

См. Ремонтно-эксплуатационная деятельность

В рамках инвестиционной программы производилось техническое перевооружение и реконструкция воздушных линий с заменой опор и неизолированного провода на самонесущий изолированный провод, заменой масляных выключателей на вакуумные.

См. Инвестиционная деятельность

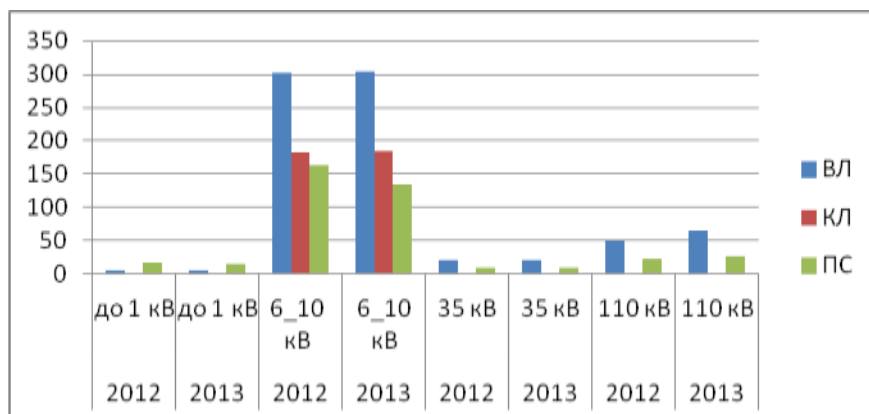
Последовательная реализация программ неуклонно ведет к снижению аварийности в электрической сети ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Динамика технологических нарушений (аварий) за период 2011-2013 годов

Наименование филиала	Количество технологических нарушений (аварий)			в том числе с ошибками персонала			Недоотпуск, тыс. кВт*ч			Экономический ущерб, тыс. руб.			Суммарная длительность технологических нарушений (на оборудовании 6 кВ и выше), вызвавших перерыв электроснабжения потребителей, час.		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
Филиал «Ставропольэнерго»	1 370	1 232	1 288	0	0	0	1 050,84	927,94	923,77	6248,646	7405,963	3 776,96	3 451,02	3 212,85	2 736,26
Кабардино-Балкарский филиал	258	203	297	0	0	0	178,4	171,22	159,07	1180,9	2760,482	925,30	194,05	187,02	348,80
Карачаево-Черкесский филиал	386	344	267	0	1	1	656,27	383,17	389,50	634,14	657,503	1 529,36	971,11	1 041,16	465,64
Северо-Осетинский филиал	279	259	174	0	0	0	357,56	288,77	172,99	1689,21	1515,17	838,94	882,88	766,94	240,35
ОАО «Дагэнергосеть»	431	443	435	0	0	2	732,65	840,40	1 582,0	10224,27	8790,75	16 062,52	2 769,6	3 233,16	4 303,90
Итого	2 724	2 481	435	0	1	3	2 975,72	2 611,5	1 582	19 977,166	21 129,868	16 062,52	2 769,6	3 233,16	8 094,95

В отчетном периоде произошло 766 технологических нарушений, связанных с повреждением оборудования, либо его элементов (в 2012 году таких случаев было 778). Наблюдается динамика общего снижения повреждаемости (на 1,5%).

Диаграмма повреждаемости элементов электроустановок



Всего по ОАО «МРСК Северного Кавказа» сформировано 95 мобильных подразделений, общей численность личного состава – 466 человек, имеющих в своем распоряжении 153 единиц автомобильной и грузоподъемной техники.

ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Количество мобильных подразделений	Численность личного состава мобильных подразделений	Резерв автономного питания л/с	Количество техники						
			Всего количество сухих пайков	Всего техники	В том числе					
					Бригадная повышенной проходимости	Вездехо дная	Автокра ны	Подъемники (вышки)	Бурильна я техника	Оборудованны х мобильных бытовок
					всего	всего	всего	всего	всего	всего
Филиал «Ставропольэнер го»	18	81	243	36	18	–	–	18	–	–
Кабардино- Балкарский филиал	2	3	6	5	3	–	–	2	–	–
Карачаево- Черкесский филиал	2	8	16	4	2	–	–	2	–	–
Северо- Осетинский филиал	1	9	24	4	2	1	–	1	–	–
Ингушский филиал	17	54	108	16	5	4	–	6	–	1
ОАО «Дагэнергосеть»	55	311	622	88	69	–	3	9	7	-
Всего по ОАО «МРСК Северного Кавказа»	95	466	1019	153	99	5	3	38	7	1

Сводная информация о наличии и готовности резервных источников снабжения электроэнергией ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Наименование филиала / дочернего общества	Количество резервных источников снабжения электроэнергией, шт.	Суммарная мощность резервных источников снабжения электроэнергией, кВт	Запас топлива, час.
Филиал «Ставропольэнерго»	9	317,3	48
Кабардино-Балкарский	0	0	0

филиал			
Карачаево-Черкесский филиал	6	111,5	30
Северо-Осетинский филиал	6	72,8	28,5
Ингушский филиал	3	540	15
ОАО «Дагэнергосеть»	11	55,3	55
Всего по ОАО «МРСК Северного Кавказа»	35	1 096,9	176,5

Для ликвидации последствий, вызванных стихийными явлениями, чрезвычайными ситуациями, авариями, сложными технологическими нарушениями и скорейшего восстановления электроснабжения потребителей, филиалами ОАО «МРСК Северного Кавказа» заключены договоры на аварийно-восстановительные работы с подрядными организациями.

Силы и средства подрядных организаций

Наименование филиала, на территории которого планируется проведение аварийно-восстановительных работ	Наименование подрядной организации	Количество мобильных бригад	Количество человек	Количество техники
Филиал «Ставропольэнерго»	ОАО «Ставропольсэтьэнергоремонт»	4	28	17
Кабардино-Балкарский филиал Карачаево-Черкесский филиал Северо-Осетинский филиал	ОАО «Северо-Кавказская Энергоремонтная Компания»	4	12	24
Кабардино-Балкарский филиал Северо-Осетинский филиал	ООО «Производственное энерго-ремонтное предприятие»	4	12	13
Итого		12	52	54

В ОАО «МРСК Северного Кавказа» сформирован аварийный запас материалов.

Комплекс мероприятий по обеспечению готовности начала работ на месте аварии.

- Оперативное получение информации об аварии по каналам оперативно-диспетчерского управления. Объявление режима повышенной готовности и особого режима работы.
- Оперативное принятие мер по восстановлению питания потребителей через резервные схемы, в том числе с применением дизель-генераторных установок.
- Готовность материально-технических ресурсов:
 - спецтехника, привлекаемая к аварийно-восстановительным работам в местах базирования, должна быть в снаряженном состоянии (заправлена топливом, укомплектована материально-техническими ресурсами (МТР), инструментом, оснасткой), а в зимний период место стоянки для данной техники нужно определить в отапливаемых боксах;
 - укомплектование аварийно-восстановительных бригад необходимыми МТР, пайками, заверенными копиями паспортов и их размещение в местах базирования бригад, создание так называемых аварийных наборов;
 - обеспечение аварийно-восстановительных бригад и автотранспортной техники устройствами связи, включая сотовую и спутниковую связь, автомобильные зарядные устройства для мобильных телефонов и т.д.;
 - организация распределения аварийного резерва, обеспечения логистики с учетом расстояния (времени доставки) не более 80 км (1,5 часа) до места предполагаемого места аварийной ситуации;
 - периодическое проведение сверки и постоянное пополнение аварийного резерва ОАО «МРСК Северного Кавказа» и филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Юга в местах постоянного хранения.

Для сокращения времени организации и проведения аварийно-восстановительных работ утверждено и организовано исполнение Положения об организации аварийно-восстановительных работ в электросетевом комплексе.

Подготовлены паспорта противоаварийной готовности по всем районным электрическим сетям и производственным отделениям, нарисованы схемы заездов на линии электропередачи 110 кВ.

Дополнительно с целью сокращения времени организации и проведения аварийно-восстановительных работ реализуются мероприятия:

- ✓ ежегодно пересматриваются и утверждаются на текущий осенне-зимний период Планы борьбы с гололедообразованием в электрических сетях филиалов, которые определяют:
 - порядок взаимодействия персонала разных структурных подразделений в борьбе с гололедными отложениями на линиях электропередачи с момента получения прогноза о неблагоприятных погодных условиях, наблюдения за гололедной обстановкой, проведения плавок гололеда на линиях электропередачи;
 - маршруты движения по контрольным точкам при осмотре линий электропередачи;
 - временные интервалы осмотра линий электропередачи;
 - очередность проведения плавок гололеда на линиях электропередачи.
- ✓ проводятся противоаварийные тренировки с персоналом, участвующим в аварийно-восстановительных работах;
- ✓ заключаются рамочные договора с подрядными организациями на выполнение аварийно-восстановительных работ;
- ✓ заключаются соглашения с МЧС и ОАО «ФСК ЕЭС» на оказание помощи персоналом, спецтехникой при проведении аварийно-восстановительных работ.

Инновационное развитие

Учитывая основные виды деятельности электросетевой компании, что стратегической целью ОАО «МРСК Северного Кавказа» является обеспечение максимальной надежности и качества функционирования распределительного электросетевого комплекса Северного Кавказа, а также доступности распределительной сетевой инфраструктуры для потребителей в регионах Северного Кавказа, входящих в зону ответственности сетевой компании. Подход в реализации стратегии компании заключается в разработке новых и поиске наиболее эффективных из известных на рынке инновационных решений для задач, стоящих перед компанией, важная из которых – обеспечить надежное функционирование устаревших и изношенных сетей.

В соответствии с Планом реализации Программы инновационного развития ОАО «ОАО МРСК Северного Кавказа» (утвержден приказом ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 30 августа 2011 года №190 «О реализации мероприятий программы инновационного развития») исполнение данной программы велось по следующим основным направлениям:

- выполнение планов НИОКР;
- программа поддержания и развития кадрового потенциала, развития сотрудничества с российскими научными и учебными заведениями;
- взаимодействие с высшими учебными заведениями в рамках инновационной и рационализаторской деятельности, в том числе выполнения программ НИОКР;
- взаимодействие с зарубежными компаниями;
- мероприятия по взаимодействию с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса;
- программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- мероприятия в области освоения инновационных технологий и оборудования;

- мероприятия по развитию экологической безопасности;
- мероприятия в области инновационных бизнес-процессов;
- мероприятия в области выпуска инновационных продуктов и услуг.

Выполнение планов НИОКР

В 2013 году на выполнение НИОКР были запланированы средства в размере 20,2 млн руб.

В отчетном периоде в ОАО «МРСК Северного Кавказа» в части НИОКР в соответствии с открытыми конкурентными переговорами по заключенным договорам с подрядными организациями проведена следующая работа:

✓ Опытно-конструкторская работа «Разработка и создание на базе веб-архитектуры корпоративной распределенной информационно-образовательной среды ОАО «МРСК Северного Кавказа», ориентированной на использование технологий электронного обучения» на сумму 4,19 млн руб. с ООО «ТМК-Центр».

В отчетном периоде в рамках данного договора выполнена следующая работа:

- Разработано программное обеспечение «Веб-Инфосреда». Программное обеспечение внедрено на базе учебного комбината филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Ставропольэнерго». Стоимость работ составила 2,6 млн руб., оплачено за вычетом аванса 1,8 млн руб. Работы по данному договору полностью завершены.

✓ Научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа «Разработка методики и устройства дистанционного выявления поврежденных изоляторов воздушных линий 6-35 кВ» на сумму 6,3 млн руб. с ООО «НИИ энерготехнологий».

В отчетном периоде в рамках данного договора выполнена следующая работа:

- Проведены экспериментальные исследования переходных процессов в воздушных линиях 6-35 кВ в режиме высоковольтного зондирования.

- Разработан метод дистанционного выявления дефектов изоляции воздушных линий электропередачи.

- Разработано техническое задание на выполнение опытно-конструкторских работ. Стоимость работ составила 1,3 млн руб., оплачено за вычетом аванса 0,91 млн руб. Работы по данному договору продолжаются.

✓ Научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа «Исследование принципов построения и разработка комплексного микропроцессорного устройства диагностирования системы оперативного постоянного тока» на сумму 9,5 млн руб. с ЗАО «Технокомплект».

В отчетный период в рамках данного договора выполнена следующая работа:

- Установлен на ПС Северо-Осетинского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» опытный образец комплексного микропроцессорного устройства диагностирования системы оперативного постоянного тока.

Проведены исследования и испытания микропроцессорного устройства диагностирования системы оперативного постоянного тока.

Стоимость работ составила 7,6 млн руб., оплачено за вычетом аванса 6,08 млн руб. Работы по данному договору полностью завершены.

✓ Научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа «Комплексные исследования по предельным токовым нагрузкам на провода воздушных линий электропередачи (ВЛ) и разработка информационной системы контроля гололедообразования» на сумму 20 млн руб. с ООО «ТМК-Центр».

В отчетном периоде в рамках данного договора выполнена следующая работа:

- Разработана программа испытаний макета дискретной установки плавки гололеда.
- Проведены приемо-сдаточные испытания макета дискретной установки плавки гололеда с системой управления, обеспечивающей плавку гололеда на фазных проводах импульсами постоянного тока и на заземленных грозозащитных тросах индуктированным током повышенной частоты.
- На ПС-110 кВ «Ессентуки-2» филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Ставропольэнерго» установлен опытный образец дискретной установки плавки гололеда и проведена пробная плавка гололеда на ВЛ-35 кВ.

Стоимость работ составила 12 млн руб., оплачено за вычетом аванса 9,6 млн руб. Работы по данному договору полностью завершены.

В ОАО «МРСК Северного Кавказа» научно-техническая документация в отчетном периоде и ему предшествующие не разрабатывалась. В плане на 2014 год разработка научно-технической документации не предусмотрена.

Наименование мероприятия	Стоимость работ по договору млн руб. с НДС	Объем финансирования млн руб. с НДС	
		план 2013	факт 2013
Итого	39,99	20,23	18,41
Комплексные исследования и разработка информационной системы контроля гололедообразования по предельным токовым нагрузкам на провода воздушных линий электропередачи (ВЛ) (ООО «ТМК-Центр», филиал «Ставропольэнерго»)	20	9,60	9,60
Исследование принципов построения и разработка комплексного микропроцессорного устройства диагностирования системы оперативного постоянного тока (ЗАО «Технокомплект», Северо-Осетинский филиал)	9,5	6,08	6,08
Разработка и создание на базе веб-архитектуры корпоративной распределённой информационно-образовательной среды ОАО «МРСК Северного Кавказа», ориентированной на использование технологий электронного обучения (ООО «ТМК-Центр», филиал «Ставропольэнерго»)	4,19	1,82	1,82
Разработка методики и устройства дистанционного выявления повреждённых изоляторов воздушных линий 6-35 кВ (ООО «НИИ энерготехнологий», Кабардино-Балкарский филиал)	6,3	2,73	0,91

Фактическое финансирование НИОКР в отчетном периоде составило 18,4 млн руб., что составляет 91% от плана года.

В соответствии с типовыми Методическими указаниями по формированию системы мониторинга реализации программ инновационного развития ОАО «МРСК Северного Кавказа» представлена информация о ходе реализации программы в разрезе промежуточных значений показателей эффективности.

Показатели эффективности

Наименование показателя эффективности	Ед. изм.	2013 год
Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в том числе по исполнителям (ВУЗы, научные организации, инновационные компании малого и среднего бизнеса)	тыс. руб.	18 410
из них по проектам, реализуемым в рамках		
технологических платформ	тыс. руб.	–
ВУЗы	тыс. руб.	–
научные организации	тыс. руб.	910
Затраты на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в ВУЗах в расчете на одного работника	руб./чел.	15,11

Взаимодействие с высшими учебными заведениями в рамках инновационной и рационализаторской деятельности.

Заклучены соглашения о сотрудничестве с образовательными учреждениями:

- ФГБОУ ВПО «Грозненский государственный нефтяной технический университет им. академика М.Д. Миллионщикова»;
- ФГБОУ ВПО «Южно-Российский государственный университет (Новочеркасский политехнический институт)»;
- ФГБОУ ВПО «Дагестанский государственный технический университет»;
- ФГБОУ ВПО «Пятигорский государственный лингвистический университет»;
- ФГБОУ ВПО «Северо-Кавказский горно-металлургический институт» (государственный технологический университет);
- ФГБОУ ВПО «Горский государственный аграрный университет»;
- АНО «Энергетический колледж» г. Каспийск;
- ГБОУ СПО «Ардонский аграрно-технологический техникум»;
- ГБОУ СПО «Профессиональный лицей №6»;
- ГБОУ СПО «Георгиевский региональный колледж «Интеграл»;
- ГБОУ СПО «Невинномысский энергетический техникум»;
- ГБОУ СПО «Чеченский технологический техникум»;
- ГБОУ СПО «Лермонтовский региональный многопрофильный колледж»;
- ГБОУ СПО «Региональный многопрофильный колледж»;
- ГБОУ СПО «Эльхотовский аграрный техникум»;
- ГКУ «Кабардино-Балкарский агропромышленный профессиональный колледж им. Б.Г. Хамдохова»;
- ГБОУ СПО «Карачаево-Черкесский энергетический техникум».

148 работников ОАО «МРСК Северного Кавказа» заочно получают высшее образование, 14 работников получают второе высшее образование, 21 работник проходят обучение в средних профессиональных образовательных учреждениях.

Приобретению новых знаний и повышения уровня квалификации работников также способствует сотрудничество со специализированными образовательными учреждениями дополнительного профессионального образования, такими как ФГОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации» (г. Санкт-Петербург), НОУ «Международный институт сотрудничества Восток-Запад (г. Москва), НП «КОНЦ ЕЭС» (г. Москва), НОУ «Московский институт современного бизнеса» (г. Москва) и пр.

Информация о повышении квалификации и переподготовки сотрудников

Наименование вуза	ИНН вуза	Количество сотрудников компании, проходящих повышение квалификации в вузах (чел.)	Объем финансирования повышения квалификации сотрудников компании, реализуемой вузами (тыс. руб.)	Количество сотрудников компании, проходящих переподготовку в вузах (чел.)	Объем финансирования переподготовки сотрудников компании, реализуемой вузами (тыс. руб.)
ФГБОУ ВПО Петербургский государственный университет путей сообщения»	7812009592	5	118,78	0	0
НОУ ВПО «Санкт-Петербургская юридическая академия»	7825379294	1	30,68	0	0
ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»	7729050901	5	251,5	0	0
ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МЭИ»	7722019652	0	0	1	30,0
АНОО ВПО «Межрегиональный институт экономики и права при Межпарламентской Ассамблее ЕврАзЭС»	7802290699	1	27,73	0	0

В течение 2013 года в рамках требований технической политики производилась замена масляных выключателей 110 кВ на элегазовые и вакуумные выключатели 10 кВ. В период 2014-2016 годов планируется строительство ПС 110 кВ «Бештау» в филиале ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Ставропольэнерго». Данным проектом (в рамках единой технической политики) предусмотрено строительство двухтрансформаторной (2х16 МВА) закрытой подстанции с установкой комплектных распределительных элегазовых устройств 110 кВ (3 шт.), устройства компенсации реактивной мощности, комплектного регулируемого устройства компенсации реактивной мощности на 4950 кВАр, дугогасящих реакторов мощностью 485 кВА.

8 сентября 2012 года на саммите АТЭС во Владивостоке ОАО «ФСК ЕЭС», Toshiba Corporation и ОАО «Энергострой-М.Н.» подписали соглашение о реализации проекта по созданию высокоэффективной энергетической инфраструктуры на территории Северо-Кавказского федерального округа. Координатором и движущей силой проекта выступает ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Развитие технологии композиционных (композитных) материалов

Ориентируясь на прогноз социально-экономического развития РФ на 2014 год и плановый период 2015-2016 годов, мы ожидаем двукратный рост мирового рынка композиционных материалов, которые постепенно будут замещать традиционные конструкционные материалы (металл, стекло, пластик). Наиболее быстрые темпы замещения мы прогнозируем в высокотехнологичных секторах экономики (авиации, электроники, энергетики, автомобиле- и судостроении).

В данном направлении мы сотрудничаем с Министерством промышленности и энергетики Чеченской Республики. Согласно подписанному соглашению мы реализуем проект по строительству завода по производству быстромонтируемых опор на композитных стойках в Чеченской Республике, осуществляя информационно-методическую поддержку и обеспечивая основной рынок сбыта продукции завода. В случае успешной реализации проекта ОАО «МРСК Северного Кавказа» станет заказчиком композиционных материалов, которые будет производить построенный завод.

Дорожная карта предусматривает начало производства в 2016 году.

В рамках заключенных договоров между ОАО «МРСК Северного Кавказа» и подрядной организацией ООО «Промышленная Энергетическая – строительная компания» выполняются проектные и изыскательские работы по строительству четырех «пилотных» воздушных линий электропередачи 0,4-110 кВ.

Строительство пилотных линий электропередачи и запуск производства позволят:

- провести анализ технологической и экономической эффективности использования композитных опор;
- обеспечить потребности ОАО «МРСК Северного Кавказа» в опорах для нужд инвестиционной и ремонтной программ;
- создать дополнительные рабочие места, внося вклад в развитие экономики и промышленности Чеченской Республики.

Перспективное развитие

19 июня 2013 года Приказом №309 Минэнерго России утвердило Схему и программу развития Единой энергетической системы России на 2013-2019 годы.

В 2013 году разработаны и утверждены Схемы и программы развития электроэнергетики на 2014-2018 годы Ставропольского края и Республики Северная Осетия-Алания. Развитие электроэнергетики Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкессии, Чечни и Ингушетии ведется в соответствии со Схемами и программами, разработанными в предыдущие годы.

В целях повышения операционной и инвестиционной эффективности ОАО «МРСК Северного Кавказа» на период 2013-2018 годов разработаны Комплексные программы развития электрических сетей субъектов Северо-Кавказского федерального округа.

Основные показатели Программ развития сетей

Субъект РФ		Физические характеристики		Стоимость всего, млн руб. с НДС	План освоения с НДС						
		Ввод			2013	2014	2015	2016	2017	2018	Итого
		км	МВА		млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Северо-Кавказский федеральный округ	Всего	12 101	3 589	60 490	4 311	12 055	12 198	9 357	7 934	8 555	54 411
	в том числе Инвестиционная программа	2 638	904	20 904	3 187	2 163	2 174	2 441	2 739	3 073	15 777
Чеченская Республика	Всего	1 391	389	6 871	750	1 907	1 890	1 262	595	467	6 871
	в том числе Инвестиционная программа	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Республика Дагестан	Всего	3 822	1 371	16 223	1 387	4 415	3 595	1 267	1 074	2 199	13 936
	в том числе Инвестиционная программа	197	183	4 354	1 304	106	200	200	200	300	2 310
Республика Ингушетия	Всего	392	298	3 692	401	606	858	629	145	152	2 791
	в том числе Инвестиционная программа	147	132	1 995	401	126	132	138	145	152	1 094
Республика Северная Осетия – Алания	Всего	911	292	6 498	154	1 049	1 299	1 469	1 081	500	5 552
	в том числе Инвестиционная программа	384	60	2 483	145	169	255	369	395	440	1 774
Республика Кабардино-Балкария	Всего	440	149	4 541	393	305	496	659	1 046	880	3 779
	в том числе Инвестиционная программа	347	107	3 029	393	175	273	379	435	419	2 074
Республика Карачаево-Черкессия	Всего	698	377	7 105	612	772	1 061	1 070	994	1 358	5 868
	в том числе Инвестиционная программа	217	130	2 833	330	331	352	368	403	475	2 259
Ставропольский край	Всего	4 447	712	15 561	614	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	15 614
	в том числе Инвестиционная программа	1 347	292	6 211	614	1 256	962	987	1 160	1 287	6 265

Реализация Программ развития сетей направлена на повышение надежности функционирования электросетевого комплекса, на проведение мероприятий по подготовке к работе в осенне-зимние периоды, а также на обеспечение возможности опережающего развития электросетевого комплекса в рамках социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа. Программами развития сетей предусмотрено новое строительство, реконструкция и модернизация линий электропередачи и подстанций с целью увеличения пропускной способности электрической сети, ликвидации «закрытых» центров питания, обеспечения технологического присоединения новых потребителей и генерирующих мощностей.

Динамика ввода линий электропередачи и подстанций в 2013-2018 годах



В соответствии с Программами развития сетей общий ввод в эксплуатацию в период 2013-2018 годов составит 12,1 тыс. км линий электропередачи и 3 589 МВА трансформаторной мощности.

Наиболее значимые объекты Программ развития сетей субъектов Северо-Кавказского федерального округа:

- ✓ Чеченская Республика: строительство подстанций 110 кВ «Ачхой Мартан», «Гудермес-Сити», «Курчалой», «Черноречье-110», восстановление ВЛ-110 кВ ПС «Плиево» – ПС «Горец»;
- ✓ Республика Ингушетия: строительство ПС 110 «Плиево Новая», реконструкция ПС 110 кВ «Ачалуки», восстановление ВЛ-110 кВ ПС «Плиево» – ПС «Вознесенская-2»;
- ✓ Кабардино-Балкарская Республика: реконструкция ПС 110 кВ «Водозабор», «Герменчик», «Нальчик-110», «Адыл-Су», ПС 35 кВ «Чегет»;
- ✓ Карачаево-Черкесская Республика: реконструкция ПС 110 кВ «Преградная», «Северная», «Карачаевск», «Цементная» «Южная», строительство линий электропередачи ВЛ 110 кВ ПС «Карачаевск» – ПС «Гоначхир», ВЛ 35 кВ ПС «Гоначхир» – ПС «Домбай»;
- ✓ Ставропольский край: строительство ПС 110 кВ «Бештау», «Михайловск», «Ачикулак», расширение ПС 110 кВ «Южная», реконструкция ВЛ 110 кВ ПС «Левокумская» – ПС «Нефтекумск»;
- ✓ Республика Северная Осетия – Алания: строительство ПС 110 кВ «Новая», «Мацута», «Парковая», строительство ВЛ-110 кВ ПС «Чикола» – ПС «Эльхотово»;
- ✓ Республика Дагестан: строительство ПС 110 кВ «Андийская», «Тепличный комбинат», «Пригородная», «Дербент-Восточная», «Кизляр-3», «Ахты-Хнов».

С целью улучшения производственно-ремонтного обеспечения и материально-технического оснащения, для привлечения квалифицированного персонала, повышения оперативной готовности к ликвидации аварий и принятия упреждающих мер по противодействию угрозам безопасности Программами развития сетей предусмотрено финансирование в размере 3 млрд руб., в том числе на обеспечение служебным жильем сотрудников электросетевого комплекса 526 млн руб.

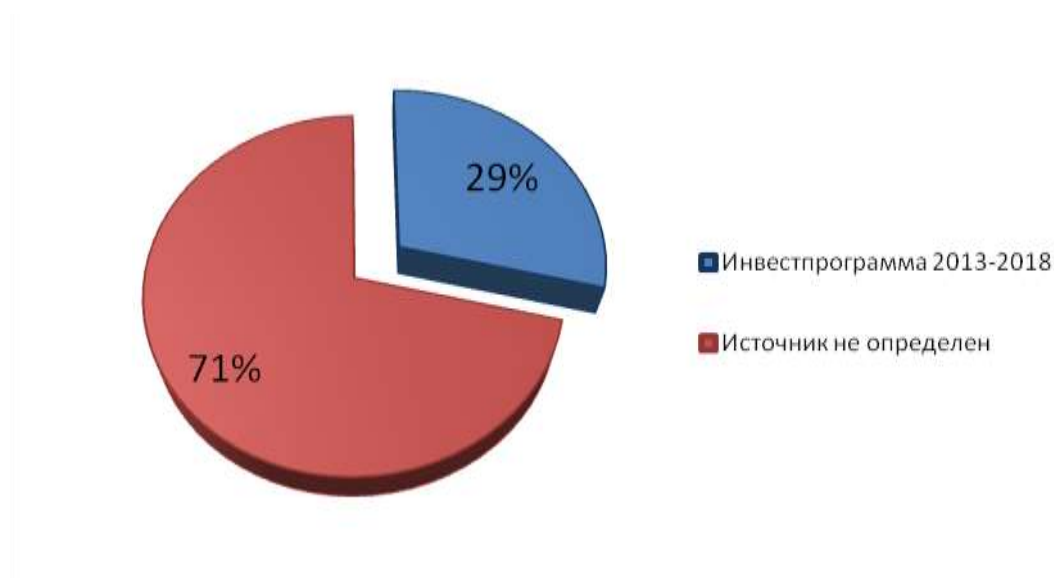
Реализация Программ развития сетей позволит достичь следующих результатов:

- выполнение требований ОАО «СО ЕЭС» по обеспечению надежности распределительных сетей при прохождении осенне-зимних периодов;
- снижение показателя износа электросетевого оборудования с 72,2% до 67,1%;
- раскрытие для технологического присоединения 682 «закрытых» центров питания;
- снижение потерь в распределительной сети с 22,55% до 18,58%;
- снижение показателя аварийности с 0,39 до 0,2 аварий/1000 у.е.;
- снижение недоотпуска электрической энергии с 0,77 до 0,41 тыс. МВт*ч;
- обеспечение технологического присоединения 390,8 МВт к распределительным сетям в соответствии с 33,4 тыс. заключенных договоров.

Потребность в финансировании для реализации Программ развития сетей на 2013-2018 годы



Структура потребности в финансировании Программ развития сетей на 2013-2018 годы



Планируется привлечение внетарифных источников, таких как средства федерального, республиканских и местных бюджетов, федеральных программ, привлечения частных инвесторов и государственных фондов развития.

Комплексная программа развития электрических сетей Чеченской республики на 2013-2014 годы утверждена ОАО «Россети» 20 июня 2013 года. Программы других субъектов Северо-Кавказского федерального округа проходят согласование уполномоченными органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, Системным Оператором.

Развитие автоматизированных систем технологического управления

Филиалами и управляемыми обществам ОАО «МРСК Северного Кавказа» в рамках модернизации автоматизированных систем технологического управления (АСТУ) в 2013 году реализованы мероприятия, предусматривающие модернизацию подсистемы сбора и передачи телеметрической информации (ССПИ). Работы в филиалах и управляемых Обществах выполнены в следующем объеме.

Карачаево-Черкесский филиал

Завершен монтаж и пуско-наладка оборудования телемеханики и связи в ЦУС (Центр управления сетями) и на ПС 110 кВ «Северная», «ПРП», «Южная», «Ильичевская», «Зеленчукская», «Преградная», «Курджиново». Завершены работы по организации каналов связи между ЦУС Карачаево-Черкесского филиала и указанными подстанциями. Завершена организация каналов связи с диспетчерским центром Северокавказского РДУ. Проведены комплексные испытания на указанных объектах ССПИ при приемке в опытную эксплуатацию оборудования телемеханики и связи.

По второму этапу в 2013 году планировалась модернизация 10 ПС 110 кВ: «Эркен-Шахар», «Усть-Джегута», «Карачаевск», «Береговая», «Кавказская», «Учкекен», «Академическая», «Хабез», «Кош-Хабль», «Сторожевая». Проведен конкурс по определению подрядчика. Заключен договор. Подрядная организация не приступила к проведению работ по состоянию на отчетную дату. Приостановлена оплата по договору ввиду отсутствия значительного снижения источников финансирования инвестиционной программы. В связи с этим по обоюдному согласию с подрядчиком был расторгнут договор. В ноябре 2013 года проведены новые торговые процедуры по уменьшенному объему. В декабре 2013 года по заключенному договору закуплено оборудование телемеханики на ПС 110 кВ «Эркен-Шахар», выполнены строительно-монтажные и пуско-наладочные работы телемеханики.

Кабардино-Балкарский филиал

Завершен монтаж и пуско-наладка оборудования телемеханики и связи в ЦУС и на ПС 110кВ «Телемеханика», «Нальчик», «ПТФ», «Дубки», «Кашхатау». Для каждой из перечисленных подстанций организован цифровой канал связи с ЦУС и с диспетчерским центром Северокавказского РДУ. После проведения комплексных испытаний на указанных объектах ССПИ принята в промышленную эксплуатацию. Весь комплекс работ по первому этапу модернизации в соответствии с договором подряда завершен в течение 2011 года.

По второму этапу планируется модернизация телемеханики на 16 ПС и организация 24 каналов связи (12 ВЧ, 12 ВОЛС (волоконно-оптическая линий связи)). Завершены работы на подстанциях «Баксан», «Нальчик», «Долинск», «СКЭП», «Искож», «Малка», «Нарткала», «Кахун», «Кызбурун», «Залукокоаже», «Заводская», а также построены каналы связи (ВОЛС)

«Кахун» – «Заводская», «Нальчик» – «Чегем-2», «Чегем-2» – «Кызбурун», «Кызбурун» – «Малка», «Малка» – «Залукокоаже», «Нарткала» – «ПТФ», «Кахун» – «Заводская».

Северо-Осетинский филиал

Завершен монтаж и пуско-наладка оборудования телемеханики и связи в ЦУС и на ПС 110 кВ «Ардон», «Эльхотово», «Змейская», «Терек», «Моздок». Для каждой из перечисленных подстанций организован цифровой канал связи с ЦУС и с диспетчерским центром Северокавказского РДУ. После проведения комплексных испытаний на указанных объектах ССПИ принята в опытную эксплуатацию. Весь комплекс работ по первому этапу модернизации в соответствии с договором подряда завершён в течение 2011 года.

По итогам года выполнены работы по телемеханизации ПС 110 кВ «В-1», «РП-110», «Восточная», «Северо-Восточная», «Зарамаг», «Дзуарикау», «Левобережная», «Алагир», «Нузал», «Унал», «Юго-Западная», «Янтарь». Организованы ВОЛС между подстанциями «В-1», «РП-110», «Северо-Восточная», «Восточная», «Юго-Западная», «Левобережная», «Янтарь» и ЦУС Северо-Осетинского филиала. Пуско-наладочные работы планируется провести в 1 квартале 2014 года.

Филиал «Ставропольэнерго»

Завершен монтаж и пуско-наладка оборудования телемеханики и связи в ЦУС и на ПС 110кВ «Центральная», «Затеречная», «Солдато-Александровская», «Карьер», «Зеленокумская», «Левокумская», «Нефтекумск», «Колодезная», «Прогресс», «Кировская», «Троицкая», «Восток», «Соломенская», «Ростовановская», «Новопавловская-2», «Новоульяновская», «Полимер», «Арматурная», «Георгиевская», «Подкумок», «МинВоды-2». После проведения комплексных испытаний на указанных объектах ССПИ принята в опытную эксплуатацию. Для каждой из перечисленных подстанций организован цифровой канал связи с ЦУС и с диспетчерским центром Северокавказского РДУ. Завершены строительно-монтажные работы по телемеханике и связи на ПС 110 кВ «Промкомплекс», «Северная», «Лесная», «Южная», «Зеленогорская», «Ясная Поляна-2», «Парковая», «Скачки-2», «Ессентуки-2». Пуско-наладочные работы планируется завершить в 1 квартале 2014 года.

Филиал «Дагэнерго»

Произведен монтаж оборудования телемеханики и связи в ЦУС и на ПС 110кВ «Гергебиль», «Хунзах», «Гуниб», «Акташ», «Ярык-Су».

В 2013 году планировалось выполнение работ на 5 ПС 110 кВ: «Буйнакск-1», «Буйнакск-2», «ГПП», «Новая», «ЦПП». Подрядная организация не приступила к проведению работ по состоянию на отчетную дату (подрядчик – ООО «РВС»). На текущую дату договор расторгнут.

По результатам нового конкурса определен подрядчик на выполнение работ на ПС «Буйнакск-1», «Буйнакск-2». Заключен договор. Оборудование закуплено. Завершены строительно-монтажные работы.

В связи с уменьшением инвестиционной программы значительно снижен объем финансирования по ССПИ. Подстанции определены с учетом необходимости реализации резервных технологий, предусматривающих подхват оперативно-технологического управления ОДУ Юга.

Ингушский филиал

Завершены работы на ПС «Юго-Западная», «Назрань». Построены каналы связи ПС «Юго-Западная» – ПС «Плиево», ПС «Назрань» – ПС «Плиево». Выполнены работы по организации ВОЛС между ПС «Вознесенская-2» – ПС «Ачалуки» и ПС «Плиево Новая» – ПС «Ачалуки». Заключён договор с ОАО «Вымпелком» для организации резервного канала связи с СК РДУ. Закуплено и смонтировано оборудование резервного канала связи. Пуско-наладочные работы запланированы на 1 квартал 2014 года.

В 2014 году в рамках выполнения мероприятий по модернизации АСТУ планируется продолжить работу по модернизации подсистемы ССПИ. Объем работ по модернизации ССПИ, включенных в инвестиционную программу ОАО «МРСК Северного Кавказа» 2014 года, уменьшен в сравнении с 2013 годом в среднем по филиалам ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 70%. Модернизация ССПИ проводится в рамках целевой Программы модернизации ССПИ 2013-2018 годов. По итогам 2013 года наметилось отставание от графика, предусмотренного Программой, поэтому, учитывая снижение плана на 2014 год, во 2 квартале 2014 года планируется провести корректировку сроков выполнения Программы и согласовать ее с филиалом Системного Оператора – Северокавказское РДУ.

В 2013 году на выполнение мероприятий по модернизации ССПИ запланированы средства в размере 169 млн руб. Фактическое выполнение составило 338,2 млн руб.

Реализация мероприятий в области освоения инновационных технологий в 2013 году

Наименование мероприятия	Объем затрат, млн руб. с НДС	
	план 2013	факт 2013
Мероприятия в области освоения инновационных технологий	169,00	338,22
Модернизация системы сбора и передачи телеинформации филиал «Ставропольэнерго»	23,86	21,24
Модернизация системы сбора и передачи телеинформации филиал «Дагэнерго»	28,62	34,77
Модернизация системы сбора и передачи телеинформации Кабардино-Балкарский филиал	27,85	112,09
Модернизация системы сбора и передачи телеинформации Карачаево-Черкесский филиал	24,44	3,00
Модернизация системы сбора и передачи телеинформации Северо-Осетинский филиал	49,23	139,32
Модернизация системы сбора и передачи телеинформации Ингушский филиал	15,00	27,80

Объемы телеметрической информации, передаваемой по состоянию на конец года, соответствуют объемам, отраженным в согласованных Программах модернизации ССПИ филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В 2013 году мероприятия по модернизации автоматизированных систем технологического управления ОАО «Дагэнергосеть» не планировались и не проводились, так как ОАО «Дагэнергосеть» арендует электросетевые объекты филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Дагэнерго» и не является их собственником. Данные работы были предусмотрены в

инвестиционной программе филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Дагэнерго». Модернизация АСТУ выполнялась в части модернизации подсистемы ССПИ.

Информационные технологии и телекоммуникации

ИТТ-деятельность

На современном этапе развития ОАО «МРСК Северного Кавказа» одним из приоритетных направлений является совершенствование используемых информационных технологий. Информационные технологии являются ключом к возможности оперативного взаимодействия служб как внутри исполнительного аппарата компании, так и в филиалах, а также необходимым условием непрерывности и качества предоставляемых услуг.

Основные локальные нормативные документы ОАО «МРСК Северного Кавказа» в области ИТТ

В соответствии с приказом ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 26 мая 2011 года №98 «О разработке Стратегии в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций» совместно с компанией «Аксенчер плс» разработана и в 2012 году утверждена Советом директоров Стратегия ОАО «МРСК Северного Кавказа» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года (Стратегия). Стратегия представляет собой видение целевого состояния информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций (ИТТ) ОАО «МРСК Северного Кавказа», выраженное целевыми моделями и последовательностью действий по их достижению на принципах экономической эффективности и конечной результативности.

Стратегия явила собой эволюцию Системного проекта автоматизации ОАО «МРСК Северного Кавказа» (утвержден и Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 20 апреля 2009 года №40), который являлся основным планом развития информационных технологий и телекоммуникаций на 2010-2015 годы.

Согласно Стратегии базовой платформой для развития информационных систем выбрана система «1С».

В рамках создания Стратегии реализованы ключевые задачи:

- определено видение целевого состояния ИТТ ОАО «МРСК Северного Кавказа», исходя из требований наиболее эффективной поддержки стратегических целей, задач развития бизнеса и имеющихся ограничений;
- определен наиболее экономически целесообразный и результативный путь движения к целевому состоянию ИТТ.

Для достижения поставленных задач при разработке Стратегии выполнен следующий объем работ:

- формирование приоритетных направлений, целей и задач развития ИТТ исходя из стратегических бизнес-целей и задач, изложенных в Стратегии развития ОАО «Холдинг МРСК» до 2015 года и на перспективу до 2020 года (Бизнес-стратегия);
- анализ существующего ИТТ обеспечения ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разрезе основных компонентов;

- разработана целевая стратегическая модель и дорожная карта для её достижения, обоснованы качественные и стоимостные характеристики.

Предоставляемые корпоративные сервисы

Согласно Стратегии в ОАО «МРСК Северного Кавказа» продолжали развитие корпоративных телекоммуникационных сервисов. Так, в 2013 году велось развитие корпоративной мультисервисной сети передачи данных между ОАО «МРСК Северного Кавказа», филиалами и управляемыми обществами на базе оборудования CISCO. Активно используется сервис видеоконференцсвязи с ОАО «Россети», филиалами ОАО «МРСК Северного Кавказа», управляемыми обществами с использованием оборудования Polycom.

Был расширен обмен информационными потоками с филиалами и управляемыми обществами: реализован электронный документооборот на базе Автоматизированной системы управленческого документооборота; репликации баз данных корпоративных информационных систем на базе 1С; информационные сервисы (e-mail, ftp).

В настоящее время локальным и удаленным пользователям предоставляется доступ к корпоративной электронной почте и корпоративным ресурсам посредством стандартных решений Microsoft TMG и Microsoft Exchange. Установка, обновление программного обеспечения, а также мониторинг программно-аппаратных средств пользователей ведется с помощью Microsoft System Center Configuration Manager.

Регламентирован порядок предоставления ИТТ-услуг и сервисов в соответствии с локальными нормативными документами и в соответствии со Стратегией разработан каталог ИТТ-услуг.

Результаты внедрения ИТТ-проектов

В соответствии с Планом мероприятий ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2013 год по реализации Стратегии ОАО «МРСК Северного Кавказа» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года в отчетном периоде планировалась реализация 20 проектов. По результатам 2013 года в установленные сроки были реализованы следующие проекты:

- заключен договор с уполномоченной организацией на техническую поддержку нормативно-справочной информации в области технического обслуживания и ремонтов. Данная инициатива направлена на совершенствование процесса управления электросетевыми активами ОАО «МРСК Северного Кавказа». Договор включает в себя следующие услуги:
- по сопровождению Автоматизированной системы управления паспортизацией электросетевого оборудования на базе 1С: Энергетика (Система);
- по анализу предоставленных в Системе ОАО «МРСК Северного Кавказа» данных по техническому обслуживанию и ремонту оборудования на предмет возможности использования этих данных для дальнейшего расчета Индекса состояния и последствий отказа эксплуатируемого электросетевого оборудования;
- по сопровождению типовых справочников нормативно-справочной информацией в области технического оснащения и ремонтов.

Выполнение указанных мероприятий позволит обеспечить непрерывную актуализацию базы данных о паспортизации электросетевого оборудования и обеспечить непрерывность

указанного сервиса для пользователей Системы как в исполнительном аппарате, так и филиалах Общества.

В части развития учетных систем и систем, интегрированных в программный комплекс «1С» проведены следующие мероприятия:

- успешно завершен проект по первоначальной паспортизации электросетевого оборудования, а также заключен договор на ее дальнейшее сопровождение;
- хозяйственным способом разработана и находится на стадии опытно-промышленной эксплуатации Система бюджетирования;
- введена в опытно-промышленную эксплуатацию Система управления транспортом электроэнергетики;
- в соответствии с договором с ЗАО «ЭНПИ Консалт» создается автоматизированная система учета по Международным стандартам финансовой отчетности на базе 1С: Предприятие по всем блокам учета;
- хозяйственным способом в составе программного комплекса 1С: Предприятие внедрен в промышленную эксплуатацию блок по учету исковой задолженности;
- разработана методология и запущена разработка хозяйственным способом системы сбора заявок на обеспечение МТР и организацию закупочной деятельности.

Дополнительно в рамках деятельности в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций проводится централизация ИТТ-ресурсов в Центре обработки данных ОАО «МРСК Северного Кавказа» в г. Пятигорске, что позволяет качественно повысить доступности ИТТ-сервисов ОАО «МРСК Северного Кавказа», минимизировать время простоя. Инженерная инфраструктура Центра обработки данных качественно повышает надежность серверного и инфраструктурного оборудования.

Ведется развитие «федерального проекта» Автоматизированная система управления документооборотом. В 2013 году внедрен модуль «Мобильное место руководителя (iPad)». Введен в промышленную эксплуатацию модуль «Договоры», реализована интеграция с учетной системой компании. Обеспечена бесперебойная работа системы (уровень доступности сервиса составил 98%). Проводится тиражирование системы в филиалах.

В соответствии с приказом ОАО «Россети» от 27 августа 2013 года №532 «Об утверждении Программы создания единого информационного пространства автоматизированных систем управленческого документооборота ОАО «Россети» и компаний группы «Россети»» запущен проект миграции Автоматизированной системы управления документооборотом на современную платформу EMC Documentum версии 6.7.

В рамках исполнения ИТТ-стратегии в 2013 году внедрена централизованная система учета аварийности, позволяющая в автоматизированном режиме получать отчетность, а также инициировать проведение расследований и составление актов, связанных с инцидентами на основном производственном оборудовании в зоне деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа», в том числе обеспечено предоставление журналов отключений в ОАО «Россети» с периодичностью 2 часа.

С целью повышения доступности и достоверности управленческой информации, а также на основании приказа ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 30 сентября 2013 года №498 разработан и внедрен внутренний корпоративный информационный портал ОАО «МРСК Северного Кавказа» на платформе Sharepoint, а также мобильное приложение для установки на планшеты руководства (iPad), что позволило организовать эффективную систему сбора оперативной отчетности по основным направлениям деятельности компании.

В соответствии с приказом ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 19 июля 2013 года №319 обеспечена адаптация информационной системы управления важнейшими инвестиционными проектами для контроля всех объектов капитального строительства, включенных в Инвестиционную программу ОАО «МРСК Северного Кавказа». Кроме того, намечены направления дальнейшего развития системы.

Лицензирование

В соответствии с законодательством Российской Федерации об авторском праве, а также во исполнение основных положений Технической политики в области информационных технологий в компании проводятся мероприятия по лицензированию и легализации используемого программного обеспечения.

В этой связи осуществлено лицензирование программного обеспечения Microsoft, в том числе техническая поддержка Premier Support (соглашение Microsoft Enterprise Agreement Subscription). В 2013 году обеспеченность лицензиями Microsoft составила 100%.

В соответствии с требованиями Технической политики в области ИТ проведены мероприятия по лицензированию и легализации используемого прикладного программного обеспечения.

В целях обеспечения информационной безопасности в 2013 году проведены все необходимые процедуры для продления лицензий на антивирусный программный комплекс на 2014-2015 годы.

Оснащенность ИТТ-инфраструктурой и средствами информатизации

В 2013 году Департаментам информационных технологий проведен ряд мероприятий и реализованы проекты, направленные на повышение надежности функционирования ИТТ-инфраструктуры и качества предоставляемых услуг, наиболее значимые из которых:

- проект по обследованию состояния ИТТ инфраструктуры исполнительного аппарата и филиалов компании. Целью проведения обследования было детальное изучения состояния таких составляющих, как служба каталогов, почтовая система, система мониторинга и управления, инфраструктура виртуализации. На основании собранной информации были сделаны предложения по модернизации существующих систем с целью перехода к централизованной схеме построения инфраструктуры. Реализация подобной схемы позволит снизить затраты на приобретение оборудования, обучение персонала в филиалах, а также значительно повысить качество предоставляемых услуг, снизить время, необходимое для устранения последствия аварий, обеспечит оперативный сбор информации о состоянии инфраструктуры. Обследование было проведено ведущими специалистами корпорации Microsoft, что гарантировало наивысшее качество экспертных заключений и использование новейших технологий;

- внедрение системы мониторинга ИТТ-инфраструктуры исполнительного аппарата. Централизованный сбор информации о работе оборудования и информационных систем, позволяет оперативно реагировать на изменения в работе, предотвращать сбои, рационально использовать ресурсы.

По результатам аудита проведен ряд мероприятий, направленных на улучшения состояния информационной безопасности, в том числе подготовлен локальный нормативный акт, регламентирующий деятельность в области информационной безопасности.

Разработана и утверждена концепция построения и модернизации серверных мощностей исполнительного аппарата. Реализация стратегии позволит значительно уменьшить количество оборудования, находящегося эксплуатации, количество инцидентов, повысить скорость развертывания новых корпоративных информационных систем.

Для повышения надежности и непрерывности предоставляемых сервисов проведено оснащение инженерных систем Центра обработки данных Карачаево-Черкесского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа».

С 2006 года проводится централизованная замена устаревших ИТТ-ресурсов на типовые решения, соответствующие всем требованиям Технической политики в области информационных технологий и обеспечивающих потребности функциональных пользователей информационных систем. К концу 2013 года средняя ИТТ-оснащенность в ОАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществах достигла 100%, из которых более 85% соответствуют требованиям Технической политики в области информационных технологий. Для качественного функционирования средств информатизации производилась замена периферийного и сетевого оборудования, а также ведется модернизация вычислительных мощностей компании.

Приоритетным направлением деятельности компании является развитие телекоммуникаций. К концу 2013 году организованы и функционируют каналы передачи данных с филиалами, управляемыми обществами и их структурными подразделениями. Активно ведется перевод каналов на волоконно-оптические.

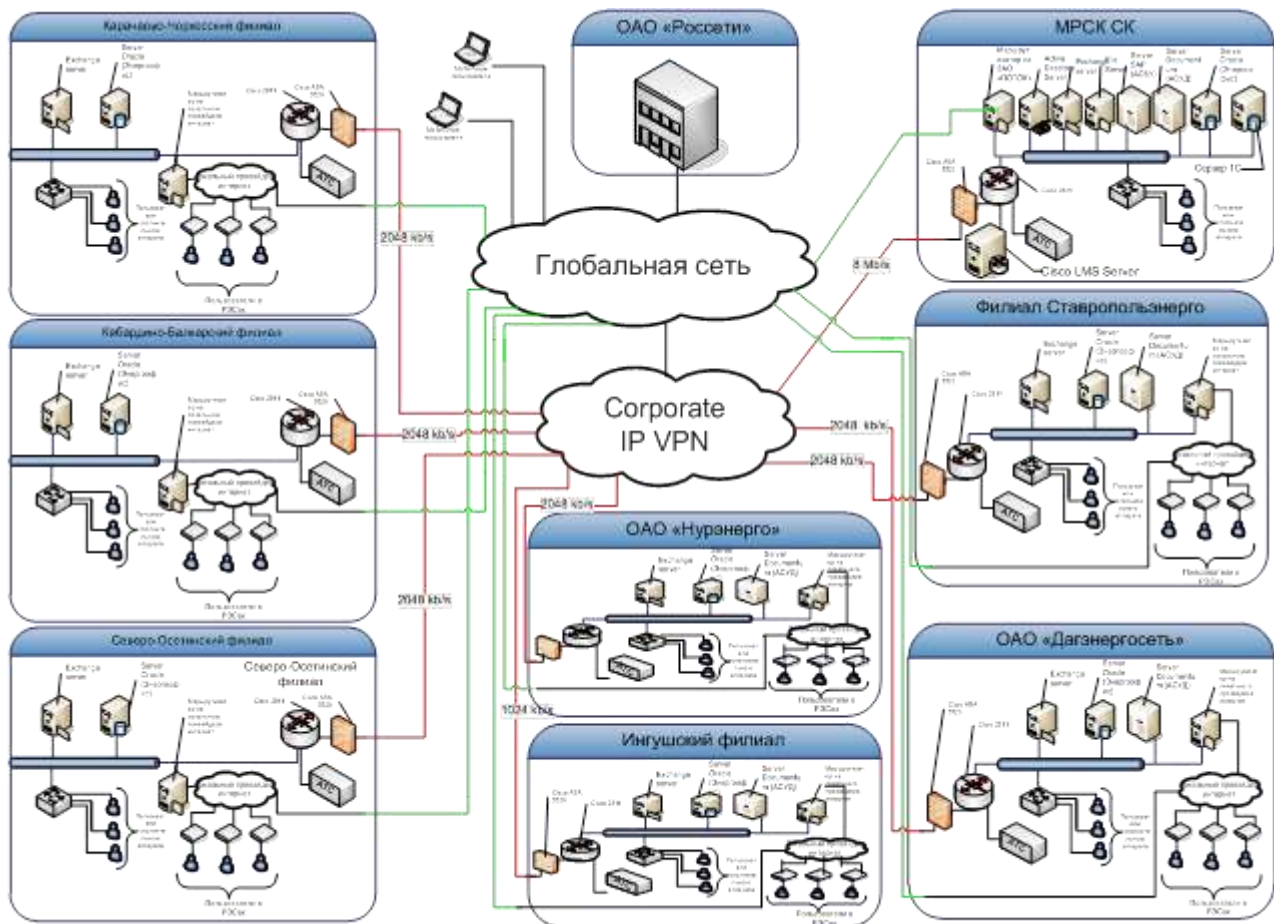
В рамках переезда исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северного Кавказа» в новое офисное здание были проведены мероприятия по бесшовному переносу инфраструктуры и сервисов. Проведена модернизация автоматизированной телефонной станции, установлена современная цифровая станция – Siemens Hipath 4000 последней версии.

Дополнительно в 2012-2013 году проведена модернизация сетевой инфраструктуры исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северного Кавказа» на высокопроизводительное активное сетевое оборудование – Cisco Systems, что в значительной степени повысило надежность работы сетевой инфраструктуры.

В результате оптимизации услуги связи в 2013 году проведены следующие мероприятия:

- значительно увеличен охват сотрудников ОАО «МРСК Северного Кавказа» средствами мобильной связи без увеличения расходов на услуги связи;
- проведены проектно-изыскательские работы по переходу на VoIP-телефонию с аппаратами управления филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа» для снижения расходов на междугороднюю связь;
- проводится внедрение GSM-шлюзов в исполнительном аппарате ОАО «МРСК Северного Кавказа» для снижения расходов на зоную междугороднюю связь;
- осуществлен переход на собственные волоконно-оптические каналы корпоративной сети передачи данных с филиалом «Ставропольэнерго» и Карачаево-Черкесским филиалом для снижения расходов на аренду каналов связи.

Схема организации существующей корпоративной сети передачи данных



Внедрена система массовой рассылки sms-сообщений об оперативной обстановке по ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Internet-технологии в ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Интернет-портал компании (www.mrsk-sk.ru) является эффективным и доступным инструментом взаимодействия с клиентами и заинтересованными, также на нем публикуется информация о деятельности компании.

Наши планы

Приоритетными направлениями работы в 2014 году являются: создание единого информационного пространства ОАО «МРСК Северного Кавказа», дальнейшая модернизация ИТТ-инфраструктуры, создание модернизация межрегиональной-корпоративной сети передачи данных, а также ввод в эксплуатацию информационных систем на базе комплекса 1С-Энергетика.

Планируется также расширение спектра предоставляемых ИТТ-услуг локальным и удаленным пользователям (доступ к корпоративной электронной почте и корпоративным ресурсам посредством стандартных решений Microsoft TMG и MicrosoftExchange, установка, обновление программного обеспечения, а также расширение мониторинга программно-аппаратных средств пользователей с помощью Microsoft System Center Configuration Manager).

Закупочная деятельность

Закупочная деятельность регламентирована:

- Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- Приказом ОАО «МРСК Северного Кавказа» «Об образовании Закупочной комиссии» от 25 марта 2013 года №113-пр;
- Приказом ОАО «МРСК Северного Кавказа» об организации закупочной деятельности от 26 июня 2013 года №251

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороныкупающих сотрудников.

Годовая комплексная программа закупок (ГКПЗ) формируется на основании программ ОАО «МРСК Северного Кавказа»:

- ✓ производственной;
- ✓ ремонтной;
- ✓ инвестиционной.

Отчет о закупочной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2013 год

	План, тыс. руб. с НДС	Факт, тыс. руб. с НДС	Факт (договорная стоимость), тыс. руб. с НДС	Удельный вес, %
Всего регламентированных закупок товаров, работ, услуг в том числе:	5 649 940,52	—	—	—
Конкурсные закупки, из них:	5 649 940,52	5 352 284,62	5 352 284,62	100%
Открытый конкурс	2 550 082,14	2 454 789,74	2 454 789,74	45,87%
Закрытый конкурс	—	—	—	—
Неконкурсные закупки, из них	—	—	—	—
Открытый запрос цен	359 284,43	230 230,92	230 230,92	4,30%
Открытый запрос предложений	712 142,89	644 658,02	644 658,02	12,04%
Открытые конкурентные переговоры	221 714,02	296 674,17	296 674,17	5,54%
Закрытый запрос цен	—	—	—	—
Закрытый запрос предложений	—	—	—	—
Закупки у единственного источника	29 387,79	525 931,77	525 931,77	9,83%
Открытый аукцион	1 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00	22,42
Итого закупок:	5 649 940,52	5 352 284,62	5 352 284,62	100%

За 2013 год нами проведено 682 закупки на общую сумму 5 352 284,6 тыс. руб., включая НДС, в том числе:

- ✓ по способам закупок:
- 127 закупки открытыми конкурсами;
- 189 закупок открытыми запросами цен;
- 211 закупок открытыми запросами предложений;
- 10 закупок открытыми конкурентными переговорами;
- 96 закупок у единственного источника;

- 48 закупок по результатам открытых конкурентных переговоров;
- 1 закупка открытым аукционом.

✓ по видам деятельности:

- новое строительство и расширение электросетевых объектов – 49 закупок на сумму 627 057,8 тыс. руб., включая НДС;
- реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов – 192 закупки на сумму 1 712 605,6 тыс. руб., включая НДС;
- энергоремонтное производство – 327 закупок на сумму 1 332 471,8 тыс. руб., включая НДС;
- ИТ-закупки – 37 закупок на сумму 220 865,2 тыс. руб., включая НДС;
- прочие закупки – 76 закупок на сумму 1 459 196,3 тыс. руб., включая НДС.

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 654 закупки на сумму 5 311 833,1 тыс. руб., включая НДС (97,75% от общего количества конкурентных процедур, 99,77% от общей суммы конкурентных процедур).

Экономический эффект от проведенных ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2013 год закупочных процедур составил 356 264,7 тыс. руб., включая НДС (или 7,01%).

Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем ежегодном объеме закупок заказчиков составляет 72,9% (в том числе субподрядные договора первого уровня).

В соответствии с Планом закупок ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2014 год запланировано 337 закупок на общую сумму, рассчитанную в соответствии с методикой 10% снижения стоимости от уровня цен 2010 года, 1 602 834,1 тыс. руб. с НДС.

✓ По способам закупок:

- 54 закупки открытыми конкурсами на сумму 827 461,8 тыс. руб. без НДС;
- 93 закупки открытыми запросами предложений на сумму 165 569,3 тыс. руб. без НДС;
- 116 закупок открытыми запросами цен на сумму 144 759,6 тыс. руб. без НДС;
- 22 закупки открытыми конкурентными переговорами на сумму 141 302,9 тыс. руб. без НДС;
- 10 простых закупок на сумму 7 316,4 тыс. руб. без НДС;
- 7 мелких закупок на сумму 296,6 тыс. руб. без НДС;
- 35 закупок у единственного источника на сумму 71 627,6 тыс. руб. без НДС.

✓ По видам деятельности:

- новое строительство и расширение электросетевых объектов – 1 закупка на сумму 200 тыс. руб. без НДС;
- реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов – 14 закупок на сумму 88 608,9 тыс. руб. без НДС;
- энергоремонтное производство – 156 закупок на сумму 978 203,2 тыс. руб. без НДС;
- ИТ-закупки – 33 закупки на сумму 79 463,4 тыс. руб. без НДС;
- прочие закупки – 133 закупки на сумму 211 858,4 тыс. руб. без НДС.

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составляет 272 закупки на сумму 1 274 622,3 тыс. руб. без НДС (90,1% от общего количества конкурентных процедур, 99,1% от общей суммы конкурентных процедур).

Кроме того, согласно Плану закупок условно-постоянные закупки запланированы на сумму 3 398 686,6 тыс. руб. без НДС в количестве 11 шт. Долгосрочные закупки представлены на сумму 781 466,6 тыс. руб. без НДС в количестве 22 шт.

5. Создание ценности для стейкхолдеров. Персонал

Взаимодействие Совета директоров и работников

Члены Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» имеют право проводить встречи с Генеральным директором, членами Правления и работниками компании. Члены Совета директоров должны разумно использовать указанное право, не злоупотреблять им, четко осознавать необходимость проведения встречи, ее цели и задачи. Подобные встречи не должны препятствовать исполнению работниками своих должностных обязанностей.

Развитие кадрового потенциала

Мы рассматриваем развитие кадрового потенциала, как одну из основ своего долговременного и устойчивого развития. В целях определения путей и способов обеспечения в долгосрочной перспективе устойчивого повышения благосостояния работников ОАО «МРСК Северного Кавказа» и роста их социальной защищенности решением Совета директоров утверждена Программа поддержания и развития кадрового потенциала ОАО «МРСК Северного Кавказа». Совершенствование и укрепление корпоративной культуры направлено на создание у каждого работника чувства сопричастности к реализации миссии ОАО «МРСК Северного Кавказа» и стратегических задач, стоящих перед ним.

В ОАО «МРСК Северного Кавказа» регулярно проводятся мероприятия по оценке и развитию персонала, включая оценку деятельности, тестирование профессиональных знаний, внутреннее и внешнее обучение, проведение внутренних семинаров, участие работников в международных конференциях и круглых столах и т.д.

Мы уделяем постоянное внимание вопросам охраны здоровья работников и безопасности условий их труда. При приеме на работу исключена возможность дискриминации по расовым, половым, политическим, религиозным и национальным мотивам / признакам.

Основные принципы корпоративной социальной ответственности ОАО «МРСК Северного Кавказа»:

- ✓ системность – наличие приоритетных направлений реализации социальных программ, акцент в пользу долгосрочных программ;
- ✓ значимость – реализуемые социальные программы своевременны и востребованы, охватывают весь персонал Общества;
- ✓ открытость – позволяет вести диалог с адресатами программ и учитывать их пожелания;
- ✓ оптимальное сочетание интересов работодателя и сотрудников.

Наши цели корпоративной социальной ответственности:

- ✓ создание сплоченного, социально защищенного и экономически мотивированного коллектива;
- ✓ улучшение условий труда и отдыха, повышение безопасности труда работников;
- ✓ создание и поддержание качественных условий жизни работников;
- ✓ достижение и поддержание статуса современной высокоэффективной и социально-ответственной компании.

Созданная система социального партнерства позволяет соблюдать баланс интересов работников и работодателя, сохранять социальную стабильность, не допуская снижения достигнутого уровня материальной защищенности сотрудников компании.

Кадровая политика

Кадровая политика ОАО «МРСК Северного Кавказа» определяет основные направления работы с персоналом и обращена на разработку экономических стимулов и социальных гарантий, ориентированных на сближение интересов компании с интересами работников в достижении высокой производительности труда, повышении эффективности производства, получении наилучших экономических результатов.

Основными целями и задачами кадровой политики являются:

- ✓ формирование оптимальной организационной структуры, исходя из производственных и экономических задач компании;
- ✓ обеспечение необходимого профессионального образовательного уровня персонала путём непрерывного повышения квалификации работников, профессиональной подготовки, переподготовки и обучения их вторым профессиям;
- ✓ обеспечение мотивации персонала на высокоэффективный, производительный труд, путем выполнения условий Коллективного договора ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2013-2015 годы и программ социального характера, а также Программы поддержания и развития кадрового потенциала;
- ✓ проведение работы по воспитанию молодых специалистов, организации наставничества, пропаганды трудовых династий, обеспечения связи поколений и передачи молодежи знаний об истории и традициях компании.

Для достижения целей и выполнения поставленных задач Программой поддержания и развития кадрового потенциала предусмотрены приоритетные направления:

1. Совершенствование системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников в направлении широкого использования возможностей региональных учебных центров и внедрения гибких технологий обучения.
2. Усиление сотрудничества с ведущими российскими учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования, в том числе в направлении целевой подготовки молодых специалистов.
3. Совершенствование системы мотивации.
4. Усиление работы с кадровым резервом.
5. Усиление работы по психофизиологическому обеспечению безопасности трудовой деятельности оперативного персонала.

В целях реализации кадровой политики мы руководствуемся следующими регламентами в области управления персоналом:

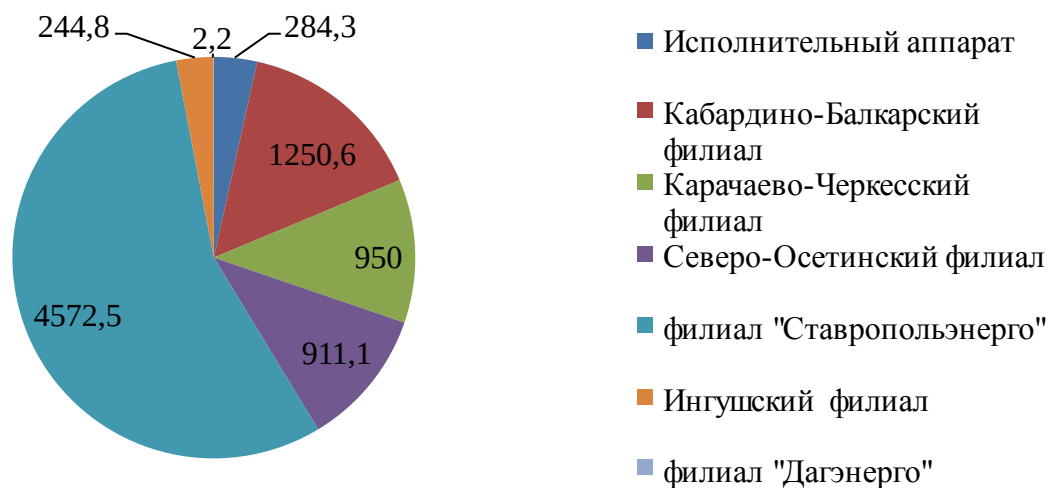
- ✓ Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике;
- ✓ Коллективным договором ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2013-2015 годы;

✓ локальными нормативными актами ОАО «МРСК Северного Кавказа».

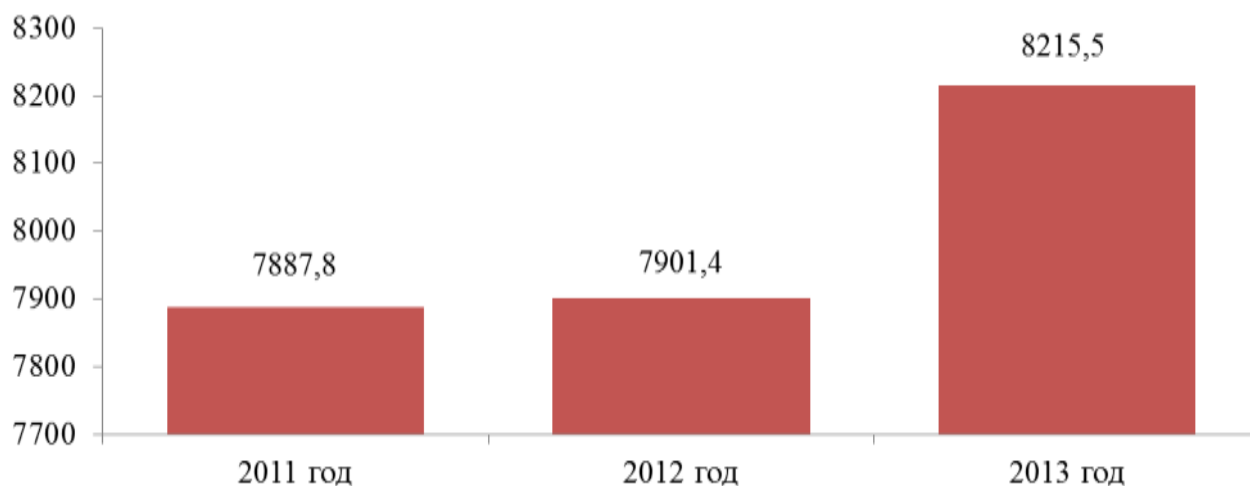
Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2013 году составила 8215,5 единицы, что выше аналогичного показателя 2012 года на 314,1 единицы. Увеличение вызвано началом операционной деятельности Ингушского филиала штатной численностью 393 единицы.

Среднесписочная численность персонала ОАО «МРСК Северного Кавказа» в динамике за 2011-2013 годы

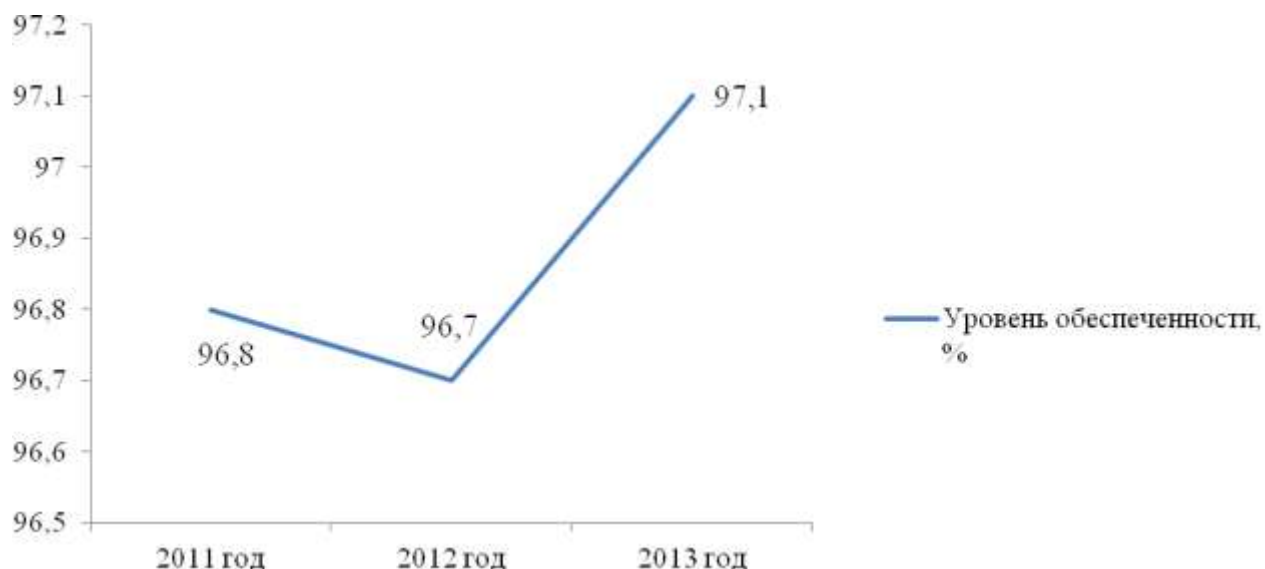


Распределение численности персонала в 2013 году.



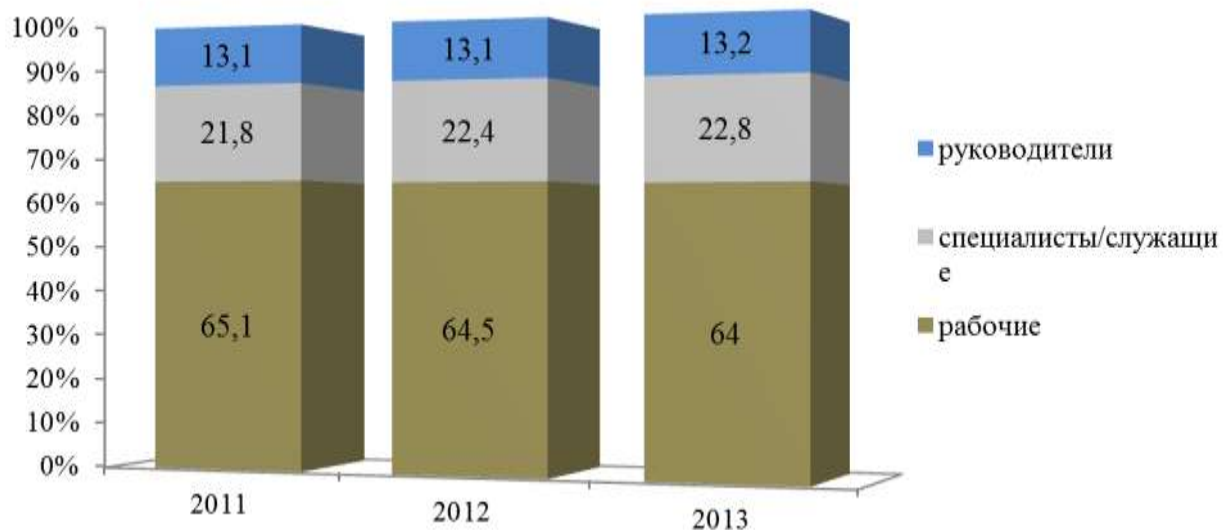
Уровень обеспеченности персоналом на 31 декабря 2013 года составил 97,1%, что выше показателя 2012 года на 0,4 процентных пункта (п.п.). Имеется 187,5 вакантных единиц. Основную часть вакантных должностей составляют должности производственного персонала.

Уровень обеспеченности персоналом, %



Основу кадрового потенциала составляют рабочие. Их доля в общей численности равна 64%. В целом структура персонала по категориям за период 2011-2013 годы практически не изменилась.

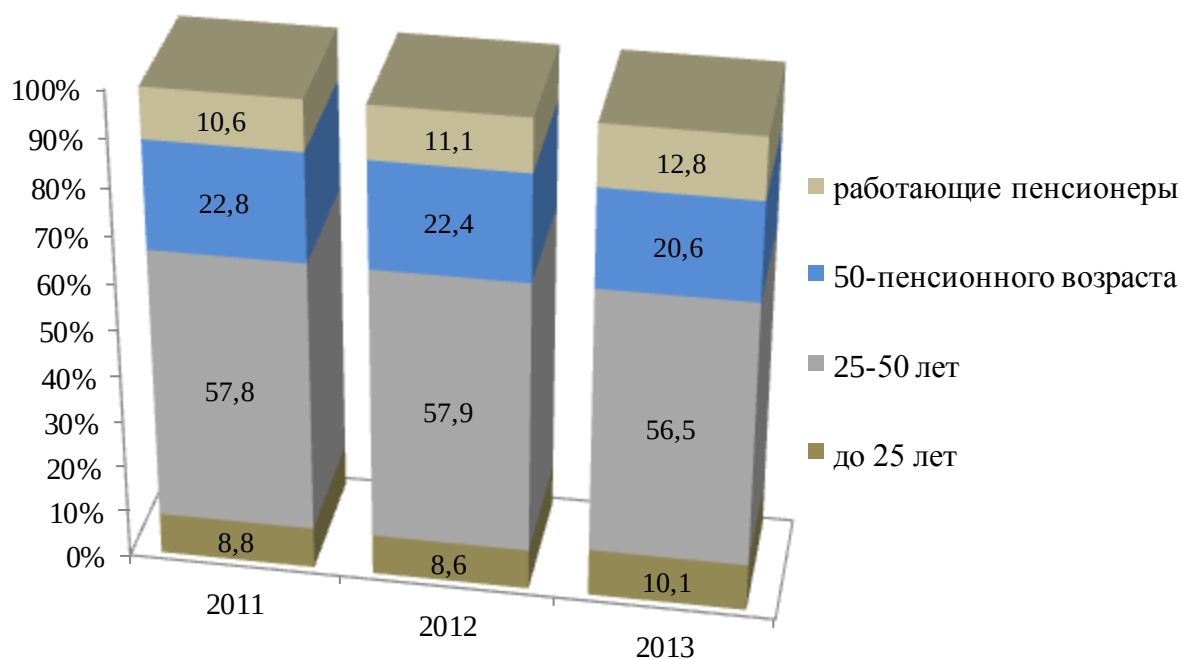
Структура персонала по категориям в динамике за 2011-2013 годы, %



Структура персонала по возрасту характеризуется однородностью, с преобладанием работников в возрасте от 25 до 50 лет. По состоянию на 31 декабря 2013 года доля работников указанной категории составила 56,5%.

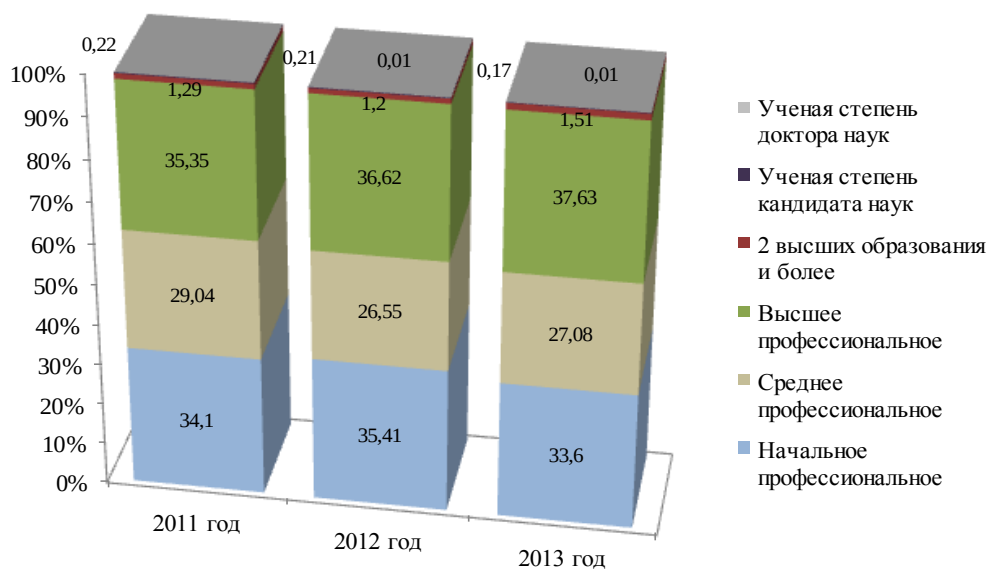
Важно отметить, что в 2013 году в сравнении с отчетной датой 2012 года увеличилась доля работников в возрасте до 25 лет на 1,5 п.п., что свидетельствует об омоложении персонала компании. Доля наиболее опытных работников возрастной категории старше 50 лет сохранилась на уровне 2012 года и составила 33,4%.

Структура персонала по возрасту в динамике за 2011-2013 годы, %



Анализ качественных характеристик персонала показал, что ОАО «МРСК Северного Кавказа» характеризуется достаточно высоким квалификационным уровнем персонала, 37,63% работников имеют высшее образование, 27,08% – среднее профессиональное образование. Благодаря реализуемой кадровой политике, в 2013 году наблюдается рост показателей по вышеуказанным категориям на 1,01 п.п. и на 0,53 п.п. соответственно. При этом доля работников с начальным профессиональным образованием уменьшилась на 1,81 п.п. и на конец 2013 года составила 33,6%.

Структура персонала по уровню образования в динамике за 2011-2013 годы



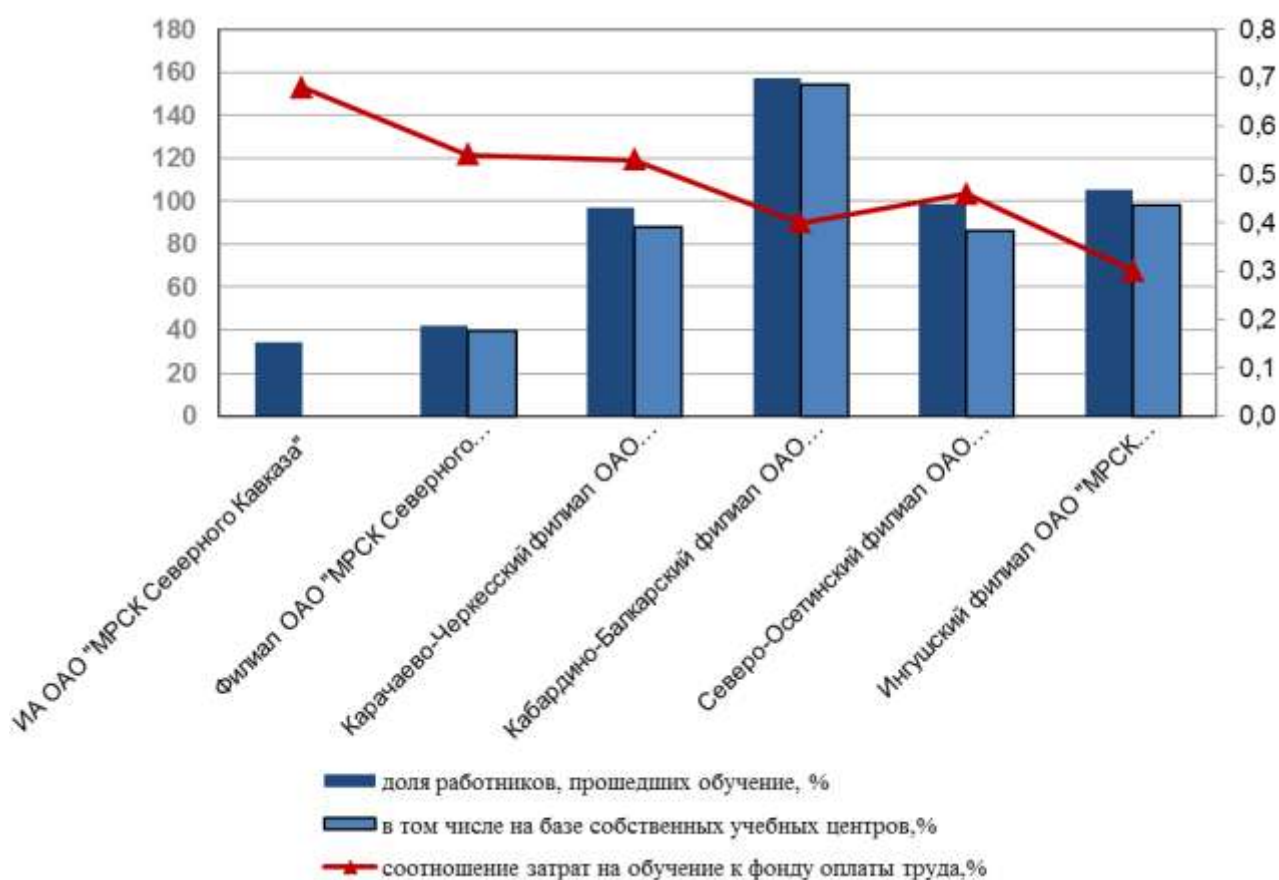
Обучение персонала и развитие кадрового потенциала

Мероприятия в области профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала осуществляются нами в соответствии с приказом Минтопэнерго РФ от 19 февраля 2000 года №49 «Об утверждении Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации».

Процесс профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации является непрерывным в связи с необходимостью регулярного обновления теоретических и практических навыков, повышения уровня профессиональных знаний при планировании карьерного роста персонала.

В 2013 году в специализированных образовательных учреждениях России, а также на базе собственных образовательных учреждений прошли обучение 6 427 работников компании, что на 31,5% выше количества обученного персонала в 2012 году. Расходы на обучение в 2013 году составили 15 347 540 руб., что на 16,7% выше 2012 года.

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях, и соотношение затрат на подготовку персонала к фонду оплаты труда в отчетном году, %

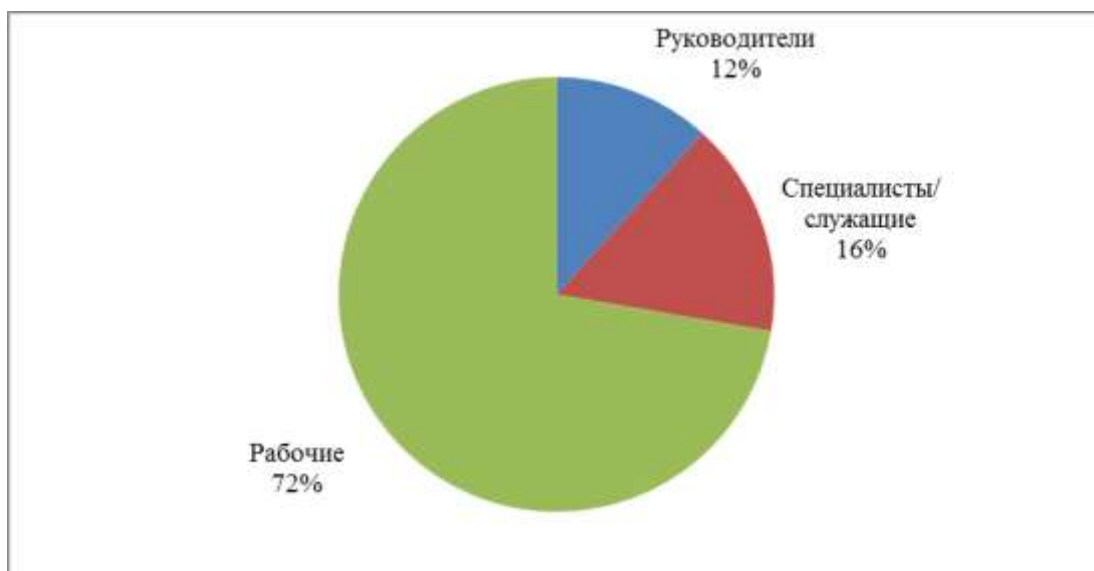


5 556 человек (86% от общего количества обученного персонала) прошли обучение на базе НОУ «Учебный комбинат» г. Ессентуки и учебных классов филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа». Соотношение затрат на обучение к фонду оплаты труда в целом по компании в отчетном периоде составило 0,5%.

Мы ежегодно уделяем большое внимание обучению работников категории «рабочие». В 2013 году обучено 4 646 работников категории «рабочие», 72,3% от общего количества обученного персонала.

В связи с началом операционной деятельности Ингушского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа», по сравнению с 2012 годом, доля обученного рабочего персонала в 2013 году выросла на 10%.

Распределение обученных работников по категориям



С 2008 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» является учредителем НОУ «Учебный комбинат» (г. Ессентуки), крупнейшего образовательного учреждения расположенного на территории Северо-Кавказского федерального округа.

НОУ «Учебный комбинат» обладает развитой учебно-производственной базой, квалифицированным персоналом, обеспечивающим высокий уровень преподавания и производственного обучения, максимально приближенного к условиям работы на энергетических предприятиях, что позволяет проводить обучение работников всех категорий персонала, работающих в Северо-Кавказской энергосистеме.

Количество мест для обучения 256, пропускная способность: с отрывом от производства – до 2000 человек в год, без отрыва от производства не ограничено (предэкзаменационная подготовка рабочих и ИТР по профессиям Росетхнадзора).

В отчетном периоде на базе НОУ «Учебный комбинат» прошли обучение 2043 работника ОАО «МРСК Северного Кавказа», 31,8% от общего количества обученного персонала.

Кроме того, работники Кабардино-Балкарского и Северо-Осетинского филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа» проходят обучение в учебных классах, расположенных на базе филиала, оснащенных методическими материалами, технической библиотекой, персональными компьютерами, видеопроектором, видеоманитофоном и обучающими плакатами, а также Автоматизированной системой обучения персонала «Наставник» и роботом-тренажером «Гоша», для обучения оказанию реанимационной помощи. Также имеются лабораторные работы, при помощи которых обучаются приемам технической эксплуатации и диагностики

силовых трансформаторов электрооборудования 6-110 кВ, навыкам работы с измерительными приборами, В Северо-Осетинском филиале есть макет ВЛ-10 кВ, на котором персонал обучается методам замены изоляторов, провода, проверке состояния железобетонных и деревянных опор, а также методам отыскания коротких замыканий на «землю».

В распоряжении учебных классов существуют учебно-тренировочные полигоны, на базе которых происходит подготовка рабочих и специалистов.

Учебные центры ОАО «МРСК Северного Кавказа»



В целях поддержания и развития кадрового потенциала, в 2012-2013 годах нами заключены соглашения о сотрудничестве с ведущими образовательными учреждениями, расположенными на территории Северо-Кавказского федерального округа:

- ФГБОУ ВПО «Пятигорский государственный лингвистический университет», г. Пятигорск;
- ФГБОУ ВПО «Грозненский государственный нефтяной технический университет имени академика М.Д. Миллионщикова», г. Грозный
- ФГБОУ ВПО «Дагестанский государственный технический университет», г. Махачкала;
- ФГБОУ ВПО «Северо-Кавказский горно-металлургический институт (государственный технический университет)», г. Владикавказ;
- ФГБОУ ВПО «Горский государственный аграрный университет», г. Владикавказ;
- ФГБОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет (Новочеркасский политехнический институт)», г. Новочеркасск;
- ГБОУ СПО «Ардонский аграрно-технологический техникум», Республика Северная Осетия – Алания, г. Ардон;
- ГБОУ СПО «Эльхотовский аграрный техникум», Республика Северная Осетия – Алания, с. Эльхотово;
- ГБОУ НПО «Профессиональный лицей № 6», Карачаево-Черкесская Республика, ст. Зеленчукская;
- ГБОУ СПО «Карачаево-Черкесский энергетический техникум», г. Черкесск;

- ГБОУ СПО «Георгиевский региональный колледж «Интеграл», Ставропольский край, г. Георгиевск;
- ГБОУ СПО «Невинномысский энергетический техникум», Ставропольский край, г. Невинномысск;
- ГБОУ СПО «Лермонтовский региональный многопрофильный колледж», Ставропольский край, г. Лермонтов;
- ГБОУ СПО «Региональный многопрофильный колледж», г. Ставрополь;
- ГКУ «Кабардино-Балкарский агропромышленный профессиональный колледж им. Б.Г. Хамдохова», Кабардино-Балкарская Республика, с.п. Старый Черек;
- ГБОУ СПО «Чеченский технологический техникум», Чеченская Республика, г. Грозный;
- АНО «Энергетический колледж», Республика Дагестан, г. Каспийск.

Студентам высших и средних профессиональных образовательных учреждений предоставляется возможность проходить на базе ОАО «МРСК Северного Кавказа» ознакомительную, производственную, преддипломную практику. Выпускники успешно прошедшие практику при наличии вакансий по полученной специальности принимаются на работу в ОАО «МРСК Северного Кавказа» с предоставлением всех социальных льгот и гарантий и возможностью профессионального роста.

В рамках заключенных соглашений в 2013 году 148 работников ОАО «МРСК Северного Кавказа» поступили в высшие учебные заведения для получения первого высшего образования по заочной форме обучения, 14 работников для получения второго высшего образования, 21 работник поступили в средние профессиональные образовательные учреждения.

В связи с необходимостью регулярной оценки уровня профессиональной подготовки персонала, повышения качества работ и безопасности при обслуживании оборудования энергетических предприятий, а также обмена передовым опытом при проведении работ по оперативному управлению и выполнению ремонтных работ, в ОАО «МРСК Северного Кавказа» ежегодно проводятся соревнования профессионального мастерства. В августе 2013 года работниками исполнительного аппарата организованы и проведены региональные соревнования по профессиональному мастерству бригад по оперативному обслуживанию подстанций напряжением 35-110 кВ филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа». Победителем региональных соревнований стала бригада филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Ставропольэнерго».

Работа с кадровыми резервами

Формирование и подготовка кадрового резерва является одной из основных задач в области управления персоналом ОАО «МРСК Северного Кавказа».

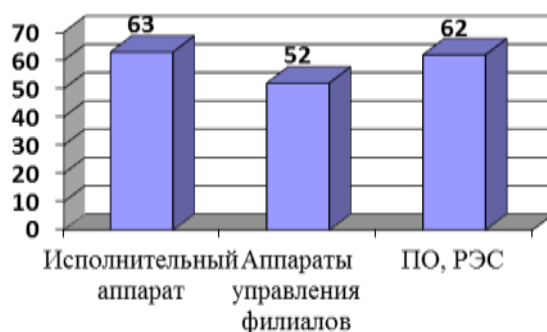
В целях своевременного замещения должностей квалифицированными кадрами нами формируется управленческий кадровый резерв.

С целью создания возможностей для профессионального развития и карьерного роста молодых специалистов, содействия в повышении уровня профессиональной и менеджерской подготовки, обеспечения высококвалифицированными и результативными специалистами и руководителями, своевременного и качественного укомплектования структурных подразделений продолжилась работа с кадровым резервом молодых специалистов.

В целях обеспечения социально-экономической стабильности компании, снижения риска оттока квалифицированных кадров в 2013 году нами сформирован кадровый резерв на

должности, являющиеся ключевыми для ОАО «МРСК Северного Кавказа». Кадровый резерв формировался по ключевым должностям, требующим длительной подготовки и занятым работниками предпенсионного и пенсионного возраста.

Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода



■ % управленческих должностей, обеспеченных кадровым резервом

Управленческий кадровый резерв, включает в себя кадровый резерв руководителей среднего звена (от уровня начальника структурного подразделения) и кадровый резерв руководителей районных электрических сетей.

Невысокий уровень обеспеченности кадровым резервом связан с отсутствием кадрового резерва в Ингушском филиале, обусловленным началом операционной деятельности филиала в мае 2013 года, а также отсутствием кадрового резерва на должности советников, руководителей служб исполнительного аппарата, заместителей руководителей структурных подразделений аппаратов управления филиалов, заместителей главного инженера, заместителя начальника районных электрических сетей.

В целях обеспечения профессионального роста членов кадровых резервов в 2013 году прошли обучение 103 работника, из них 12 членов кадрового резерва участвовали в обучающих программах на должности начальников районных электрических сетей, организованных в 2013 году на базе НОУ «Учебный комбинат».

В целях овладения практическими навыками работы в планируемой к замещению должности, для развития управленческого кадрового резерва в 2012 году использовался такой метод, как временное исполнение обязанностей по соответствующей должности руководителя на период его отсутствия, а также участие в формировании и принятии управленческих решений, подготовке нормативных и распорядительных документов на уровне предполагаемой к замещению должности, привлечение к организации и проведению мероприятий.

В 2013 году мы продолжили работу с молодежным кадровым резервом в соответствии с индивидуальными планами развития резервистов, скорректированными в 2013 году. Члены молодежного кадрового резерва участвовали в обучающих программах, тренингах и семинарах, продолжили самостоятельное изучение методической и справочной литературы, знакомство с передовым, в том числе зарубежным опытом. Под руководством наставников закрепляли полученные теоретические знания на практике в процессе выполнения заданий. Согласно

индивидуальным планам в 2013 году направлены на повышение квалификации 29 членов молодежного кадрового резерва.

Проведенная работа с резервистами способствовала назначению в 2013 году 18 членов молодежного кадрового резерва на вышестоящие должности, из них 10 были назначены на целевые должности.

Назначения на вышестоящие должности из числа резервистов

Вид кадрового резерва	Количество резервистов, назначенных на вышестоящие должности, чел.	
	на целевые должности	иные
Управленческий кадровый резерв:	16	12
в том числе кадровый резерв должность начальника районных электрических сетей	4	2
Молодежный кадровый резерв	10	8
Кадровый резерв на ключевые должности	3	4

В целях своевременного замещения должностей квалифицированными кадрами, а также для предоставления работникам возможностей получения нового опыта, поддержания их заинтересованности и рабочей мотивации мы предполагаем в 2014 году провести работу по укомплектованию управленческого кадрового резерва, а также сформировать на конкурсной основе новый состав молодежного кадрового резерва.

Социальные программы и мероприятия

Социальная политика ОАО «МРСК Северного Кавказа» направлена на создание благоприятной рабочей атмосферы, обеспечение достойного уровня жизни работников в пенсионном возрасте, содействие развитию физической культуры и спорта в коллективе, а также на улучшение климата в трудовых коллективах.

Одним из главных правовых актов, регулирующих социально-трудовые отношения в филиалах, и обеспечивающих сохранение существующего уровня социальных льгот и гарантий работников является Коллективный договор на 2013-2015 годы. Данный договор распространяет свое действие только на работников филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа», в исполнительном аппарате действует Положение об оплате труда работников.

В соответствии с заключенным Коллективным договором работникам предоставляются следующие социальные льготы:

- выделение средств на детские новогодние подарки;
- частичная компенсация расходов на содержание в детских дошкольных учреждениях детей отдельных категорий работников, на приобретение путевок с привлечением средств органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации;
- поощрение работников в связи с профессиональным и государственными праздниками, в связи с юбилейной датой ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- выделение средств на проведение государственных праздников, поощрение в связи с этим работников и оказание материальной помощи неработающим пенсионерам;
- поощрение работников в размере должностного оклада (тарифной ставки) к юбилейной дате по представлению Профсоюзной организации;

- материальная помощь работникам по семейным обстоятельствам, на медикаменты, погребение, в связи с регистрацией брака, рождением ребенка, при тяжелом заболевании, требующем длительного лечения или хирургического вмешательства, при увольнении работника в связи с призывом на срочную службу в Российскую Армию и т.п.;
- единовременные пособия (выплаты, вознаграждения) при выходе на пенсию, единовременные пособия увольняемым работникам;
- страховые платежи (взносы), уплачиваемые организацией по договорам личного, имущественного и иного добровольного страхования в пользу работников (кроме обязательного государственного страхования работников);

В целях повышения социальной защищенности работников осуществляется добровольное медицинское страхование работников в соответствии с заключенными договорами со страховой компанией «СОГАЗ». Договор добровольного медицинского страхования предусматривает амбулаторно-поликлиническое обслуживание. Каждый сотрудник предприятия может воспользоваться медицинской консультацией узких специалистов, пройти лабораторное обследование, получить лечебные и диагностические процедуры. В случае экстренной необходимости энергетики могут пройти стационарное лечение в медицинских учреждениях.

Кроме того, между ОАО «МРСК Северного Кавказа», его филиалами и страховой группой «СОГАЗ» заключены договоры страхования от несчастных случаев и болезней.

В июне 2013 года проведена диспансеризация 200 работников исполнительного аппарата.

В целях обеспечения достойного уровня жизни работников в пенсионном возрасте, создания условий для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала, нами ежегодно утверждается Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников.

В целях оздоровления детей работников мы осуществляем частичную компенсацию расходов на приобретение путевок в детские загородные лагеря с привлечением средств органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Мы ежегодно оказываем адресную материальную поддержку неработающих пенсионеров, участников боевых действий и тружеников тыла в годы ВОВ. Неработающим пенсионерам-ветеранам, награжденным в период работы ведомственными наградами, знаками отличия и Почетными званиями, выплачиваются надбавки к государственной пенсии.

В мае 2013 года коллектив ОАО «МРСК Северного Кавказа» принял участие в восхождении на гору Бештау (г. Пятигорск), посвященное празднованию Дню Победы.

8 мая 2013 года организовано и проведено торжественное мероприятие, посвященное празднованию Дня Победы с участием ветеранов, участников боевых действий и воспитанников подшефных детских домов.

В течение 2013 года работники принимали активное участие в спортивных мероприятиях:

- 16-17 марта в соревнованиях, приуроченных к празднованию 10-летия со дня создания ЗАО «Монитор Электрик», где призовые места были заняты командой в соревнованиях по шахматам, волейболу, настольному теннису;
- 2-6 апреля в зимней спартакиаде работников электросетевого комплекса на площадке горнолыжного курорта «Роза Хутор» (г. Сочи);

- 14-15 сентября в соревнованиях, организованных филиалом ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Юга, где призовые места были заняты в соревнованиях по мини-футболу, волейболу, черлидингу;
- 15 июня в спортивном турнире «Кубок Энергетики-2013» по мини-футболу для компаний энергетической отрасли, организованном ООО «Корпоративный клуб», где команда заняла 3-е призовое место;
- 31 октября в Спартакиаде среди работников филиалов и управляемых обществ ОАО «МРСК Северного Кавказа», где приняли участие более 100 работников;
- 1 ноября в III открытом шахматном турнире энергетиков памяти М.М. Ботвинника, организованном НТЦ ОАО «ФСК ЕЭС»;
- 16-17 ноября в Кубке ТЭК по волейболу, г. Москва, где команда заняла 2-е призовое место.

Мы уверены, что проводимые нами социально-культурные мероприятия вносят значительный вклад в развитие корпоративной культуры ОАО «МРСК Северного Кавказа»

В декабре 2013 года совместно с филиалом ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Юга, а также гарантирующими поставщиками Северного Кавказа и Республики Калмыкия организовано праздничное мероприятие, посвященное празднованию Дня энергетика, в рамках, которого состоялось вручение ведомственных и корпоративных наград, праздничный концерт, а также Объединенный Турнир КВН дочерних обществ ОАО «Россети» по Северо-Кавказскому федеральному округу на тему: «От лампочки Ильича до нанотехнологий», где сборная команда ОАО «МРСК Северного Кавказа» заняла первое призовое место.

В течение года в подшефных детских домах мы регулярно проводим субботники, спортивно-оздоровительные мероприятия.

В Комплексные программы развития электрических сетей Республики Ингушетия и Чеченской Республики на 2013-2018 годы включены затраты на приобретение служебного жилья работникам. Планируется приобретение 200 квартир.

Охрана труда и здоровья

Динамика смертельного травматизма за период 2011-2013 годов

Наименование филиала / дочернего общества	Общее число пострадавших, чел.			Общее число пострадавших со смертельным исходом		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
Филиал Ставропольэнерго	1	1	1	0	0	0
Кабардино-Балкарский филиал	0	1	0	0	1	0
Северо-Осетинский филиал	1	2	0	0	1	0
Карачаево-Черкесский филиал	0	3	1	0	2	1
Ингушский филиал	1	1	0	1	0	0
ОАО «Дагэнергосеть»	0	0	1	0	0	0
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	3	8	3	1	4	1

Общее число пострадавших в отчетном периоде снизилось в сравнении с 2012 годом.

В целях недопущения производственного травматизма персонала нами выполнены мероприятия:

- пересмотрены на предмет соответствия современным требованиям безопасности и внесения в них обязанностей ответственных участников системы внутреннего технического контроля,

инструкции по охране труда должностные инструкции, технологические карты и положения о структурных подразделениях;

- проведена проверка схем комплектных распределительных устройств, местных инструкций по эксплуатации комплектных распределительных устройств;

- проведен анализ соответствия находящихся в эксплуатации, принимаемых и вновь вводимых комплектных распределительных устройств нормативным требованиям;

- разработаны программы производственного обучения персонала рабочих профессий и инженерно-технических работников, программы согласованы с Ростехнадзором.

Организации, проводившие аттестацию рабочих мест по условиям труда в ОАО «МРСК Северного Кавказа»:

- филиал ОАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ставропольэнерго»: Ставропольский филиал ООО «Эйч-Эс-Эй Аттестация» (3 579,75 тыс. руб.);

- исполнительный аппарат ОАО «МРСК Северного Кавказа»: ООО «ИЛ Труд» (стоимость услуг 426,8 тыс. руб.).

Медицинский осмотр персонала в 2013 году

Наименование филиала / дочернего общества		Количество, чел.	Сумма, тыс. руб.
Филиал «Ставропольэнерго»		3 276	6 758,3
Северо-Осетинский филиал		456	1 656,0
Кабардино-Балкарский филиал		495	560,0
Карачаево-Черкесский филиал		214	650,0
ОАО «Дагэнергосеть»		900	413,7
Итого		5 341	10 038,1

В 2013 году израсходовано на мероприятия по охране труда на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты 46 809,93 тыс. руб.

Принципиально новые средства индивидуальной защиты (по принципу действия, конструктивным особенностям, применяемым материалам), ранее не применяемых или применяемых в ограниченном количестве, в 2013 году не приобреталось.

В отчетном периоде нами проведена работа по реализации мер, направленных на улучшение состояния охраны труда:

- соревнования профессионального мастерства среди бригад по оперативному обслуживанию подстанций напряжением 35-110 кВ (соревнования среди персонала филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа» и ОАО «Дагэнергосеть», а также региональные соревнования под эгидой ОАО «МРСК Северного Кавказа»);

- смотры-конкурсы состояния охраны труда, пожарной безопасности;

- ежемесячные Дни охраны труда, безопасности дорожного движения и пожарной безопасности;

- комплексные и тематические проверки состояния охраны труда, эксплуатации оборудования, пожарной безопасности, работы с персоналом в электрических сетях;

- проверка выполнения мероприятий Программы по снижению рисков возникновения травматизма ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- выполнение требований о включении в заключаемые договоры подряда разделов о взаимодействии и взаимной ответственности за соблюдение норм и правил охраны труда;
- осуществление входного контроля получаемых средств индивидуальной защиты с целью исключения приобретения и использования персоналом недоброкачественной продукции;
- ежегодное обучение персонала методам оказания первой помощи пострадавшему с использованием манекена-тренажера;
- учебные семинары, проводимые работниками охраны труда исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северного Кавказа» с привлечением представителей производителей средств индивидуальной защиты работникам подразделений охраны труда филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа» и ОАО «Дагэнергосеть»;
- учеба с производственным персоналом без отрыва от производства (обучение навыкам безопасной работы, соблюдая при этом требования правил и норм по охране труда, проводимое в специализированных классах);
- мероприятия по работе с персоналом в соответствии с утвержденными планами и графиками;
- запланированные проверки постоянных рабочих мест и работающих бригад участниками производственно-технических советов системы внутреннего технического контроля филиалов и управляемых обществ;
- проверка состояния и соответствия схеме диспетчерских наименований на оборудовании электроустановок;
- внезапные проверки работающих бригад и рабочих мест уполномоченными проверяющими;
- закупка средств индивидуальной защиты и электрозащитных средств для работы в электроустановках за счет средств работодателя.

Контактная информация

Полное фирменное наименование

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа» (рус.)

Interregional Distribution Grid Company of Northern Caucasus, Joint-Stock Company (англ.)

Сокращенное фирменное наименование

ОАО «МРСК Северного Кавказа» (рус.)

IDGC of Northern Caucasus, JSC (англ.)

Место нахождения/Юридический адрес

357506, Россия, Ставропольский край, г. Пятигорск, пос. Энергетик, ул. Подстанционная, д. 18

Почтовый адрес

357506, Россия, Ставропольский край, г. Пятигорск, пос. Энергетик, ул. Подстанционная, д. 13 а

Корпоративный Интернет-сайт

<http://www.mrsk-sk.ru>

Основной государственный регистрационный номер

1062632029778

ИНН/КПП

2632082033/263250001

Банковские реквизиты

Северо-Кавказский Банк ОАО «Сбербанк России» г. Ставрополь

р/сч 40702810560090002817

к/сч 30101810600000000660

БИК 040702660

Телефон

+7 (8793) 34-66-80, 34-66-81, 34-66-82 (приемная)

Факс

+7 (8793) 34-30-61

Адрес электронной почты

mrsk-sk@mrsk-sk.ru

Исполняющий обязанности Генерального директора

Архипов Сергей Александрович

Телефон (приемная): +7 (8793) 34-66-80, 34-66-81, 34-66-82

Факс (приемная): +7 (8793) 34-30-61

Служба по работе с акционерами и инвесторами

Волковский Виталий Валерьевич, начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Телефон: +7 (8793) 40-17-51

Адрес электронной почты: volkovskiy-vv@mrsk-sk.ru

Куцевич Анна Федоровна, начальник отдела взаимодействия с акционерами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Телефон: +7 (8793) 40-17-90

Адрес электронной почты: kucevich-af@mrsk-sk.ru; ir@mrsk-sk.ru

Корпоративный секретарь

Гайдей Олеся Борисовна, главный специалист отдела корпоративного управления Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Телефон: +7 (8793) 40-17-52

Адрес электронной почты: gaydey-ob@mrsk-sk.ru

Пресс-центр

Струговец Виталий Михайлович, начальник Департамента по связям с общественностью

Телефон: +7 (8793) 40-17-77

Адрес электронной почты: press@mrsk-sk.ru

Департамент МТО и логистики

Тлябичев Буба Мухамедович, начальник Департамента логистики и МТО

Телефон: +7 (8793) 40-17-46

Адрес электронной почты: tlyabichev-om@mrsk-sk.ru

«Горячая линия» для клиентов

8-800-200-99-97

Адрес Интернет-приемной для клиентов

http://www.mrsk-sk.ru/customer/internet-reception/ask_specialist/

Регистратор

ЗАО «СТАТУС»

Адрес: 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

Адрес в сети Интернет: <http://www.rostatus.ru>

Адрес электронной почты: office@rostatus.ru

Телефоны: для эмитентов +7 (495) 974-83-45, для акционеров +7 (495) 974-83-47, по общим вопросам +7 (495) 974-83-50.

Лицензия от 12 марта 2004 года №10-000-1-00304 (бессрочная), выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг Российской Федерации

Филиалы и представительства

Филиал «Дагэнерго»

Исполняющий обязанности Директора – Амиров Амир Муртазалиевич
367020, Республика Дагестан, г. Махачкала, ул. Дахадаева, д. 73 «А»

Адрес в сети Интернет: www.dagenergo.ru

Адрес электронной почты: priem@dagenergo.ru

Тел.: +7 (8722) 68-07-49

Факс: +7 (8722) 78-07-64

Филиал «Ставропольэнерго»

Директор – Зубчевский Алексей Иванович

357500, Ставропольский край, г. Пятигорск, ул. Университетская, д. 35

Адрес в сети Интернет: www.stavre.elektra.ru

Адрес электронной почты: aho@se.stavre.elektra.ru

Тел.: + 7 (8793) 39-23-53

Факс: + 7 (8793) 97-35-02

Карачаево-Черкесский филиал

Директор – Лайпанов Сулемен Хутович

369000, Карачаево-Черкесская Республика, г. Черкесск, Ул. Османа Касаева, д. 3

Адрес электронной почты: priem@kche.ru

Тел.: + 7 (8722) 5-18-70

Факс: + 7 (8722) 5-23-22

Кабардино-Балкарский филиал

Директор – Губжиков Юрий Маштаевич

360015, Кабардино-Балкарская Республика, г. Нальчик, ул. Щорса, д. 6

Адрес электронной почты: kbf@kbf-mrsk-sk.ru

Тел.: +7 (8662) 77-12-32

Факс: +7 (8662) 77-11-30

Северо-Осетинский филиал

Директор – Лолаев Алан Батразович

362040, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Тамаева, д. 19

Адрес электронной почты: oper@vladi.elektra.ru

Тел.: +7 (8672) 54-83-13

Факс: +7 (8672) 54-01-79

Ингушский филиал

Директор – Могушков Магомед Ахметович

386101, Республика Ингушетия, г. Назрань, ул. Муталиева, 23

Адрес электронной почты: office@energo1.nazran.ru

Тел: (8732) 22-18-06

Факс: (8732) 22-18-06

Представительство

123610, г. Москва, Краснопресненская наб., д. 12, подъезд №6

В соответствии с Уставом ОАО «МРСК Северного Кавказа» имеет Московское представительство. На дату составления отчета представительство не функционирует.

Глоссарий

Для целей настоящего Годового отчета используются следующие понятия, определения и сокращения.

АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

EBITDA	Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)
IR	Investor Relations (связи с инвесторами)
IR-служба	служба по связям с инвесторами
IT	Information Technologies (информационные технологии)
RAV	Regulatory Asset Base (регулируемая база задействованного капитала), метод доходности инвестированного капитала
АСТУ	автоматизированные системы технологического управления
АО-энерго	открытое акционерное общество энергетики и электрификации
ВВП	валовой внутренний продукт
ВЛ	высоковольтная линия электропередачи
ВЛ	воздушные линии
ВМУП	Владикавказское муниципальное унитарное предприятие
ВН	высокое напряжение
ВУЗ	высшее учебное заведение
ГОЭЛРО	Государственная комиссия по электрификации России
ГУП	государственное унитарное предприятие
ДЗО	дочернее и зависимое общество
Ед. изм.	единица измерения
ЕСН	единый социальный налог
ЕЭС России	единая энергетическая система России
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ЗАО	закрытое акционерное общество
ИНН	идентификационный номер налогоплательщика
ИТТ	информационные технологии, автоматизация и телекоммуникации
КЛ	кабельные линии
км	километр
коп.	копейка
КПЭ	ключевые показатели эффективности
МВД России	Министерство внутренних дел России
МЧС России	Министерство по чрезвычайным ситуациям России
млн	миллион
млрд	миллиард
ММВБ	Закрытое акционерное общество «Фондовая биржа ММВБ»
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МУП	муниципальное унитарное предприятие
МЭС	магистральные электрические сети
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и конструкторские работы
НМА	нематериальные активы

НП	некоммерческое партнерство
ОАО	открытое акционерное общество
ООО	общество с ограниченной ответственностью
ПС	подстанция
РСБУ	российские стандарты бухгалтерского учета
РТС	Открытое акционерное общество «Фондовая биржа РТС»
руб.	рубль
РФ	Российская Федерация
СВКиУР	система внутреннего контроля и управления рисками
СМИ	средства массовой информации
ТП	трансформаторная подстанция / технологическое присоединение (в зависимости от контекста)
ТПиР	техническое перевооружение и реконструкция
тыс.	тысяча
УФАС	Управление Федеральной антимонопольной службы России
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба
ФКЦБ России	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам
ФСФР России	Федеральная служба по финансовым рынкам
шт.	штук

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

Ампер (А)	единица измерения силы электрического тока в международной системе единиц (СИ)
Ватт (Вт)	единица измерения электрической мощности в международной системе единиц (СИ)
Ватт-час (Вт*ч)	внесистемная единица измерения работы или количества произведенной энергии. Используется преимущественно для измерения потребления электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике
Вольт (В)	единица измерения электрического напряжения в международной системе единиц (СИ). Равен электрическому напряжению, вызывающему в электрической цепи постоянный ток силой 1 Ампер при мощности 1 Ватт
Вольт-ампер (ВА)	единица измерения электрической мощности международной системе единиц (СИ), эквивалентная ватту (Вт). Используется в качестве единицы измерения величины полной мощности переменного тока
Калория (кал)	внесистемная единица количества работы и энергии, равная количеству тепла, необходимого для нагревания 1 грамма воды на 1 К при стандартном атмосферном давлении 101,325 кПа
Литр (л)	метрическая единица измерения объёма

ТЕРМИНЫ

Earnings before Interest, Taxes, аналитический показатель, равный объёму прибыли до вычета расходов по Depreciation and Amortization процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений (EBITDA)

Валовой внутренний продукт рыночная стоимость всех конечных товаров и услуг (то есть предназначенных для непосредственного употребления), произведённых за год во всех отраслях экономики на территории государства для потребления, экспорта и накопления, вне зависимости от национальной принадлежности использованных факторов производства

Валовый региональный показатель, измеряющий валовую добавленную стоимость, исчисляемый путем исключения из суммарной валовой продукции объемов ее промежуточного потребления. На национальном уровне соответствует валовому национальному продукту, который является одним из базовых показателей системы национальных счетов

Дивидендная политика	совокупность принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли компании и частью прибыли компании, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности компании за неисполнение обязанности по выплате дивидендов
Дочернее и зависимое общество (ДЗО)	хозяйственное общество, в котором другое общество владеет более 20% голосующих акций
Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть	комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств
Единая национальная энергетическая система (ЕНЭС)	совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
Единая энергетическая система России (ЕЭС России)	совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
Единоличный исполнительный орган	должностное лицо, действующее от имени общества на основании устава общества и обладающее правом осуществлять правоспособность этого общества по всем вопросам, не отнесенным к компетенции других органов общества
Инвестиционное сообщество	инвесторы, инвестиционные фонды, рейтинговые агентства, фондовые биржи, инвестиционные банки, инвестиционные аналитики и эксперты
Межрегиональная распределительная сетевая компания (МРСК)	открытые акционерные общества, созданные при проведении реструктуризации электроэнергетической отрасли, формируемые в качестве операционных (либо операционно-холдинговых) компаний в рамках реорганизации МРСК и РСК в форме присоединения
Метод доходности инвестированного капитала (RAB, Regulatory Asset Base – регулируемая база расходов сетевого капитала)	система тарифообразования на основе долгосрочного регулирования тарифов, нацеленная на привлечение масштабных инвестиций в строительство и модернизацию сетевой инфраструктуры и стимулирование эффективности модернизации сетевой инфраструктуры. Основным принципом методологии является обеспечение возврата вложенных в активы компании средств за установленный период, соответствующий сроку службы активов и получение справедливого уровня доходности на привлеченный капитал. При этом заемные средства возмещаются не за один год, а в течение 20 и более лет. Тарифы устанавливаются на период от трех до пяти лет, что обеспечивает стабильность и прогнозируемость ситуации для инвесторов, снижает их риски. Потребители, в свою очередь, получают гарантии качества предоставляемых услуг, возможность прогнозирования затрат на электроэнергию и, в конечном счете, вероятность снижения цен
Необходимая валовая выручка (НВВ)	экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования
Раскрытие информации	обеспечение доступа к информации всех заинтересованных лиц независимо от цели получения данной информации по процедуре, гарантирующей ее нахождение и получение
Распределительные сетевые компании	открытые акционерные общества, формируемые в результате разделения АО-энерго по видам деятельности на базе объектов электросетевого хозяйства, не

относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети

Региональный регулирующий орган исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области
орган, региональная государственного регулирования тарифов
энергетическая комиссия

Регистратор юридическое лицо, являющееся профессиональным участником рынка ценных бумаг, оказывающее акционерному обществу услуги по ведению реестра акционеров, регистрации перехода прав собственности на акции, рассылке материалов акционерам и прочие услуги

Рыночная капитализация совокупная рыночная стоимость всех размещенных акций эмитента, определяемая биржевыми котировками. Рыночная капитализация рассчитывается как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли на рынке ценных бумаг и определяемую в соответствии с Порядком расчета рыночной цены эмиссионных ценных бумаг и инвестиционных паев паевых инвестиционных фондов, допущенных к обращению через организаторов торговли, утвержденным Постановлением ФКЦБ России от 24 декабря 2003 года № 03-52/пс

Северо-Кавказский федеральный округ федеральный округ Российской Федерации, выделенный из состава Южного федерального округа указом Президента России Д. Медведева от 19 января 2010 года. Расположен на юге европейской части России, в центральной и восточной части Северного Кавказа. Центр округа – г. Пятигорск, входящий в группу городов Кавказских Минеральных вод

Южный федеральный округ административное формирование на юге европейской части России. Образован указом президента РФ от 13 мая 2000 года. Центр округа – г. Ростов-на-Дону

РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА

Заинтересованные лица акционеры, потребители, контрагенты и деловые партнеры, инвесторы, государственные органы, работники ОАО «МРСК Северного Кавказа» и другие физические и юридические лица, заинтересованные в финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» (определение «Заинтересованные лица» соответствует определению «stakeholders», которое используется в международной практике для обозначения указанной категории лиц)

Инсайдерская информация точная и конкретная информация, которая не была публично распространена или предоставлена (в том числе сведения, составляющие коммерческую, служебную и иную охраняемую законом тайну), распространение или предоставление которой может оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг ОАО «МРСК Северного Кавказа», относящаяся к соответствующему перечню инсайдерской информации, предусмотренному действующим законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества

Исполнительный аппарат (Аппарат управления) аппарат управления (центральный офис) ОАО «МРСК Северного Кавказа», осуществляющий функции финансового учета и контроля, общесистемной координации и административного руководства филиалами и управляемыми Обществами

Исполнительный директор член исполнительного органа (-ов) ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Ключевые показатели эффективности (КПЭ) система финансовых и нефинансовых показателей, влияющих на количественное или качественное изменение результатов по отношению к стратегической цели ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Компания ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Корпоративное управление совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами ОАО «МРСК Северного Кавказа» в интересах акционеров

Независимый директор член Совета директоров, отвечающий следующим требованиям:

- не является аффилированным лицом акционерного общества, за

исключением члена Совета директоров акционерного общества;

- не является должностным лицом другого хозяйственного общества, в котором любое из должностных лиц акционерного общества является членом комитета Совета директоров акционерного общества по кадрам и вознаграждениям;
- не является крупным контрагентом акционерного общества (таким партнером, совокупный объем сделок акционерного общества с которым в течение года составляет более 10% балансовой стоимости активов акционерного общества);
- не является на момент избрания и в течение последних 3 лет, предшествующих избранию, должностным лицом или работником акционерного общества;
- не является представителем государства, то есть лицом, которое является представителем Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в Совете директоров акционерных обществ, в отношении которых принято решение об использовании специального права («золотой акции»), и лицом, избранным в Совет директоров акционерного общества из числа кандидатов, выдвинутых Российской Федерацией, а также субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием, если такой член Совета директоров акционерного общества должен голосовать на основании письменных директив (указаний и т.д.), соответственно, субъекта Российской Федерации или муниципального образования;
- не является стороной по обязательствам с акционерным обществом, в соответствии с условиями которых он может приобрести имущество (получить денежные средства), стоимость которого составляет более 10% совокупного годового дохода указанного лица, кроме получения вознаграждения за участие в деятельности Совета директоров акционерного общества;
- не является супругом, родителем, сыном, дочерью, братом и сестрой должностных лиц акционерного общества;
- не является членом Совета директоров акционерного общества более 7 лет с даты своего первого избрания членом Совета директоров акционерного общества

Неисполнительный директор

член Совета директоров, не являющийся членом исполнительных органов акционерного общества и не отвечающий всем требованиям, выдвигаемым к независимому директору

Общество

ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Управляемое общество

юридическое лицо, находящееся под управлением ОАО «МРСК Северного Кавказа» по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа

Ограничение ответственности

Настоящий Годовой отчет ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2013 год служит только информационным целям и не представляет собой совет или побудительную причину к совершению сделок с ценными бумагами ОАО «МРСК Северного Кавказа». Годовой отчет был подготовлен на основе информации, доступной ОАО «МРСК Северного Кавказа» на момент его составления.

Годовой отчет содержит сведения об итогах деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2013 год (в ряде случаев за более ранние периоды), оценки и прогнозы уполномоченных органов управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» относительно будущих событий, перспектив развития ОАО «МРСК Северного Кавказа» и отрасли экономики, в которой ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет основную деятельность, а также вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Содержащиеся в настоящем Годовом отчете сведения о физических лицах раскрываются с соблюдением требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных. ОАО «МРСК Северного Кавказа» получено согласие физических лиц, персональные сведения которых содержатся в настоящем Годовом отчете, на раскрытие указанных сведений.

Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем Годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые может нести ответственность ОАО «МРСК Северного Кавказа» или любые лица, действующие от его имени, однозначно ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже. Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, политике в отношении объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам в отношении деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа», а также отрасли и рынкам, в которой (на которых) ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет свою деятельность. Все заявления, включенные в настоящий Годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова, как «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения, или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Любые мнения и прогнозы, представленные в настоящем Годовом отчете, являются суждением ОАО «МРСК Северного Кавказа», его органов управления, менеджмента и сотрудников на момент публикации настоящего отчета. Если дата настоящего отчета неактуальна, мнения и прогнозы, представленные в нем, могут не отражать текущее суждение менеджмента, а также органов управления ОАО «МРСК Северного Кавказа». В связи с этим информация, представленная в настоящем отчете, не может считаться полной, исчерпывающей и справедливой.

Прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей, так как фактические результаты деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Указанные причины связаны с рядом известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов. ОАО «МРСК Северного Кавказа» не дает никаких гарантий (за исключением случаев, предусмотренных законодательством) в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой оно ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем Годовом отчете. ОАО «МРСК Северного Кавказа» не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства. Приобретение ценных бумаг ОАО «МРСК Северного Кавказа» связано с рисками, описанными в настоящем Годовом отчете. Ни ОАО «МРСК Северного Кавказа», ни его органы управления, ни сотрудники не несут ответственности за какие-либо потери, возникшие в результате какого-либо использования настоящего отчета или его содержания, либо возникшие в какой-либо связи с настоящим отчетом.

Приложения

Приложение 1. Бухгалтерская отчетность за 2013 год по РСБУ с приложением аудиторского заключения (размещена по адресу - http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/raskrytie_informatsii/bukhgalterskaya_otchetnost/)

Приложение 2. Финансовая отчетность за 2013 год по МСФО (размещена по адресу - http://www.mrsk-sk.ru/shareholders_and_investors/raskrytie_informatsii/bukhgalterskaya_otchetnost/)

Приложение 3. Информация о структуре имущественного комплекса и его изменениях

Приложение 4. Участие в других организациях

Приложение 5. Локальные нормативные документы

Приложение 6. Информация о сделках

Приложение 7. Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

Приложение 8. Таблица соответствия содержания годового отчета стандартным элементам отчетности и показателям результативности GRI 3.0

Заключение Ревизионной комиссии